

БАТЛАВ. ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРЛЫН
ҮҮРЭГ ГҮЙЦЭТГЭГЧ



Б.ОРГИЛ



**“ДАРХАНЫ ТӨМӨРЛӨГИЙН ҮЙЛДВЭР” ХХК-ИЙН
2026 ОНЫ ЭХНИЙ ХАГАС ЖИЛИЙН ҮЙЛ
АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН**

ТАНИЛЦСАН:

СУГ-ЫН ДАРГА

ДББГ-ЫН ДАРГА

ҮТГ-ЫН ДАРГА

ЗУГ-ЫН ДАРГА

Х.БАТБОЛД

Э.БАТТОГТОХ

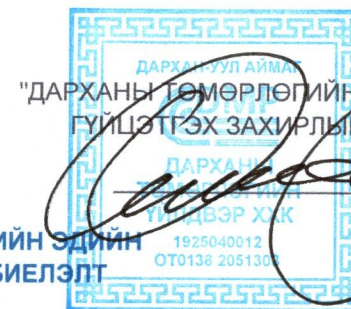
Г.ХИШИГБАЯР

Г.ЖАВХЛАНТӨР

ГҮЙЦЭТГЭСЭН:

ТЭЗШХ-ИЙН АХЛАХ ЭДИЙН ЗАСАГЧ

М.ОДОНТУНГАЛАГ



БАТЛАВ:
"ДАРХАНЫ ТӨМӨРЛӨГИЙН ҮЙЛДВЭР" ХХК-ИЙН
ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРЛЫН ҮҮРЭГ ГҮЙЦЭТГЭГЧ

Б.ОРГИЛ

"ДАРХАНЫ ТӨМӨРЛӨГИЙН ҮЙЛДВЭР" ХХК-ИЙН 2026 ОНЫ ЭХНИЙ ХАГАС ЖИЛИЙН ЭДИЙН
ЗАСГИЙН ҮНДСЭН ҮЗҮҮЛЭЛТ, ЗОРИЛТОТ ТҮВШИНГИЙН ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ БИЕЛЭЛТ

№	Үзүүлэлтүүд	Хэмжих нэгж	2025 он	2026 он		2026 он эхний хагас жил			2026 оны эхний хагас жилийн биелэлт	
			Гүйцэтгэл	Төлөвлөгөө	Тодотгол төлөвлөгөө	Төлөвлөгөө	Тодотгол төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү	Хувь
1	Бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлт									
1.1	Ган бүтээгдэхүүн	мян.тн	33.6	33.0	33.0	18.0	18.0	18.7	0.7	104%
1.1.1	Гөлгөр ган туйван	мян.тн	27.4	30.0	30.0	15.0	15.0	12.2	(2.8)	81%
1.1.2	Иржгэр ган туйван	мян.тн	6.1	3.0	3.0	3.0	3.0	6.5	3.5	217%
2	Уулын ажил				-					
2.1	Уулын цул	мян.м3	3,414.7	2,807.6	2,807.6	1,272.7	1,272.7	1,791.3	518.6	141%
2.2	Хөрс хуулалт	мян.м3	2,523.6	1,999.1	1,999.1	796.2	796.2	1,273.0	476.8	160%
2.3	Төмрийн хүдэр олборлолт	мян.тн	3,744.3	3,268.6	3,268.6	1,931.5	1,931.5	2,303.5	372.0	119%
2.4	Олборлосон бүтээгдэхүүн дахь ашигт малтмалын агуулга	%	50%	51%	51%	52%	52%	53%	0.0	103%
2.5	Хөрс хуулалтын дундаж коэффициент /Төмөртолгойн ТХУ/	харьцаа	0.33	0.10	0.10	0.12	0.12	0.10	(0.0)	85%
2.6	Хөрс хуулалтын дундаж коэффициент /Төмөртэй ТХУ/	харьцаа	1.06	1.05	1.05	1.04	1.04	1.22	0.2	117%
3	Боловсруулалт/баяжуулалт									
3.1	Төмрийн хүдэр боловсруулалт	мян.тн	2,717.0	2,646.5	2,646.5	1,221.7	1,221.7	1,439.0	217.2	118%
3.2	Баяжмал гаргалт	мян.тн	2,058.8	1,838.9	1,838.9	843.4	843.4	1,118.7	275.3	133%
3.2.1	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 55-58%	мян.тн	1,830.1	1,573.3	1,573.3	721.1	721.1	1,037.4	316.2	144%
3.2.2	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 50-54%	мян.тн	228.8	265.6	265.6	122.2	122.2	81.3	(41.0)	66%
3.3	Баяжмал дахь ашигт малтмалын агуулга	%	59.4%	58%	58%	58.4%	58.4%	59.3%	0.0	102%
3.4	Баяжмал дахь ашигт малтмалын агуулга	%	52.8%	52%	52%	52.9%	52.9%	53.9%	0.0	102%
3.5	Завсрын бүтээгдэхүүн гаргалт	мян.тн	320.38	305.36	305.36	136.25	136.25	74.79	(61.5)	55%
3.6	Завсрын бүтээгдэхүүн дахь ашигт малтмалын агуулга	%	45%	45%	45%	46%	46%	44%	(0.0)	96%
3.7	Металл авалт	%	95%	90%	90%	93%	93%	92%	(0.0)	99%
3.8	Баяжмалын гарц	%	88%	81%	81%	81%	82%	82%	0.0	100%
3.9	Хаягдлын хэмжээ	мян.тн	337.8	502.25	502.25	242.11	242.11	197.47	(44.6)	82%
3.10	Хаягдал дахь ашигт малтмалын агуулга	%	26%	10%	10%	15%	15%	10%	(0.1)	67%
4	Бүтээгдэхүүн борлуулалт									
4.1	Ган бүтээгдэхүүн	мян.тн	28.4	31.0	31.00	15.00	13.00	21.73	8.7	167%
4.1.1	Гөлгөр ган туйван	мян.тн	26.8	31.0	31.00	15.00	13.00	10.59	(2.4)	81%
4.1.2	Иржгэр ган туйван	мян.тн	1.7	-	-	-	-	11.14	11.1	
4.2	Төмрийн хүдрийн бүтээгдэхүүн	мян.тн	2,458.8	2,200.0	2,440.0	1,086.0	1,201.0	1,383.7	182.7	115%
4.2.1	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 58%	мян.тн	2,360.2	2,000.0	2,240.0	1,000.0	1,115.0	1,284.5	169.5	115%

№	Үзүүлэлтүүд		Хэмжих нэгж	2025 он	2026 он		2026 он эхний хагас жил			2026 оны эхний хагас жилийн биелэлт	
				Гүйцэтгэл	Төлөвлөгөө	Тодотгол төлөвлөгөө	Төлөвлөгөө	Тодотгол төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү	Хувь
	4.2.2	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 52%	мян.тн	59.0			-	-	-	-	
	4.2.3	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 40-49%	мян.тн	39.6	200.0	200.0	86.0	86.0	99.2	13.2	115%
5	Нийт орлого		мян.төг	593,101,447	553,286,142	603,955,152	276,920,436	294,043,789	337,125,909	43,082,120	115%
	5.1	Үйл ажиллагааны орлого	мян.төг	585,813,688	552,486,142	603,155,152	276,520,436	293,643,789	333,056,900	39,413,111	113%
	5.1.1	Гөлгөр ган туйван	мян.төг	90,266,259	114,948,298	114,948,298	55,620,144	48,204,125	35,685,118	(12,519,007)	74%
	5.1.2	Иржгэр ган туйван	мян.төг	3,711,405	-	-	-	-	24,995,632	24,995,632	
	5.1.3	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 50-58%	мян.төг	488,066,276	420,257,844	470,926,855	213,469,892	238,009,264	262,543,591	24,534,326	110%
	5.1.4	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 40-49%	мян.төг	3,769,748	17,280,000	17,280,000	7,430,400	7,430,400	9,832,559	2,402,159	132%
	5.2	Үйл ажиллагааны бус орлого	мян.төг	7,287,759	800,000	800,000	400,000	400,000	4,069,010	3,669,010	1017%
6	Үйл ажиллагааны зардал		мян.төг	504,133,755	517,201,802	572,697,788	262,917,687	283,425,581	288,535,986	5,110,405	102%
	6.1	Борлуулсан бүтээгдэхүүний өртөг	мян.төг	268,838,680	264,981,756	292,803,910	130,840,072	134,329,243	162,624,324	28,295,080	121%
	6.2	Борлуулалт, маркетингийн зардал	мян.төг	199,894,063	186,754,302	206,915,182	93,883,466	101,679,057	110,466,974	8,787,917	109%
	6.3	Ерөнхий ба удирдлагын зардал	мян.төг	26,323,494	33,773,309	36,412,355	16,483,136	16,612,424	16,244,443	(367,981)	98%
	6.4	Үйл ажиллагааны бус зардал	мян.төг	7,779,018	1,765,217	1,765,217	875,354	875,354	4,522,245	3,646,890	517%
7	Шилжих өртөг		мян.төг	1,298,501	29,927,219	34,801,124	20,835,659	29,929,503	(5,321,999)	(35,251,502)	-18%
	6.5	Үйл ажиллагааны бус ашиг	мян.төг	3,967,854	-	-	-	-	409,332	409,332	
8	Татварын өмнөх ашиг		мян.төг	94,234,047	66,011,558	66,058,488	34,838,408	40,547,711	43,677,257	3,129,546	108%
9	Цэвэр ашиг		мян.төг	72,182,219	50,325,969	50,361,166	25,146,106	29,428,083	33,038,998	3,610,915	112%
10	Төсөвт төлөх татвар, шимтгэл		мян.төг	246,621,224	105,874,194	119,132,351	55,827,169	59,322,147	74,108,299	14,786,152	125%
	10.1	ААНОАТ	мян.төг	65,709,837	15,685,590	15,697,322	9,692,302	11,119,628	25,155,935	14,036,308	226%
	10.2	НӨАТ	мян.төг	24,326,615	13,924,126	15,269,199	6,749,273	6,519,746	221,088	(6,298,658)	3%
	10.3	АМНАТ	мян.төг	113,951,040	29,861,791	37,266,646	15,100,943	18,769,636	24,993,548	6,223,912	133%
	10.4	Бусад	мян.төг	42,633,733	46,402,687	50,899,184	24,284,651	22,913,137	23,737,728	824,591	104%
11	Ногдол ашиг		мян.төг	25,998,280.0	27,875,407	36,063,899	27,875,407	36,063,899	36,063,899	-	100%
12	Ажиллагсдын тоо		хүн	1,563	1,634	1,634	1,634	1,634	1,596	(38)	98%
13	Цалингийн сан		мян.төг	99,621,894	123,493,141	133,460,290	64,801,453	64,344,730	64,209,469	(135,261)	100%
14	Ажиллагсдын сарын дундаж цалин		төг	5,310,619	6,298,100	6,806,420	6,609,695	6,563,110	6,705,250	142,140	102%
15	Борлуулалтын 1 төгрөгт ногдох зардал		төг	0.88	0.91	0.92	0.91	0.90	0.90	0.00	100%
16	Борлуулсан бүтээгдэхүүний нэгж өртөг		төг/тн						-	-	
	16.1	Ган бүтээгдэхүүний өртөг	төг/тн	2,890,291	3,345,010	3,428,181	3,220,164	3,206,148	2,942,066	(264,082)	92%
	16.1.1	1 тн хаягдал төмөр боловсруулах өртөг	төг/тн	688,484	779,603	779,603	733,244	733,244	680,031	(53,213)	93%
	16.1.2	1 тн хаягдал төмөр хайлах өртөг	төг/тн	1,134,068	1,372,109	1,392,082	1,377,591	1,334,745	1,176,053	(158,692)	88%
	16.1.3	1 тн бэлдэц цувих өртөг	төг/тн	834,751	925,420	971,249	885,118	893,634	892,581	(1,053)	100%
	16.1.4	Удирдлага, борлуулалтын зардал	төг/тн	208,260	269,470	269,470	231,899	231,899	193,401	(38,498)	83%
	16.2	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 58 /Төмөртолгой ТХУ/	төг/тн	151,489	172,910	173,195	169,216	172,147	151,543	(20,604)	88%
	16.2.1	1тн төмрийн хүдэр олборлох өртөг	төг/тн	28,303	21,936	21,847	23,034	22,895	16,534	(6,361)	72%
	16.2.2	1тн хүдэр баяжуулах өртөг	төг/тн	26,306	33,399	34,918	31,545	32,856	23,877	(8,979)	73%
	16.2.3	1 тн эцсийн бүтээгдэхүүн тээвэрлэх өртөг	төг/тн	65,611	84,539	82,512	83,658	83,621	80,796	(2,825)	97%
	16.2.4	Удирдлага, борлуулалтын зардал	төг/тн	15,145	33,036	33,917	30,979	32,776	30,337	(2,439)	93%

№	Үзүүлэлтүүд		Хэмжих нэгж	2025 он	2026 он		2026 он эхний хагас жил			2026 оны эхний хагас жилийн биелэлт	
				Гүйцэтгэл	Төлөвлөгөө	Тодотгол төлөвлөгөө	Төлөвлөгөө	Тодотгол төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү	Хувь
	16.3	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 58 /Төмөртэй ТХУ/	төг/тн	196,366	212,102	214,857	207,291	207,660	203,025	(4,635)	98%
	16.3.1	1тн төмрийн хүдэр олборлох өртөг	төг/тн	20,219	41,344	40,754	42,777	39,319	34,427	(4,891)	88%
	16.3.2	1тн хүдэр баяжуулах өртөг	төг/тн	31,634	37,403	39,100	35,403	36,846	31,399	(5,446)	85%
	16.3.3	1 тн эцсийн бүтээгдэхүүн тээвэрлэх өртөг	төг/тн	93,143	89,268	89,268	89,268	89,268	102,773	13,505	115%
	16.3.4	Удирдлага, борлуулалтын зардал	төг/тн	13,144	43,823	43,823	39,834	39,834	34,425	(5,409)	86%
17	Хөрөнгө оруулалт		мян.төг	20,109,265	94,422,940	94,422,940	43,074,208	43,074,208	19,048,205	(24,026,003)	44%
18	Нийт авлага		мян.төг	619,959,595	636,508,737	636,508,737	631,914,599	631,914,599	682,948,627	51,034,028	108%
19	Нийт өглөг		мян.төг	998,720,072	966,466,613	966,466,613	976,688,918	976,688,918	1,050,891,743	74,202,825	108%
20	Ханшийн төсөөлөл		төг	3,431	3,600	3,600	3,600	3,600	3,552	(48)	99%
21	Борлуулалтын үнэ		төг								
	21.1	Гөлгөр ган туйван	төг	3,370,909	3,708,010	3,708,010	3,708,010	3,708,010	3,370,909	(337,101)	91%
	21.2	Иржгэр ган туйван	төг	2,243,182					2,243,182	2,243,182	
	21.3	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 58% /Төмөртэй/	ам.дол	\$ 59	\$ 60	\$ 60	\$ 59	\$ 60	\$ 60	(0.19)	100%
	21.4	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 58% /Төмөртолгой/	ам.дол	\$ 57	\$ 57	\$ 57	\$ 58	\$ 59	\$ 58	(1.29)	98%
	21.5	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 47%	ам.дол		\$ 24	\$ 24	\$ 24	\$ 24	\$ 35	10.80	145%
22	Өөрийн хөрөнгийн өгөөж /ROE/		харьцаа	22.5%	14%	14%	5%	6%	10%	3.7%	160%
23	Өрийн харьцаа		харьцаа	75%	74%	74%	75%	75%	80%	5.4%	107%
24	Ашигт ажиллагааны түвшин		хувь	12.2%	9.1%	8.3%	9.1%	10.0%	9.8%	-0.2%	98%

САНХҮҮГИЙН УДИРДЛАГЫН ГАЗРЫН ДАРГА
НББХ-ИЙН ДАРГА-ЕРӨНХИЙ НЯГТЛАН БОДОГЧ
ТЭЗШХ-ИЙН АХЛАХ ЭДИЙН ЗАСАГЧ




Х.БАТБОЛД

Т.УЯНГА

М.ОДОНТУНГАЛАГ

БАТЛАВ:
"ДАРХАНЫ ТӨМӨРЛӨГИЙН ҮЙЛДВЭР" ХХК-ийн
ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРЛЫН ХҮҮРЭГ ГҮЙЦЭТГЭГЧ
Б.АРГИЛ

ДАРХАН-УУЛ АЙМАГ
1925040312

ДАРХАНЫ ТӨМӨРЛӨГИЙН ҮЙЛДВЭР ХХК
1925040312

2026 ОНЫ ЭХНИЙ ХАГАС ЖИЛИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТӨСВИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛ

мянган төгрөг

№	Үзүүлэлтүүд	2025 он	2026 оны эхний хагас жил			Биелэлт	
		Гүйцэтгэл	Төлөвлөгөө	Тодотгол төсөв	Гүйцэтгэл	Зөрүү +/-	%
1	Нийт орлого/санхүүжилт	593,101,447	276,920,436	294,043,789	337,125,909	43,082,120	115%
1.1	Үйл ажиллагааны орлого	585,813,688	276,520,436	293,643,789	333,056,900	39,413,111	113%
1.1.1	Гөлгөр ган туйван	90,266,259	55,620,144	48,204,125	35,685,118	(12,519,007)	74%
1.1.2	Иржгэр ган туйван	3,711,405	-	-	24,995,632	24,995,632	
1.1.3	Төмрийн хуурай баяжмал Ее 50-58	488,066,276	213,469,892	238,009,264	262,543,591	24,534,326	110%
1.1.4	Төмрийн хуурай баяжмал Ре 40-49	3,769,748	7,430,400	7,430,400	9,832,559	2,402,159	132%
1.2	Үйл ажиллагааны бус орлого	7,287,759	400,000	400,000	4,069,010	3,669,010	1017%
2	Нийт зардал	504,133,755	262,917,687	283,425,581	288,535,986	5,110,405	102%
2.1	Түүхий эд, материалын зардал	37,359,458	23,178,811	22,846,268	19,089,462	(3,756,806)	84%
2.2	Шатах тослох материалын зардал	33,634,113	15,790,054	21,182,634	20,234,405	(948,230)	96%
2.3	Цалингийн зардал	99,621,894	64,801,453	64,344,730	64,209,469	(135,261)	100%
2.4	НДШ-ийн зардал	13,899,540	9,055,253	11,304,432	11,216,618	(87,814)	99%
2.5	Татвар, төлбөр, хураамжийн зардал	49,935,625	17,143,245	21,001,689	31,124,225	10,122,536	148%
2.6	Гадаад томилолтын зардал	289,741	190,000	190,000	151,006	(38,994)	79%
2.7	Дотоод томилолтын зардал	73,474	56,139	56,139	40,197	(15,941)	72%
2.8	Бичиг хэргийн зардал	119,307	80,143	80,143	54,798	(25,346)	68%
2.9	Харилцаа холбооны зардал	179,962	154,745	154,745	141,765	(12,980)	92%
2.10	Менежментийн үйлчилгээний зардал	10,686,207	5,534,409	5,876,876	6,055,580	178,704	103%
2.11	Мэргэжлийн үйлчилгээний зардал	200,254	330,000	330,000	15,400	(314,600)	5%
2.12	Сургалтын зардал	207,497	157,090	157,090	22,357	(134,733)	14%
2.13	Даатгалын зардал	53,640	34,334	45,334	44,752	(582)	99%
2.14	Сэлбэг материалын зардал	17,624,222	10,185,509	9,931,927	9,311,197	(620,730)	94%
2.15	Ашиглалтын зардал	9,341,957	5,481,143	5,481,143	5,495,305	14,161	100%
2.16	Засварын зардал	266,657	89,899	89,899	28,658	(61,241)	32%
2.17	Элэгдэл, хорогдлын зардал	19,443,242	9,870,814	9,870,814	10,300,256	429,442	104%
2.18	Түрээсийн зардал	63,503,689	38,394,023	42,312,772	32,853,772	(9,459,000)	78%
2.19	Цэвэрлэгээ, үйлчилгээний зардал	92,403	67,519	67,519	50,373	(17,146)	75%
2.20	Тээврийн зардал	132,393,789	52,951,942	57,554,138	69,931,861	12,377,723	122%
2.21	ХАБЭА-ын зардал	1,716,264	1,783,577	1,783,577	1,019,795	(763,782)	57%
2.22	Нөхөн сэргээлтийн зардал	500,909	680,100	973,550	55,313	(918,237)	6%
2.23	Зар сурталчилгааны зардал	156,871	90,000	90,000	74,410	(15,590)	83%
2.24	Санхүүгийн зардал	4,031	2,477	2,477	2,985	508	121%
2.25	Алданги, торгуулийн зардал	6,500	1,000	1,000	-	(1,000)	0%
2.26	Нийгмийн арга хэмжээний зардал	2,021,358	645,783	645,783	630,257	(15,526)	98%
2.27	Бусад зардал	10,413,037	6,165,882	7,048,558	6,380,490	(668,068)	91%
3	Шилжих өртөг	1,298,501	20,835,659	29,929,503	(5,321,999)	(35,251,502)	-26%
4	Үйл ажиллагааны бус ашиг	3,938,024	-	-	409,332	409,332	
5	Татварын өмнөх ашиг/алдагдал	94,234,047	34,838,408	40,547,711	43,677,257	3,129,546	125%
6	Орлогын албан татвар	22,051,828	9,692,302	11,119,628	10,638,259	(481,369)	110%
7	Цэвэр ашиг/алдагдал	72,182,219	25,146,106	29,428,023	33,038,998	3,610,915	131%

САНХҮҮГИЙН УДИРДЛАГЫН ГАЗРЫН ДАРГА

НББХ-ИЙН ДАРГА-ЕРӨНХИЙ НЯГТЛАН БОДОГЧ

ТЭЗШХ-ИЙН АХЛАХ ЭДИЙН ЗАСАГЧ

Х.БАТБОЛД

Т.УЯНГА

М.ОДОНТУНГАЛАГ

КОМПАНИЙН ТАНИЛЦУУЛГА.....	2
1. 2026 ОНЫ ЭХНИЙ ХАГАС ЖИЛИЙН ЗОРИЛТОТ ТҮВШИНГИЙН БИЕЛЭЛТ	5
2. ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ, ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ БИЕЛЭЛТ	5
2.1. УУЛЫН АЖЛЫН БАТЛАГДСАН ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ БИЕЛЭЛТ.....	5
2.2 ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ БИЕЛЭЛТ	7
2.3 ТЕХНОЛОГИЙН ГОРИМ МӨРДӨЖ АЖИЛЛАСАН БАЙДАЛ	9
2.4 ТОНОГ ТӨХӨӨРӨМЖ, ТЕХНИКИЙН БЭЛЭН БАЙДАЛ.....	10
3. ҮР АШГИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ	11
3.1 БОРЛУУЛАЛТЫН ОРЛОГЫН БИЕЛЭЛТ	11
3.2 БҮТЭЭГДЭХҮҮН ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ӨРТӨГ	13
3.3 БОРЛУУЛСАН БҮТЭЭГДЭХҮҮНИЙ ӨРТӨГ	14
3.4 АШИГТ АЖИЛЛАГААНЫ ТҮВШИН	15
3.5 ЕРӨНХИЙ УДИРДЛАГЫН ЗАРДЛЫН ГҮЙЦЭТГЭЛ	15
3.6 ҮНДСЭН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ӨРТӨГ БА ЕРӨНХИЙ УДИРДЛАГЫН ЗАРДЛЫН ХАРЬЦААНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛ	15
4. САНХҮҮГИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ	16
4.1 ӨӨРИЙН ХӨРӨНГИЙН ӨГӨӨЖ (ROE)	17
4.2 НИЙТ ХӨРӨНГИЙН ӨГӨӨЖ (ROA)	18
4.3 ӨР ТӨЛБӨР, ХУВЬ НИЙЛҮҮЛСЭН ХӨРӨНГИЙН ХАРЬЦААНЫ БИЕЛЭЛТ (D/E RATIO).....	18
4.4 БАРАА МАТЕРИАЛЫН НӨӨЦИЙН УДИРДЛАГЫН ГҮЙЦЭТГЭЛ	19
4.5 ӨР ТӨЛБӨР, АВЛАГЫН УДИРДЛАГЫН ГҮЙЦЭТГЭЛ.....	20
5. ХӨДӨЛМӨРИЙН АЮУЛГҮЙ БАЙДАЛ ЭРҮҮЛ АХУЙН.....	26
5.1 ХАБЭА-Н ЗӨРЧЛӨӨС ШАЛТГААЛСАН СУЛ ЗОГСОЛТ	26
5.2 ХАБЭА-Н ШАЛТГААНТАЙ ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ОСОЛ, ХУРЦ ХОРДЛОГО	27
5.3 ХАБЭА-НЫ ЗӨРЧЛИЙН ОСОЛ АВААР	27
5.4 ХАБЭА-Д ЗАРЦУУЛСАН ЗАРДЛЫН БИЕЛЭЛТ	27
5.5 ХАБЭА-НЫ ДАДАЛ, ХЭВШИЛ.....	27
6. БАЙГАЛЬ ОРЧНЫ ҮЗҮҮЛЭЛТ.....	30
6.1 БАЙГАЛЬ ОРЧНЫ ЗӨРЧЛИЙН ҮНЭЛГЭЭ.....	30
6.2 УС АШИГЛАЛТЫН ТАЙЛАНГИЙН ҮНЭЛГЭЭ	30
6.3 МОД ТАРИХ ОЙН САНГ НЭМЭГДҮҮЛЭХЭЭР АЖИЛЛАСАН БАЙДАЛ	32
6.4 НӨХӨН СЭРГЭЭЛТИЙН БАЙДАЛ.....	34
7. ХУУЛЬ ТОГТООМЖ, БОДЛОГО ШИЙДВЭР, ҮҮРЭГ ДААЛГАВРЫН БИЕЛЭЛТ, НЭГДЛИЙН СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨГӨӨНД КОМПАНИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААГ НИЙЦҮҮЛЖ АЖИЛЛАСАН БАЙДАЛ.....	35
7.1 МАРГААН, ЗӨРЧИЛ, ГОМДОЛ ТЭДГЭЭРИЙГ ШИЙДВЭРЛЭСЭН БАЙДАЛ.....	45
8. АРБИТРЫН ХЭРЭГ:.....	47
8. ДОТООД АУДИТЫН ЗӨВЛӨМЖ, ЭРСДЭЛИЙН УДИРДЛАГЫН ЧИГ ҮҮРГИЙГ ХЭРЭГЖҮҮЛСЭН БАЙДАЛ	49
9. ХЭРЭГЖҮҮЛЖ БУЙ ТӨСЛИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА	59
10. УДИРДЛАГЫН БУСАД ЧИГ ҮҮРЭГ	62
10.1 БАЙГУУЛЛАГЫН СОЁЛ	62

КОМПАНИЙН ТАНИЛЦУУЛГА

“Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр” ХХК нь хуучнаар БНМАУ-ын Сайд нарын зөвлөлийн 1990 оны 04 дүгээр сарын 14 өдрийн 160 дугаар тогтоолоор, Монгол, Япон хоёр орны Засгийн газар хоорондын хамтын ажиллагааны гэрээний дагуу Дархан-Сэлэнгийн бүс нутгийн төмрийн хүдрийн орд газруудыг түшиглэн Дархан хотод байгуулагдсан түүхтэй.

БНМАУ-ын Сайд нарын зөвлөлийн 160 дугаар тогтоолд “Дарханы төмөрлөгийн комбинат” нэртэйгээр, жилд 100 мянган тонн цувимал бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх хүчин чадал бүхий хар төмөрлөгийн цогцолбор үйлдвэрийг 1993-1995 онд багтаан байгуулж, ашиглалтанд оруулахаар төлөвлөсөн байдаг нь ган хайлуулж, цувих үйлдвэрийг 1990-1993 онд, Төмөртэйн төмрийн хүдрийн ордыг түшиглэн ил уурхай байгуулах ажлыг 1994 онд, төмрийн хүдрээс ангижруулсан төмөр гаргаж авах үйлдвэрийг 1993-1995 онд тус тус багтаан ашиглалтанд оруулахаар тусгагдсан байдаг.

Үйлдвэрийн шавыг 1990 оны 07 дугаар сарын 04-ний өдөр тавьснаар 4 жил гаруйн хугацаанд бүтээн байгуулалтын ажил явагдаж, 1993 оны 10 дугаар сарын 23-ны өдөр анхны ган хайлалтаа амжилттай хийж, 1994 онд Монгол Улсын анхны бөгөөд хамгийн том ган цувимал бүтээгдэхүүний үйлдвэр нийт 250 орчим ажилчинтайгаар, бүрэн хэмжээгээр ашиглалтанд орсон юм. Үйлдвэрийг барьж байгуулах хөрөнгө оруулалт, санхүүжилт нь Япон Улсын зээлийн санхүүжилтээр хийгдсэн.

Улмаар 2009-2010 онд Төмөртолгойн төмрийн хүдрийн ордыг эдийн засгийн эргэлтэнд оруулж ил уурхай байгуулан, төмрийн хүдрийг хуурай орчинд боловсруулан баяжмал үйлдвэрлэж эхэлснээр Монгол Улсын уул уурхайн салбарт анх хөл тавьсан түүхтэй.

Мөн 2010 онд Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр ХХК нь эх орны төмрийн хүдрээс нэмүү өртөг шингэсэн эцсийн ган бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэж, дотоодын зах зээлийг хангах зорилго бүхий “Уул уурхай, металлургийн цогцолбор” үйлдвэр болон хөгжих өөрийн концепци төлөвлөгөө боловсруулсан бөгөөд 2011 онд Монгол Улсын стратегийн орд болох Төмөртэйн төмрийн хүдрийн ордын зүүн хэсгийн баруун биетэд ил уурхайг байгуулсан.

2014 онд “Кью Эс Си” ХХК нь “Уул уурхай, металлургийн цогцолбор” төслийг бүрэн хэрэгжүүлэхээр Эдийн засаг, хөгжлийн яамтай Концессын гэрээг байгуулж, 2022 оны 04 сарын 14-ний өдөр хүртэл ажилласан бөгөөд концессын гэрээний зүйл заалтыг цаг хугацаанд нь биелүүлээгүйн улмаас Монгол Улсын Засгийн газраас “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр”-ийн менежментийн болон өмчийн эрхийг төрд шилжүүлж, концессын гэрээг цуцлах шийдвэрийг гаргасан. Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын 2022 оны 04 дүгээр сарын 18-ны өдрийн 134 дүгээр тогтоолоор Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр ТӨХК-ийн дүрмийг шинэчлэн баталсанаар компани нь хувьцаат компаниас төрийн өмчит хувьцаат компани болсон.

Монгол Улсын Засгийн газрын 2022 оны 429 дүгээр тогтоолоор “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ТӨХК-ийг “Эрдэнэс Монгол” нэгдлийн бүрэлдэхүүнд ажиллуулахаар шийдвэрлэсэн. Тус шийдвэрийн дагуу 2023 оны 04 дүгээр сарын 27-ны өдрийн хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын 01/02 дугаар тогтоолоор “Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр” ХХК-ийн дүрмийг шинэчлэн баталж компанийн хариуцлагын хэлбэрийг хязгаарлагдмал хариуцлагатай компани болгон өөрчилсөн.

Одоогийн үйл ажиллагаа

“Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр” ХХК нь металлыг даралтаар боловсруулах, цувимал бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх технологи дээр үндэслэгдэн байгуулагдсан

Монгол Улсын металлургийн салбарын анхдагч болоод хамгийн том ган үйлдвэрлэгч юм. Одоогоор компани нь 34 нэгж, хэсэгтэй, нийт 1,600 гаруй ажилтантай, орон нутгийн хамгийн том ажил олгогч компанид тооцогддог. Гангийн үйлдвэрт ажиллах хүчний 90%, уул уурхайд 40% орчмыг орон нутгаас бүрдүүлэх бодлого барьж ажилладаг.

Манай компани нь Олон Улсын болон Үндэсний ISO/IEC 17025:2005 (MNS ISO/IEC 170205:2007) стандартын шаардлага хангасан, уул уурхай, металлургийн төрөлжсөн өөрийн гэсэн итгэмжлэгдсэн лаборатортойгоор үйл ажиллагаагаа явуулж байгаа бол 2025 онд Чанарын менежментийн тогтолцоо MNS ISO/IEC 9001:2016 (ISO/IEC 9001:2015), Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, Аюулгүй байдлын менежментийн тогтолцоо ISO 45001:2018, 14001:45001 хэрэгжүүлэхээр Нэгдсэн менежментийн тогтолцоо нэвтрүүлж, баталгаажуулсан.

Гангийн үйлдвэр

Гангийн үйлдвэр нь жилдээ 121.7 мянган тонн хаягдал төмөр хайлж, 108.7 мянган тонн бэлдэц үйлдвэрлэн, 100.0 мянган тонн цувимал бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх хүчин чадалтай ба Япон Улсын “Ниссэй”, “Мицубиши” зэрэг компанийн тоног төхөөрөмжөөр тоноглогдсон үйлдвэр юм.

Гангийн үйлдвэр нь 10-35 мм диаметртэй барилгын иржгэр ган туйван (арматур), 10-100 мм диаметртэй гөлгөр ган туйван үйлдвэрлэн зах зээлд нийлүүлэн ажиллаж байна.

Төмөртолгой уурхай

Манай компанийн анхны уурхай болох Төмөртолгойн төмрийн хүдрийн ил уурхай нь Дархан-Уул аймгийн Хонгор сумын нутагт Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэрээс 28 км зайд оршдог. Тус орд нь батлагдсан нөөцөөр 25.0 сая тонн төмрийн хүдрийн нөөцтэй.

Төмөртолгойн төмрийн хүдрийн уурхай нь жилд 2.0 сая тонн 42-50% Fe агуулгатай хүдэр олборлож, хуурай соронзон аргын үйлдвэрт боловсруулан 1.3 сая тонн 0-10 мм, 10-40 мм ширхэглэлтэй, 55-58% Fe агуулгатай бүхэл болон нунтаг баяжмал үйлдвэрлэх хүчин чадалтайгаар үйл ажиллагаагаа явуулж байна.

Төмөртэй уурхай

Төмөртэй төмрийн хүдрийн ил уурхай нь Сэлэнгэ аймгийн Хүдэр сумын нутагт Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэрээс 130 км зайд оршдог. Тус орд нь батлагдсан нөөцөөр 250.0 сая тонн төмрийн хүдрийн нөөцтэй Монгол Улсын стратегийн орд юм.

Мөн тус ордын зүүн хэсгийн зүүн биетэд 2014 оны 10 дугаар сараас ил уурхайг байгуулан ашиглаж эхэлсэн. Төмөртэй зүүн хэсгийн баруун болон зүүн уурхайнууд нь жилд нийт 2.0 сая тонн хүдэр олборлож, хуурай соронзон аргын үйлдвэрт боловсруулан, 1.3 сая тонн 0-10 мм, 10-40 мм ширхэглэлтэй, 58-62% Fe агуулгатай бүхэл болон нунтаг баяжмал үйлдвэрлэх хүчин чадалтайгаар үйл ажиллагаагаа явуулж байна.

Хэтийн зорилго

“Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн хэтийн зорилго нь Монгол Улсын урт хугацааны хөгжлийн бодлогын баримт бичиг “Алсын хараа 2050”, Шинэ сэргэлтийн бодлого, Монгол Улсын Засгийн газрын 2024-2028 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр, Засгийн газрын 2024 оны 12 дугаар сарын 04-ний өдрийн Үйлдвэрлэл, технологийн паркийн эрх зүйн байдлын тухай хуулийн 7 дугаар зүйлийн 7.1.6-д заасан “Паркт эрхлэх үйлдвэрлэлийн салбар, үйл ажиллагааны чиглэл, бүтээгдэхүүний төрөл, паркийн байршлын жагсаалт”, “Эрдэнэс Монгол” нэгдлийн дунд хугацааны стратеги төлөвлөгөөнд тусгагдсан 14 мега төслийн нэг болох “Ган

үйлдвэрлэлийн цогцолбор” төслийг хэрэгжүүлэх, эрдэс баялагаас эцсийн бүтээгдэхүүн болох ган бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэж Монгол Улсын дотоодын нийт хэрэгцээг хангах юм. Энэхүү төслийг Монгол улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 05-ны өдрийн дугаар 64-р тогтоол болон мөн оны 07 дугаар сарын 23-ны өдрийн 28-р тогтоолуудаар Дархан-Уул аймагт хэрэгжүүлэхээр шийдвэрлэсэн.

“Ган үйлдвэрлэлийн цогцолбор” төслийг байгуулахтай холбоотой ТЭЗҮ болон Төмөртэй төмрийн хүдрийн ордод ордын гео-металлургийн үнэлгээ хийх, металлургийн үйлдвэрлэлийн технологийн шинжилгээ туршилтуудыг хийж гүйцэтгэнэ. Мөн “Гангийн үйлдвэрлэл цогцолбор” төслийг хэрэгжүүлэхээр төлөвлөж буй Дархан-Уул аймгийн Орхон сум, Энхтал 2 дугаар багийн талбайд гидрогеологи, байгаль орчны үнэлгээ судалгааны ажлуудыг хийж гүйцэтгэнэ.

Төсөл хэрэгжсэнээр бүс нутагт 1600-1800 шууд ажлын байр 4000 орчим шууд бус ажлын байрыг бий болж, улс, орон нутгийн төсөвт төвлөрүүлэх орлого 10 дахин нэмэгдэх, улсын төсөвт жилд 117.3 мян.ам доллар төвлөрүүлэх, дотоодын барилгын иржгэр ган бүтээгдэхүүний үнэ 30 хувиар буурах боломж бүрдэх зэргээр Монгол Улсын эдийн засагт чухал нөлөө үзүүлэх юм.

1. 2026 ОНЫ ЭХНИЙ ХАГАС ЖИЛИЙН ЗОРИЛТОТ ТҮВШИНГИЙН БИЕЛЭЛТ

“Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК 2026 оны эхний хагас жилд ган бүтээгдэхүүний үйлдвэрлэлийг 18.0 мянган тонн байхаар төлөвлөснөөс 18.7 мянган тонныг үйлдвэрлэж, төлөвлөгөөг 104 хувиар биелүүлсэн. Уул уурхайн үйлдвэрлэлийн хүрээнд 1,272.7 мянган шоо метр уулын цул олборлохоор төлөвлөснөөс 1,791.3 мянган шоо метрийг олборлож, төлөвлөгөөг 141 хувиар давуулан биелүүлсэн.

Тайлант хугацаанд компани 1,383.7 мянган тонн төмрийн хүдрийн баяжмал, 21.7 мянган тонн ган бүтээгдэхүүн борлуулж, үндсэн үйл ажиллагаанаас 333.1 тэрбум төгрөгийн борлуулалтын орлого, үндсэн бус үйл ажиллагаанаас 4.1 тэрбум төгрөгийн орлого олж нийт орлого 337.1 тэрбум төгрөгт хүрч, тайлант хугацааны борлуулалт, экспортын төлөвлөгөө 116 хувь, нийт орлогын төлөвлөгөө 115 хувийн гүйцэтгэлтэй хэрэгжсэн.

Татварын дараах цэвэр ашгийг 2026 оны эхний хагас жилд 29.4 тэрбум төгрөгөөр төлөвлөсөн бол гүйцэтгэлээр 33.0 тэрбум төгрөгийн цэвэр ашигтай ажиллаж, төлөвлөгөөг 112 хувиар биелүүлсэн нь үйлдвэрлэл, борлуулалт, санхүүгийн үндсэн үзүүлэлтүүд төлөвлөгөөнөөс давсан эерэг үр дүнтэй байсныг харуулж байна.

Мөн улс, орон нутгийн төсөвт 59.3 тэрбум төгрөгийн татвар, хураамж төвлөрүүлэхээр төлөвлөснөөс гүйцэтгэлээр 74.1 тэрбум төгрөг төвлөрүүлж, төлөвлөгөөг 125 хувиар биелүүлсэн.

Зардлын оновчтой удирдлага, ашигт ажиллагааг нэмэгдүүлэх чиглэлээр авч хэрэгжүүлсэн арга хэмжээний үр дүнд борлуулалтын 1 төгрөгт ногдох зардлыг 0.90 төгрөг байхаар төлөвлөснийг гүйцэтгэлээр төлөвлөсөн түвшинд барьж ажилласан.

2026 оны эхний хагас жилийн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлт, борлуулалтын гүйцэтгэл:

№	Үзүүлэлт	Хэмжих нэгж	2025 оны мөн үе	2026 оны эхний хагас жил			Бие-лэлт
				Төлөвлөгөө	Тодотгол төл	Гүйцэтгэл	
A	Бүтээгдэхүүн борлуулалт						
1	Төмрийн хүдрийн баяжмал борлуулалт	мян.тн	1,180.4	1,086.0	1,201.0	1,383.7	115%
1.1	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 58%, 52%	мян.тн	1,167.2	1,000.0	1,115.0	1,284.5	115%
1.2	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 40-49%	мян.тн	13.2	86.0	86.0	99.2	115%
2	Цувимал бүтээгдэхүүн борлуулалт	мян.тн	13.5	15.0	13.0	21.7	167%
Б.	Олборлолт, үйлдвэрлэл						
1	Хөрс хуулалт	мян.м3	1,475.7	796.2	796.2	1,273.0	160%
2	Төмрийн хүдэр олборлолт	мян.тн	1,381.3	1,931.5	1,931.5	2,303.5	119%
3	Төмрийн баяжмал үйлдвэрлэлт	мян.тн	889.6	979.6	979.6	1,193.4	122%
4	Хаягдал төмөр боловсруулалт	мян.тн	17.5	15.5	15.0	16.0	107%
5	Бэлдэц үйлдвэрлэлт	мян.тн	19.5	19.4	19.2	19.7	103%
6	Ган бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлт	мян.тн	18.3	18.0	18.0	18.7	104%

2. ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ, ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ БИЕЛЭЛТ

2.1. УУЛЫН АЖЛЫН БАТЛАГДСАН ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ БИЕЛЭЛТ

Уул уурхайн хэсгийн төлөвлөгөөг 2026 оны эхний хагас жилд 796.2 мянган м³ хөрс хуулахаар төлөвлөсөн бол гүйцэтгэлээр 1,273.0 мянган м³ хөрс хуулж төлөвлөгөөг 160%-иар, хүдэр олборлолт 1,931.5 мянган тн-ыг төлөвлөн гүйцэтгэлээр 2,303.5 мянган тн-ыг олборлон төлөвлөгөөг 119%-иар, уулын цулаар 1,272.7 мянган м³-ийг төлөвлөсөн бол гүйцэтгэлээр 1,791.3 мянган м³ уулын ажил хийж төлөвлөгөөг 141%-иар тус тус биелүүлэн ажилласан.



Уул уурхайн үйлдвэрлэлийн өрөмдлөгийн ажлыг 2026 оны эхний хагас жилд 115% биелэлттэйгээр төлөвлөгөөг давуулан биелүүлж ажилласан. Уул уурхайн үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөг Төмөртэй уурхай, Төмөртолгой уурхай бүрэн биелүүлэн ажилласан бөгөөд гүйцэтгэлийг дараах хүснэгтэд үзүүлсэн.

Өрөмдлөгийн ажлын гүйцэтгэл:

Үзүүлэлт	Хэмжих нэгж	2026 оны эхний хагас жил		
		Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Биелэлт
Өрөмдлөг	у/м	64,557.2	73,941.7	115%

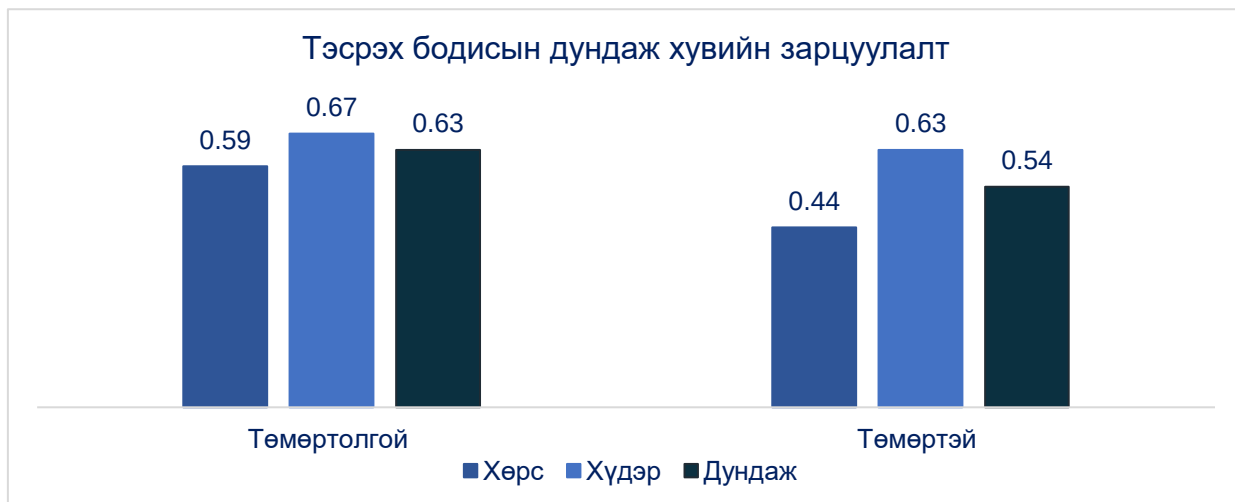
Өрөмдлөгийн ажлыг ажил гүйцэтгэх гэрээний дагуу Төмөртэй уурхайд “Их Оч” ХХК, “Drillex” ХХК-ууд гүйцэтгэсэн ба Төмөртолгой уурхайн өрөмдлөгийн ажлыг өөрийн техникээр гүйцэтгэсэн.

Тэслэгдэх уулын цулын ажлын гүйцэтгэл:

Уул уурхайн үйлдвэрлэлийн тэслэгдэх уулын цулын тэсэлгээний ажлын гүйцэтгэл тайлант хугацаанд 120%-иар биелэсэн.

Үзүүлэлт	2026 оны эхний хагас жил		Биелэлт
	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	
Хөрс	370,377	310,007	84%
Устай хөрс	425,814	649,411	153%
Хүдэр	16,268	125,080	769%
Устай хүдэр	466,598	450,674	97%
Нийт	1,279,057	1,535,172	120%

Тэсрэх бодисын дундаж хувийн зарцуулалт тайлант улиралд дараах үзүүлэлттэй байна. Дундаж үзүүлэлтийг Төмөртэй уурхай, Төмөртолгой уурхай тус бүрээр үзүүлэв.



2.2 ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ БИЕЛЭЛТ

Баяжуулах үйлдвэрүүд нь 2026 оны эхний хагас жилд Төмөртэйн уурхайн хуурай баяжуулах үйлдвэр, Төмөртолгойн уурхайн хуурай баяжуулах №1 үйлдвэрүүд нь хүдэр боловсруулалт, баяжмал үйлдвэрлэлийн ажил гүйцэтгэсэн. Хүдэр боловсруулалт, баяжмал үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөө, гүйцэтгэл дараах үзүүлэлттэй байна.

№	Үзүүлэлтүүд	Төлөвлөгөө, тн	Гүйцэтгэл, тн	Биелэлт, %
1	Хүдэр боловсруулалт	1,221,720	1,438,951	118%
2	Экспортын баяжмал /Fe>50%/	843,363	1,118,652	133%
3	Завсрын бүтээгдэхүүн /Fe40-49%/	136,250	74,792	55%
4	Бага агуулгатай завсрын бүтээгдэхүүн /Fe16-39%/	101,708	166,353	164%
5	Хаягдал /Fe>15%/	140,399	79,154	56%

Төмөртэй уурхайн хувьд баяжуулах үйлдвэрт тогтмол агуулгатай хүдрээр баяжуулах үйлдвэрийг хангаж ажилласнаар хүдэр боловсруулалтын гүйцэтгэл 148% гүйцэтгэлтэйгээр хийж үйлдвэрлэлийн бүтээмжийг нэмэгдүүлсэн.

Төмөртолгойн уурхайн хувьд ордын магнетитын цул биетийг оновчтой параметр ашиглан олборлолтын үйл ажиллагаа хийж баяжуулах үйлдвэрийг тогтмол агуулгатай хүдрээр хангаж ажилласнаар Fe40-49% агуулгатай завсрын бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлийн хэмжээг бууруулан агуулга өндөртэй Fe>50% агуулгатай баяжмал үйлдвэрлэлийн хэмжээг 133%-д хүргэн олборлолт боловсруулалтын технологийн оновчтой горимыг барьж үйлдвэрлэлийн бүтээмжийг нэмэгдүүлсэн.

ХУУРАЙ БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭРИЙН ТЕХНОЛОГИ ҮЗҮҮЛЭЛТ

Хуурай баяжуулах үйлдвэрүүд 2026 оны эхний хагас жилд дундаж агуулга, гарц, металл авалт дараах үзүүлэлттэй ажилласан.

№	Бүтээгдэхүүний нэр төрөл	Төмрийн агуулга, %		Бүтээгдэхүүний гарц, %		Металл авалт, %	
		Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл
1	Анхдагч хүдэр	50.01%	52.02%	100%	100%	100%	100%
2	Экспортын баяжмал	57.69%	58.83%	68.71%	77.93%	79.22%	87.56%
3	Завсрын бүтээгдэхүүн	46.32%	43.90%	11.61%	5.39%	10.72%	4.57%
4	Бага агуулгатай завсрын бүтээгдэхүүн	39%	29.72%	8.5%	11.67%	6.61%	6.79%
5	Хаягдал	15.42%	10.32%	10.25%	5.18%	3.13%	1%

АГУУЛГА: Гүйцэтгэлийг төлөвлөгөөтэй харьцуулахад анхдагч хүдрийн агуулга 2.01% өссөн, Fe>50% агуулгатай экспортын баяжмалын агуулга 1.14% өссөн, Fe40-49% агуулгатай завсрын бүтээгдэхүүний дундаж агуулга 6.22% буурсан, Fe16-39% бага агуулгатай завсрын бүтээгдэхүүний дундаж агуулга 9.28% буурсан, Fe<15% хаягдлын агуулгыг 5.07% бууруулсан сайн үзүүлэлттэй ажилласан.

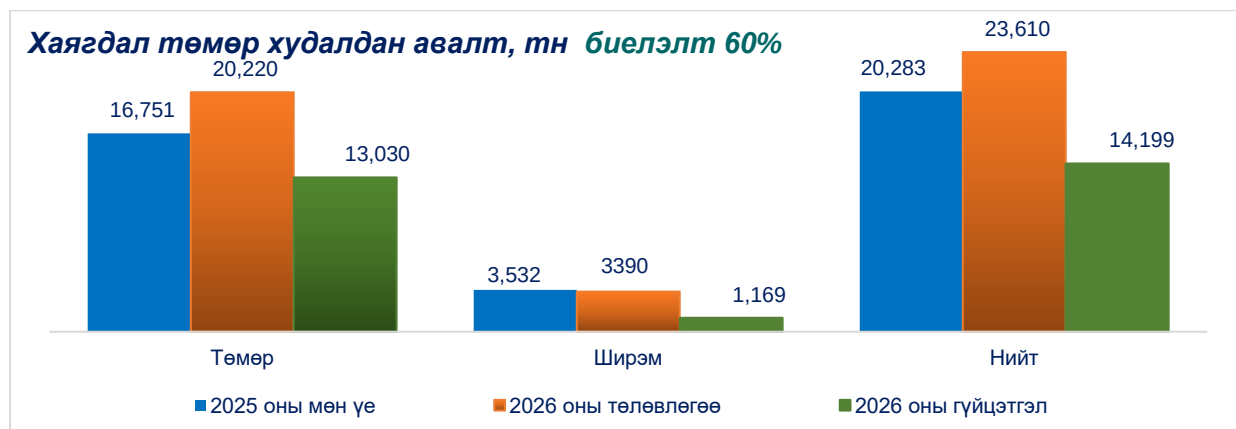
ГАРЦ: Гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөтэй харьцуулахад Fe>50% агуулгатай экспортын баяжмалын гарц 9.22% өссөн, Fe40-49% агуулгатай завсрын бүтээгдэхүүний гарц 6.39% буурсан, Fe16-39% бага агуулгатай завсрын бүтээгдэхүүний гарц 3.17% өссөн, Fe<15% агуулгатай хаягдлын гарц 6.05%-иар буурсан сайн үзүүлэлттэй ажилласан байна.

МЕТАЛЛ АВАЛТ: Гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөтэй харьцуулахад Fe>50% агуулгатай экспортын баяжмалын металл авалт 8.34% өссөн, Fe40-49% агуулгатай завсрын бүтээгдэхүүний металл авалт 6.17% буурсан, Fe16-39% бага агуулгатай завсрын бүтээгдэхүүний металл авалт 0.18% буурсан, Fe<15% хаягдлын металл алдалт 2.13% бууруулсан сайн үзүүлэлттэй ажилласан.

ГАНГИЙН ҮЙЛДВЭРИЙН ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ БИЕЛЭЛТ

Гангийн үйлдвэр нь 2026 оны эхний хагас жилийн төлөвлөгөөнд нийт 23,610 тонн хаягдал төмөр, үүнээс төмөр 20,220 тонн, ширэм 3,390 тонныг худалдан авахаар төлөвлөсөн.

Гүйцэтгэлээр 14,199 тонн хаягдал төмөр худалдан авч төлөвлөгөөг 60%-тай биелүүлсэн. Нийт худалдан авалтын 13,030 тонн нь хаягдал төмөр, 1,169 тонн нь ширэм байна. Хаягдал төмөр худалдан авалтыг өмнөх оны мөн үетэй харьцуулахад төмөр 6,083 тн буюу 30%-иар буурсан байна.



Хаягдал төмөр боловсруулалтыг 14,980 тн-оор төлөвлөн гүйцэтгэлээр 16,013 тн-ыг боловсруулж төлөвлөгөөг 107%-аар, бэлдэц үйлдвэрлэлийг 19,200 тн-оор төлөвлөн гүйцэтгэлээр 19,694 тн-ыг үйлдвэрлэн төлөвлөгөөг 103%-аар, ган бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлийг 18,000 тн-оор төлөвлөн гүйцэтгэлээр 18,691 тн ган бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэж, төлөвлөгөөг 104%-иар тус тус биелүүлэн үйлдвэрлэлийн гүйцэтгэлийг бүрэн хангаж ажилласан.

2.3 ТЕХНОЛОГИЙН ГОРИМ МӨРДӨЖ АЖИЛЛАСАН БАЙДАЛ

Уурхайг уулын ажлын горим, технологи параметр бариулж ажиллуулахад анхаарах, хяналт тавьж ажилласан байдал:

Уул уурхайн үйлдвэрлэлийн дагуу уулын ажлын горим, параметр бариулан ТЭЗҮ-д тусгагдсаны олборлолтын мөргөцгийн хананы налуу болон өндөр, ачилтын ул талбайн түвшин бариулах, тээврийн замын налуу болон трасс бариулах, овоолгын талбайн түвшин болон хамгаалах хаалт, далан зөвшөөрөгдөх хэмжээнд бариулах, өрөмдлөгийн талбай бэлдэх, өрмийн цооног хооронд болон эгнээ хооронд зай, гүнийг бариулах гэх мэт ажил гүйцэтгэн ажилласан. Уул уурхайн үйлдвэрлэлийн хүрээнд 2026 оны эхний хагас жилд хөрс хуулалтын коэффициентийг 0.41 байхаар төлөвлөснөөс гүйцэтгэлээр 0.55 коэффициенттэй ажилласан.

Баяжуулах үйлдвэрийн үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааг жигд тасралтгүй явуулах, технологийн горимыг бариулж ажиллуулахад анхаарах, хяналт тавьж ажилласан байдал:

Төмөртэй уурхайн баяжуулах үйлдвэрийн үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааг жигд тасралтгүй явуулах, технологийн горимыг бариулж лабораторийн шинжилгээний үр дүнд, бүтээгдэхүүний овоолго үүсгэх технологи заавар боловсруулж баяжмалын гарцын хуваарилалтыг хийж ажилласан. Борлуулалтад ачигдаж буй бүтээгдэхүүний чанарын шаардлагад урьдчилсан дээжлэлт хийж лабораторын шинжилгээгээр хяналт тавьж ажилласан.

Төмөртэй уурхайн баяжуулах үйлдвэр төлөвлөгөөгөөр 2026 оны 02-р сарын 15 өдрөөс засварын ажил эхэлж 03-р сарын 01 өдрөөс ажиллаж эхлэхээр байсныг 2-р сарын 01 өдрөөс засварын ажлыг эхлүүлэн 02-р сарын 15 өдрөөс баяжуулах үйлдвэрийг ажиллуулж 40,088 тн хүдэр боловсруулж 27,066 тн Fe>50% агуулгатай баяжмал үйлдвэрлэж ажилласан.

Төмөртолгой уурхайн баяжуулах үйлдвэрийн тэжээх хүдрийн Fe агуулгыг тогтмол барьж ажилласан. Ингэснээр Fe>50% агуулгатай баяжмалын гарцыг 17.58% нэмэгдэж Fe>50% агуулгатай экспортын баяжмалыг 83,915.4 тонноор нэмэгдүүлж ажилласан.

ГАНГИЙН ҮЙЛДВЭРИЙН ТЕХНОЛОГИЙН ГОРИМ МӨРДӨЖ АЖИЛЛАСАН БАЙДАЛ

Төмөр бэлтгэх цех хаягдал төмөр боловсруулах технологийн шаардлагын дагуу нийт 16,013 тн хаягдал төмрийг боловсруулсан.

Хаягдал төмрийг боловсруулалтаар нь ангилан үзүүлбэл 10,969 тн төмрийг зүсэж, 828 тн-ыг ялгах аргаар, 2,440 тн ширмийг бутлах аргаар, 1,775 тн төмрийг пресслэх аргаар боловсруулан үйлдвэрлэлд оруулсан.

Бэлдэц үйлдвэрлэх цех тайлант хугацаанд СТ70, SD390 маркийн ган 19,694 тонн бэлдцийг хайлалт, цутгалтын технологийн горимын дагуу үйлдвэрлэсэн.

Цувимал үйлдвэрлэх цех тайлант хугацаанд иржгэр ган туйван, R80 мм-ийн гөлгөр ган туйван 18,691 тн бүтээгдэхүүнийг технологийн горимын дагуу цувиж үйлдвэрлэсэн байна.

Бүтээгдэхүүний гарцын гүйцэтгэл

№	Үзүүлэлтүүд	Төлөвлөгөө, тн	Гүйцэтгэл, тн	Биелэлт, %
1	Бэлдэц үйлдвэрлэл	88	89.0	101%
2	Цувимал үйлдвэрлэл	95	96.5	102%

2.4 ТОНОГ ТӨХӨӨРӨМЖ, ТЕХНИКИЙН БЭЛЭН БАЙДАЛ

Уул уурхайн техник, машин механизм болон үйлдвэрлэлийн тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал 2026 оны эхний хагас жилийн төлөвлөгөө гүйцэтгэл доорх үзүүлэлттэй байна.

Үзүүлэлт	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Биелэлт %
Техникийн парк ашиглалт	88	69	84%
Техникийн бэлэн байдлын коэффициент	80%	76%	94%
Бэлэн техник ашиглалтын коэффициент	83%	63%	75%
Техник ашиглалтын коэффициент	66%	47%	71%
Төлөвлөгөөт их засвар	58	15	26%

Техник Компанийн хэмжээнд 2026 оны эхний хагас жилд нийт техникийн бэлэн байдлыг 80%-иас дээш байлгахаар төлөвлөсөн. Гүйцэтгэлээр ТББК 76%-тай бөгөөд гүйцэтгэлийн биелэлтээр 94%-тай байна. Эхний хагас жилийн гүйцэтгэл зорилтот түвшингээс ТББК 4%-иар буурсан байгаа ч 2-р улирлаас их засварын ажлууд хийгдэж, зорилтот түвшинг ханган ажилласан. 2025 онтой харьцуулахад ТББК 3%-иар өссөн.

БТАК-ын үзүүлэлт бага гаргахад дараах шалтгаанууд нөлөөлсөн. Үүнд:

- Цаг агаар /цас, бороо, шавар, халтиргаа гулгаанаас шалтгаалан зам талбайн засварын ажил хүлээгдэх/. Цаг агаараас шалтгаалсан зам талбайн засварын ажил хийгдэх үеийн хүлээлтийн цаг байна.
- Нүүдэл хийсэн цаг /тэсэлгээний ажил хийгдэх, мөргөцөг хооронд, блок хооронд/. Уурхайн ухааж ачих ажлын явцад тэсэлгээний ажил хийгдэх үед аюулгүй зайд гарах нүүдэл хийх, олборлолтын блокын уулын цул ачилт хийгдэж дууссаны дараа дараагийн блок хооронд нүүдэл хийх, ачилтын блок мөргөцөг буюу түвшин хооронд шилжих үеийн нүүдэл хийх зэрэг цагууд байна.

- Тэсэлгээний ажил гүйцэтгэх үеийн хүлээлтийн цаг. Тэсэлгээний ажлыг цайны цаг болон ээлж хүлээлцэх цагаар гүйцэтгэх боловч тухайн тэсэлгээний ажлын явцаас шалтгаалан тухайн цаг хугацаанд багатахгүй байх нөхцөл үүсдэг. Их засварын ажлууд 2026 оны 2-р улирлаас эхлэн хийгдэж эхэлсэн ба гүйцэтгэл нь 26% байгаа нь хэвийн бөгөөд их засвар 2027 оны 1-р улирал хүртэл үргэлжлэнэ.

Баяжуулах үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал:

Үзүүлэлт	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Биелэлт %
Тоног төхөөрөмжийн ашиглалт	80	80	100%
Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал	75%	74%	99%
Бэлэн тоног төхөөрөмж ашиглалт	77%	77%	100%
Бүтээлтэй цаг ашиглалт	100%	112%	112%

Баяжуулах үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлыг 75%-иас дээш байхаар төлөвлөсөн. ТТББК 74%-тай, 99%-ийн гүйцэтгэлийн биелэлтэй ажилласан. 2025 онд ТТББК-ыг 65%-тай төлөвлөн ажиллаж байсан ба 2026 онд ТТББК-ыг 75%-д барьж ажиллах зорилт тавин ажиллаж байна. ТТББК өмнөх оны үеэс 1%-иар өссөн.

2026 оны эхний хагас жилд баяжуулах үйлдвэрт төлөвлөгөөт бус их засварын ажил хийгдээгүй. 2025 оны сэлбэг, бараа материалын нийлүүлэлт хийгдэж, 1-р улиралд Төмөртолгой уурхайн баяжуулах үйлдвэрт SMH250 маркын конусан бутлуурын үндсэн их бие, резьбат их бие, мөөгөн их биеийг сольж, 3 их засварын ажил хийгдсэн.

Гангийн үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал:

Үзүүлэлт	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Биелэлт %
Тоног төхөөрөмжийн ашиглалт	42	42	100%
Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал	100%	100%	100%
Бэлэн тоног төхөөрөмж ашиглалт	100%	100%	100%
Засварын тоо	686	649	95%

Гангийн үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлын 100% байхаар төлөвлөсөн. ТТББК 100%-тай байсан бөгөөд 100%-ийн биелэлтэй ажилласан.

3. ҮР АШГИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ

3.1 БОРЛУУЛАЛТЫН ОРЛОГЫН БИЕЛЭЛТ

“Дарханы Төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК нь 2026 оны эхний хагас жилд нийт 294.0 тэрбум төгрөгийн орлого төлөвлөснөөс гүйцэтгэлээр 337.1 тэрбум төгрөгийн борлуулалтын орлоготой ажиллаж, төлөвлөгөөг 115%-иар биелүүлэн ажилласан.

Борлуулалтын орлогын задлан үзүүлбэл:



№	Үзүүлэлтүүд	2025 оны мөн үе	2026 оны эхний хагас жил			Биелэлт	
			Төлөвлөгөө	Тодотгол төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү +/-	%
	Нийт орлого	284,909	276,920	294,044	337,126	43,082	115%
1	Үйл ажиллагааны орлого	283,390	276,520	293,644	333,057	39,413	113%
1.1	Гөлгөр ган туйван	43,928	55,620	48,204	35,685	(12,519)	74%
1.2	Иржгэр ган туйван	1,126	-	-	24,996	24,996	
1.3	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 50-58%	237,066	213,470	238,009	262,544	24,534	110%
1.4	Төмрийн хуурай баяжмал Fe 40-49%	1,269	7,430	7,430	9,833	2,402	132%
2	Үйл ажиллагааны бус орлого	1,519	400	400	4,069	3,669	101

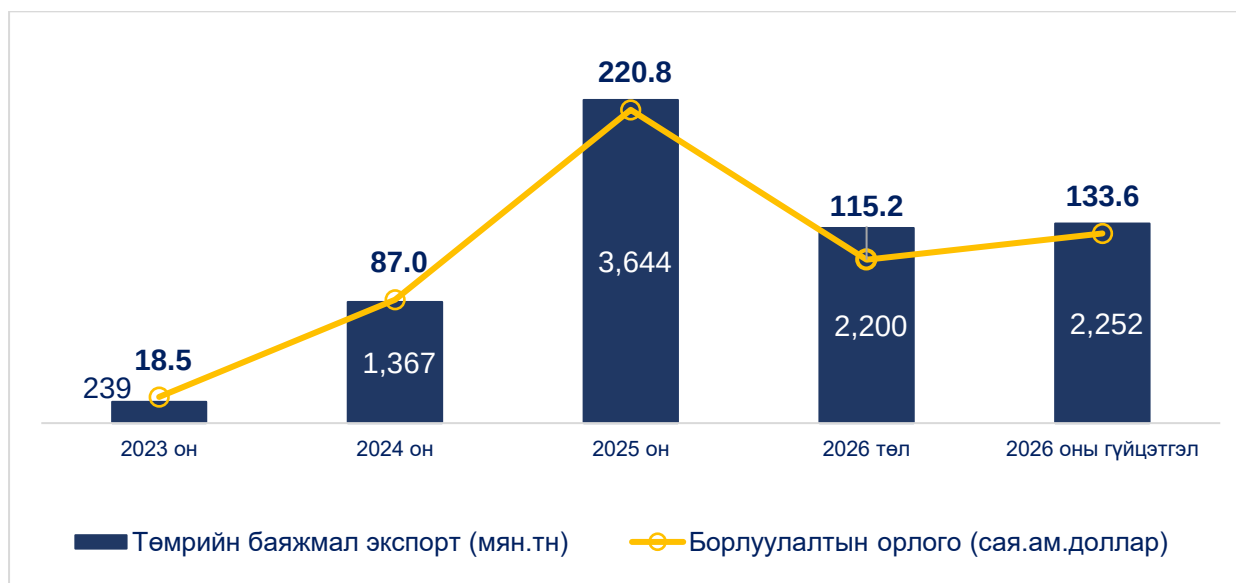
2026 оны эхний хагас жилд ган бүтээгдэхүүний борлуулалтын орлого 126%, төмрийн хүдрийн баяжмалын борлуулалтын орлого 111%, нийт орлого 115%-ийн гүйцэтгэлтэй ажилласан.

2026 ОНЫ БИРЖИЙН АРИЛЖАА

“Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК нь 2026 оны эхний хагас жилд Монголын Хөрөнгийн Бирж ХК-иар дамжуулан нийт 56 удаагийн биржийн арилжаа зохион байгуулснаас 30 арилжаа амжилттай болж, 2,251.8 мянган тонн төмрийн хүдрийн баяжмалыг борлуулан 133.6 сая ам.долларын экспортын орлогыг улсын валютын санд төвлөрүүлсэн нь Засгийн газраас өгсөн валют төвлөрүүлэх үүргийг эхний хагас жилийн байдлаар 105.5 хувиар биелүүлсэн үзүүлэлт болсон.

№	Үзүүлэлт	Захиалгын тоо	Тоо хэмжээ /тн/	Үнийн дүн /\$/
1	Хэлцэл хийгдсэн	30	2,251,800	133,652,700

Биржийн арилжаа сүүлийн 3 жилээр



2026 оны байдлаарх IODEX CFR China форвард үнийн муруйгаас харахад төмрийн хүдрийн зах зээлийн үнэ богино хугацаанд харьцангуй тогтвортой байгаа

хэдий ч дунд болон урт хугацаанд аажмаар буурах хүлээлт давамгайлж байна. Тухайлбал, 2026 оны II улирлаас эхлэн үнэ 106 ам.доллар/тонн орчимд хэлбэлзэж, IV улиралд 103.9 ам.доллар/тонн, 2027 онд 100.85 ам.доллар/тонн хүртэл буурах төлөвтэй байна.

Иймээс эхний хагас жилд хэрэгжүүлсэн борлуулалт нь зах зээлийн үнийн бууралтын эрсдэлийг урьдчилан тооцоолсон, орлогын тогтвортой байдлыг хангах, үнэ цаашид буурахаас өмнө бүтээгдэхүүнийг арилжаалсан. Энэхүү шийдвэр нь компанийн орлогыг хамгаалах, мөнгөн урсгалыг тогтворжуулах, зах зээлийн эрсдэлийг бууруулах үндэслэл болсон.

3.2 БҮТЭЭГДЭХҮҮН ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ӨРТӨГ

Компани 2024 оны 11 сараас үйлдвэрлэлийн өртөг зардлыг бууруулахаар тооцоо, судалгааны ажлыг хийж эхэлсэн бөгөөд үүний үр дүнд 2026 онд бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлийн өртгийг бууруулах төлөвлөгөө боловсруулан ажилласан.

Бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлийн нэгжийн өртгийг задлан харуулбал:

№	Үйлдвэрлэлтийн өртөг	Хэмжих нэгж	2025 оны мөн үе	2026 оны эхний хагас жил		Харьцуулалт	
				Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Төлөвлөгөө	Өмнөх оны
1	Гангийн үйлдвэр						
1.1	Ган бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлийн өртөг	тн/төг	2,665,874	3,169,500	2,790,175	-12%	5%
1.2	1 тн хаягдал төмөр боловсруулах өртөг	тн/төг	693,724	761,856	690,736	-9%	-0.4%
1.3	1 тн хаягдал төмөр хайлах өртөг	тн/төг	1,208,044	1,395,864	1,146,957	-18%	-5%
1.4	1 тн бэлдэц цувих өртөг	тн/төг	764,107	1,011,780	952,481	-6%	25%
2	Төмөртолгойн уурхай						
2.1	1м3 уулын цулын өртөг	төг/м3	27,824	41,303	51,215	24%	84%
2.2	1м3 хөрс хуулалтын өртөг	төг/м3	28,056	37,655	50,157	33%	79%
2.3	1тн төмрийн хүдэр олборлох өртөг	төг/тн	6,408	11,184	11,432	2%	78%
2.4	1тн баяжмал үйлдвэрлэх өртөг	төг/тн	23,587	39,467	23,343	-41%	-1%
3	Төмөртэй уурхай						
3.1	1м3 уулын цулын өртөг	төг/м3	20,163	10,327	16,299	58%	-19%
3.2	1м3 хөрс хуулалтын өртөг	төг/м3	18,505	26,705	20,372	-24%	10%
3.3	1тн төмрийн хүдэр олборлох өртөг	төг/тн	5,272	6,677	4,091	-39%	-22%
3.4	1тн баяжмал үйлдвэрлэх өртөг	төг/тн	39,230	34,806	26,399	-24%	-33%

Ган бүтээгдэхүүний үйлдвэрлэлийн нэгж бүтээгдэхүүний өртөг өмнөх оны мөн үеэс 5 хувиар өссөн бол төлөвлөгөөт өртгөөс 15 хувиар буурсан үзүүлэлттэй байна.

Хаягдал төмрийн дансны үлдэгдэл 2026 оны 2 дугаар сараас дууссан бөгөөд 2022 оноос хойш худалдан авалтын хорогдлоос үүссэн 2.6 мянган тонн төмрийг боловсруулж, 1 төгрөгийн өртөгтэйгээр орлогод авсан. Уг хаягдал төмрийг битүү сав, төмөр утас, улны төмөр, металл зэрэг материалыг ялган ангилж боловсруулан үйлдвэрлэлд ашигласан нь хаягдал төмрийн зардлыг бууруулахад чухал нөлөө үзүүлсэн. Мөн материалын орц нормын хэмнэлт, цахилгаан, түлшний зарцуулалт хэмнэлттэй гарсанаар нэгж өртөг буурахад гол нөлөө үзүүлсэн.

Төмөртолгойн уурхайн хувьд хөрс хуулалтын өртөг өмнөх оны мөн үеэс 79 хувиар, төлөвлөгөөт өртгөөс 33 хувиар тус тус өссөн бол хүдэр олборлолтын өртөг өмнөх оноос 78 хувиар, төлөвлөгөөнөөс 2 хувиар тус тус өссөн байна. Энэ нь гүйцэтгэлийн блок моделийн тэлэлтийн улмаас өртөх хөрсний хэмжээ буурч, хүдрийн хэмжээ нэмэгдсэнтэй холбоотой бөгөөд уулын ажлын ахилт гүнзгийрч,

ажлын фронт нарийссан нь хөрсний хэмжээ буурахад нөлөөлсөн. Үүний улмаас уулын цулын хэмжээ буурч, хөрс хуулалтын нэгж өртөг өссөн бол хүдэр олборлолтын нэгж өртөг буурсан үзүүлэлттэй байна.

Баяжмал үйлдвэрлэлийн хувьд 1 тонн баяжмалын өөрийн өртөг өмнөх оны мөн үеэс 1 хувиар, төлөвлөгөөт өртгөөс 41 хувиар буурсан байна. Өртгийн бууралтад овоолгын менежментийг сайжруулж, ХСБҮ-д боловсруулагдаж буй анхдагч хүдрийн агуулгыг 51 хувиас бууруулаагүй /54.01%/ нь экспортын баяжмалын гарцыг 18 хувиар нэмэгдүүлсэн нь гол нөлөө үзүүлсэн. Мөн тоног төхөөрөмжийн ашиглалт, хөдөлмөрийн сахилга бат, бүтээмжийг нэмэгдүүлснээр олборлолтын техникүүдийн бүтээл нэмэгдэж, нэгж бүтээгдэхүүний өртөг буурахад нөлөөлсөн.

Төмөртэй уурхайн хөрс хуулалтын өртөг 2025 оны мөн үеэс 10 хувиар өссөн бол төлөвлөгөөнөөс 24 хувиар буурсан. Хүдэр олборлолтын өртөг өмнөх оны мөн үеэс 22 хувиар, төлөвлөгөөнөөс 39 хувиар тус тус буурсан байна. Энэ нь экскаваторын цагийн бүтээл болон автосамосвалын даац ашиглалтыг нэмэгдүүлж ажилласнаар үйлдвэрлэлийн бүтээмж өссөнтэй холбоотой бөгөөд нэгж бүтээгдэхүүний өртөг буурахад голлох нөлөө үзүүлсэн.

Баяжмал үйлдвэрлэлийн өртөг өмнөх оны мөн үеэс 33 хувиар, төлөвлөгөөнөөс 24 хувиар тус тус буурсан үзүүлэлттэй байна. Энэхүү бууралтад анхдагч хүдрийн өртгийн бууралт болон хүдрийн агуулгыг 50 хувийн түвшинд тогтвортой барьж ажилласнаар бүтээгдэхүүний гарц нэмэгдсэн нь шууд нөлөөлжээ.

3.3 БОРЛУУЛСАН БҮТЭЭГДЭХҮҮНИЙ ӨРТӨГ

Компани 2026 оны эхний хагас жилийн үйл ажиллагааны нийт зардлыг 283,425.6 сая төгрөгөөр төлөвлөснөөс гүйцэтгэлээр 288,535.9 сая төгрөгт хүрч, төлөвлөгөөнөөс 5,110.4 сая төгрөгөөр буюу 2.0 хувиар давсан байна. Энэхүү өсөлт нь борлуулалтын тоо хэмжээ төлөвлөснөөс нэмэгдсэнтэй холбоотойгоор борлуулалтын хувьсах зардал өссөнөөс үүссэн бөгөөд компанийн үйл ажиллагааны үр ашиг, ашигт ажиллагаанд сөрөг нөлөө үзүүлээгүй болно.

Борлуулсан бүтээгдэхүүний өртгийг 134,329.2 сая төгрөгөөр төлөвлөснөөс гүйцэтгэлээр 162,624.3 сая төгрөгт хүрч, төлөвлөгөөнөөс 28,295.1 сая төгрөгөөр буюу 21.0 хувиар давсан байна. Энэхүү өсөлт нь ган бүтээгдэхүүний борлуулалт 8.7 мянган тонноор, төмрийн хүдрийн баяжмалын борлуулалт 182.7 мянган тонноор тус тус нэмэгдсэнээс үйлдвэрлэлийн хувьсах зардал өссөнтэй холбоотойгоос гадна, Ашигт малтмалын нөөц ашигласны төлбөр (АМНАТ)-ын өсөн нэмэгдэх хувь хэмжээний дагуу төлөх татварын хэмжээ өссөнөөр борлуулсан бүтээгдэхүүний өртөг нэмэгдэхэд нөлөөлсөн болно.

№	Үзүүлэлтүүд	Хэмжих нэгж	2026 оны эхний хагас жил		Биелэлт	
			Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү +/-	%
1	Нийт зардал	мян.төг	283,425,581	288,535,986	5,110,405	102%
2	Борлуулсан бүтээгдэхүүний өртөг	мян.төг	134,329,243	162,624,324	28,295,080	121%

Гэсэн хэдий ч борлуулалтын хэмжээ, орлого өссөнөөр өртгийн өсөлтийг нөхөж, компанийн ашигт ажиллагаанд эерэг нөлөө үзүүлсэн болно.

3.4 АШИГТ АЖИЛЛАГААНЫ ТҮВШИН

“Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК нь 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар биржийн арилжаагаар төмрийн хүдрийн баяжмалыг амжилттай борлуулж, борлуулалтын орлогыг нэмэгдүүлэн ажилласны зэрэгцээ төсвийн хэмнэлтийн бодлогыг хэрэгжүүлж, зардлын үр ашигтай удирдлагыг ханган ажилласны үр дүнд 33.0 тэрбум төгрөгийн цэвэр ашигтай ажиллаж, төлөвлөгөөг 112 хувиар давуулан биелүүлсэн байна.

Тайлант хугацааны цэвэр ашиг нь төлөвлөгөөт үзүүлэлт болох 29.4 тэрбум төгрөгөөс 3.6 тэрбум төгрөгөөр буюу 12.0 хувиар нэмэгдсэн байна. Энэхүү өсөлтөд борлуулалтын хэмжээ, орлогын өсөлт, бүтээгдэхүүний зах зээлийн борлуулалтын үр дүн, мөн зардлын хяналт, хэмнэлтийн арга хэмжээг хэрэгжүүлсэн нь голлон нөлөөлсөн болно.

№	Үзүүлэлтүүд	Хэмжих нэгж	2026 оны эхний хагас жил			Биелэлт	
			Төлөвлөгөө	Тодотгол төл	Гүйцэтгэл	Хувь	Зөрүү
1	Нийт орлого	сая.төг	276,920	294,044	337,126	115%	43,082
2	Нийт зардал	сая.төг	242,082	253,496	293,858	116%	40,362
3	Цэвэр ашиг	сая.төг	25,146	29,428	33,039	112%	3,611

3.5 ЕРӨНХИЙ УДИРДЛАГЫН ЗАРДЛЫН ГҮЙЦЭТГЭЛ

Компани нь 2026 оны эхний хагас жилд уурхайн олборлолт, баяжуулалт, боловсруулалт, бэлэн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэхтэй шууд холбоогүй ерөнхий удирдлагын зардалд 16,612.4 сая төгрөг зарцуулахаар төлөвлөсөн бол гүйцэтгэлээр 16,244.4 сая төгрөгийн зардалтай ажиллаж зардлыг 367.9 сая төгрөгөөр бууруулж ажилласан.

№	Үзүүлэлтүүд	Хэмжих нэгж	2026 оны эхний хагас жил		Биелэлт	
			Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү +/-	%
1	Ерөнхий удирдлагын зардал	мян.төг	16,612,424	16,244,443	(367,981)	98%

3.6 ҮНДСЭН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ӨРТӨГ БА ЕРӨНХИЙ УДИРДЛАГЫН ЗАРДЛЫН ХАРЬЦААНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛ

Тайлант хугацаанд борлуулалтын орлогын 1 төгрөгт ногдох зардлыг төлөвлөгөөгөөр 0.90 төгрөг байхаар тооцсон бөгөөд үүнээс 0.84 төгрөг нь хувьсах зардал, 0.06 төгрөг нь ерөнхий удирдлагын зардалд ногдохоор төлөвлөсөн. Гүйцэтгэлээр борлуулалтын орлогын 1 төгрөгт ногдох зардал 0.903 төгрөг болж, төлөвлөгөөнөөс 0.003 төгрөгөөр өссөн үзүүлэлттэй байна. Үүнээс 0.855 төгрөг нь хувьсах зардал, 0.048 төгрөг нь ерөнхий удирдлагын зардалд ногдож ерөнхий удирдлагын зардлыг 0.008 төгрөгөөр бууруулан ажилласан. Харин хувьсах зардал нь борлуулалтын хэмжээ болон АМНАТ-ын өсөн нэмэгдэх татварын нөлөөгөөр өссөн хэдий ч ерөнхий удирдлагын зардлыг бууруулснаар нийт зардлын өсөлтийг хязгаарлаж ажилласан болно.

д/д	Үзүүлэлтүүд	Хэмжих нэгж	2026 оны эхний хагас жил		Биелэлт	
			Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү +/-	%
1	Нийт орлого	мян ₮	294,043,789	337,125,909	43,082,120	115%
2	Үндсэн үйл ажиллагааны зардал	мян ₮	264,615,706	304,496,244	39,880,538	115%
3	Удирдлага, борлуулалтын зардал	мян ₮	16,612,424	16,244,443	-367,981	98%
4	Борлуулалтын орлогын 1 төгрөгт ногдох зардал	төг	0.900	0.903	0.003	100%
4.1	Үндсэн үйл ажиллагааны зардал	төг	0.843	0.855	0.012	101%
4.2	Ерөнхий удирдлагын зардал	төг	0.056	0.048	(0.008)	85%

Компани тайлант хугацаанд үйлдвэрлэлийн өртөг, зардлыг бууруулах, үйл ажиллагааны үр ашгийг нэмэгдүүлэх чиглэлээр төлөвлөгөөт арга хэмжээг боловсруулан хэрэгжүүлсэн. Үүний хүрээнд борлуулалтын зардлыг бууруулах зорилгоор вагон эргэлтийг оновчтой зохион байгуулж, нэг вагоны сарын дундаж эргэлтийг 2.5–3.0 удаа болгож нэмэгдүүлснээр вагон түрээсийн зардлыг бууруулж, логистикийн үйл ажиллагааны үр ашгийг дээшлүүлэн ажилласан байна.

Дээрх арга хэмжээнүүдийг хэрэгжүүлснээр үйлдвэрлэлийн болон борлуулалтын зардлыг оновчтой түвшинд барьж, борлуулалтын орлогын өсөлттэй уялдан компанийн ашигт ажиллагааг сайжруулахад бодитой хувь нэмэр оруулсан байна.

4. САНХҮҮГИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ

“Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр” ХХК-ийн 2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны өдрийн санхүүгийн тайлангийн үзүүлэлтийг 2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний үзүүлэлттэй харьцуулан хүснэгтээр харуулав.

Нийт хөрөнгө ба Эзэмшигчдийн өмчийн байдал

№	Балансын зүйл	2025.12.31	2026.06.30	сая.төг	
				Хэлбэлзэл	
				сая ₮	%
1	ХӨРӨНГӨ				
1.1	Эргэлтийн хөрөнгө				
1.1.1	Мөнгө түүнтэй адилтгах хөрөнгө	108,530	35,224	(73,305)	-68%
1.1.2	Авлага	619,960	682,949	62,989	10%
1.1.3	Бараа материал	411,090	419,319	8,229	2%
1.1.4	Урьдчилж төлсөн зардал тооцоо	10,767	43,682	32,915	306%
1.1	Эргэлтийн хөрөнгийн дүн	1,150,346	1,181,174	30,828	3%
1.2	Эргэлтийн бус хөрөнгө				
1.2.1	Үндсэн хөрөнгө	183,700	193,779	10,079	5%
1.2.2	Хойшлогдсон татварын хөрөнгө	4,479	5,473	994	22%
1.2.3	Бусад эргэлтийн бус хөрөнгө	3,375	3,375	-	0%
1.2	Эргэлтийн бус хөрөнгийн дүн	191,554	202,627	11,074	6%
1.3	НИЙТ ХӨРӨНГИЙН ДҮН	1,341,900	1,383,801	41,901	3%
2	ӨР ТӨЛБӨР БА ЭЗДИЙН ӨМЧ				
2.1.1	Богино хугацаат өр төлбөр				
2.1.1.1	Өглөг	359,097	371,808	12,711	4%
2.1.1.2	Урьдчилж орсон орлого	412,782	452,317	39,535	10%
2.1.1.3	Бусад богино хугацаат өр төлбөр	47,302	47,228	(74)	0%
2.1	Богино хугацаат өр төлбөрийн дүн	819,181	871,352	52,172	6%
2.1.2	Урт хугацаат өр төлбөр				

2.2	Урт хугацаат өр төлбөрийн дүн	179,539	179,539	-	0%
2.3	Өр төлбөрийн нийт дүн	998,720	1,050,892	52,172	5%
2.3.1	Төрийн өмч	21,353	21,353	-	0%
2.3.2	Хөрөнгийн дахин үнэлгээний нэмэгдэл	56,497	56,497	-	0%
2.3.3	Хуримтлагдсан ашиг	265,329	255,059	(10,270)	-4%
2.4	Эздийн өмчийн дүн	343,180	332,910	(10,270)	-3%
2.5	ӨР ТӨЛБӨР БА ЭЗДИЙН ӨМЧ	1,341,900	1,383,801	41,901	3%

2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны өдрийн байдлаар компанийн нийт хөрөнгийн 85 хувийг эргэлтийн хөрөнгө, 15 хувийг эргэлтийн бус хөрөнгө эзэлж байна.

Эргэлтийн хөрөнгө 2025 оны жилийн эцэст 1,150.3 тэрбум төгрөг байсан бол тайлант хугацааны эцэст 1,181.2 тэрбум төгрөг болж, 30.8 тэрбум төгрөгөөр буюу 3.0 хувиар өссөн байна. Энэхүү өсөлтөд авлага 62.9 тэрбум төгрөгөөр, бараа материал 8.2 тэрбум төгрөгөөр, урьдчилж төлсөн зардал 32.9 тэрбум төгрөгөөр тус тус нэмэгдсэн нь голлон нөлөөлсөн бол мөнгөн хөрөнгө 73.3 тэрбум төгрөгөөр буурсан байна.

Өр төлбөр 2025 оны жилийн эцэст 998.7 тэрбум төгрөг байсан бол 2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны өдрийн байдлаар 1,050.9 тэрбум төгрөг болж, 52.2 тэрбум төгрөгөөр буюу 6.0 хувиар өссөн байна.

Эздийн өмч 2025 оны жилийн эцэст 343.2 тэрбум төгрөг байсан бол тайлант хугацааны эцэст 332.9 тэрбум төгрөг болж, 10.3 тэрбум төгрөгөөр буюу 3.0 хувиар буурсан байна. Энэхүү бууралтад 2026 оны 2 дугаар сард 2025 оны цэвэр ашгаас 36.1 тэрбум төгрөгийн ногдол ашгийг Үндэсний баялгийн санд төвлөрүүлсэн нь голлон нөлөөлсөн бөгөөд тайлант хугацаанд 33.0 тэрбум төгрөгийн цэвэр ашигтай ажилласнаар өмчийн бууралтын нөлөөллийг тодорхой хэмжээнд нөхсөн байна.

4.1 ӨӨРИЙН ХӨРӨНГИЙН ӨГӨӨЖ (ROE)

Компанийн өөрийн хөрөнгийн өгөөж (ROE) 2025 оны жилийн гүйцэтгэлээр 21.03 хувь байсан бол 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар 9.92 хувь байна. Энэхүү үзүүлэлт нь жилийн эцсийн үзүүлэлтээс бага байгаа нь ROE-г тайлант хугацаанд хуримтлагдсан цэвэр ашгаар тооцдогтой холбоотой бөгөөд 2026 оны үзүүлэлт нь зөвхөн эхний хагас жилийн үйл ажиллагааны үр дүнг илэрхийлж байна. Үүнээс гадна 2026 оны 2 дугаар сард 2025 оны цэвэр ашгаас 36.1 тэрбум төгрөгийн ногдол ашгийг Үндэсний баялгийн санд төвлөрүүлснээр өөрийн хөрөнгийн хэмжээ буурсан нь мөн ROE-ийн үзүүлэлтэд нөлөөлсөн болно.

Өөрийн хөрөнгийн өгөөжийн тооцоолол

/сая төгрөг/

№	Үзүүлэлт	2024 он	2025 он	2026.06.30	Өсөлт, бууралт
1	Төрийн өмч	21,353	21,353	21,353	-
2	Дахин үнэлгээний нэмэгдэл	56,497	56,497	56,497	-
3	Хуримтлагдсан ашиг	220,353	265,329	255,059	(10,270)
4	Өөрийн хөрөнгө	298,204	343,180	332,910	(10,270)
5	Цэвэр ашиг	51,997	72,182	33,039	(39,143)
6	Өөрийн хөрөнгийн өгөөж (%)	17.44%	21.03%	9.92%	-11.1%

Тайлант хугацаанд компани 33.0 тэрбум төгрөгийн цэвэр ашигтай ажиллаж, ашигт ажиллагааны төлөвлөгөөг 112 хувиар биелүүлсэн нь өөрийн хөрөнгийг үр ашигтай ашиглаж байгааг харуулж байна.

4.2 НИЙТ ХӨРӨНГИЙН ӨГӨӨЖ (ROA)

Компанийн нийт хөрөнгийн өгөөж (ROA) 2025 оны жилийн гүйцэтгэлээр 5.4 хувь байсан бол 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар 2.4 хувь байна. Энэхүү үзүүлэлт нь 2025 оны жилийн гүйцэтгэлээс 3.0 нэгж хувиар бага байгаа нь 2026 оны ROA-г зөвхөн эхний хагас жилийн хуримтлагдсан цэвэр ашгаар тооцсон, харин 2025 оны үзүүлэлт нь бүтэн жилийн цэвэр ашигт үндэслэсэнтэй холбоотой юм. Тайлант хугацаанд нийт хөрөнгийн хэмжээ өссөн хэдий ч компани 33.0 тэрбум төгрөгийн цэвэр ашигтай ажиллаж, ашиг төлөвлөгөөг 112 хувиар давуулан биелүүлсэн нь нийт хөрөнгийг үр ашигтай ашиглаж байгааг харуулж байна.

Нийт хөрөнгийн өгөөжийн тооцоолол

/сая төгрөг/

№	Үзүүлэлт	2024 он	2025 он	2026.06.30	Өсөлт, бууралт
1	Нийт хөрөнгө	1,266,080	1,341,900	1,383,801	41,901
2	Цэвэр ашиг	51,997	72,182	33,039	(39,143)
3	Нийт хөрөнгийн өгөөж (%)	4.1%	5.4%	2.4%	-2.99%

4.3 ӨР ТӨЛБӨР, ХУВЬ НИЙЛҮҮЛСЭН ХӨРӨНГИЙН ХАРЬЦААНЫ БИЕЛЭЛТ (D/E RATIO)

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар компанийн өөрийн хөрөнгө 10,270 сая төгрөгөөр буюу 3.0 хувиар буурч, нийт өр төлбөр 52,172 сая төгрөгөөр буюу 5.0 хувиар өссөн байна.

Үүний үр дүнд өр төлбөр ба өөрийн хөрөнгийн харьцаа (Debt to Equity Ratio) 2025 оны жилийн эцэст 2.91 байсан бол 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар 3.16 болж, 0.25 нэгжээр өссөн байна.

Өөрийн хөрөнгийн бууралтад 2025 оны цэвэр ашгаас ногдол ашиг болгон 36.1 тэрбум төгрөгийг 2026 оны I улиралд Үндэсний баялгийн санд төвлөрүүлсэн нь голлон нөлөөлсөн бөгөөд үүний улмаас хуримтлагдсан ашиг буурч, өөрийн хөрөнгийн хэмжээ багассан байна. Харин нийт өр төлбөрийн өсөлт нь тайлант хугацаанд авлага, бараа материал болон үйл ажиллагаатай холбоотой өглөгийн үлдэгдэл нэмэгдсэнтэй холбоотой юм. Иймд өр төлбөр ба өөрийн хөрөнгийн харьцааны өсөлт нь үйл ажиллагааны алдагдлаас бус, ногдол ашиг хуваарилснаар өөрийн хөрөнгийн суурь буурсан болон тайлант хугацааны үйл ажиллагааны санхүүжилтийн хэрэгцээтэй холбоотой өөрчлөлт болно.

Өр төлбөр ба өөрийн хөрөнгийн харьцааны тооцоолол

/сая төгрөг/

№	Үзүүлэлт	2024 он	2025 он	2026.06.30	Өсөлт, бууралт
1	Нийт өр төлбөр	967,876	998,720	1,050,892	52,172
2	Өөрийн хөрөнгө	298,204	343,180	332,910	(10,270)
3	Өр ба өөрийн хөрөнгийн харьцаа	3.25	2.91	3.16	0.25

4.4 БАРАА МАТЕРИАЛЫН НӨӨЦИЙН УДИРДЛАГЫН ГҮЙЦЭТГЭЛ

Бараа материалын үлдэгдэл, бүтэц өөрчлөлт

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар бараа материалын үлдэгдэл 419,319.0 сая төгрөг болж, тайлант хугацааны эхний үлдэгдэл болох 411,089.9 сая төгрөгөөс 8,229.1 сая төгрөгөөр буюу 2.0 хувиар өссөн байна.

Бараа материалын бүтцийг авч үзвэл бэлэн бүтээгдэхүүн 71.0 хувь, түүхий эд материал 15.7 хувь, хангамжийн бусад материал 13.3 хувийг тус тус эзэлж байна. Түүхий эд материалын үлдэгдэл 15,258.4 сая төгрөгөөр буюу 30.2 хувиар өссөн нь төмрийн хүдрийн нөөц 18,347.9 сая төгрөгөөр нэмэгдсэнтэй холбоотой. Үүнд Төмөртэй уурхай тайлант хугацаанд 932,832.7 тонн төмрийн хүдэр олборлож, 666,028.5 тонныг боловсруулснаар 266,804.2 тонн хүдэр боловсруулалтад шилжээгүй үлдэж, түүхий эдийн нөөц 7,148.7 сая төгрөгөөр өссөн байна. Мөн Төмөртолгой уурхай 1,370,673.7 тонн төмрийн хүдэр олборлож, 735,733.85 тонныг боловсруулснаар 636,525.9 тонн хүдэр нөөцөд үлдэж, түүхий эд материалын үлдэгдэл 11,147.8 сая төгрөгөөр нэмэгдсэн байна.

Түүхий эд материалын үлдэгдэл өссөн нь олборлолтын хэмжээ боловсруулалтын хэмжээнээс давсан буюу дараагийн тайлант хугацааны үйлдвэрлэлийн тасралтгүй ажиллагааг хангах зорилгоор төмрийн хүдрийн нөөц бүрдүүлсэнтэй холбоотой болно.

Бараа материалын үлдэгдэл, бүтэц, өөрчлөлт

/сая төгрөгөөр/

Үзүүлэлт	2026.01.01	2026.06.30	Бүтэц	Өөрчлөлт	
				Дүн	Хувь
Түүхий эд материал	50,517	65,775	16%	15,258	30.2%
Бэлэн бүтээгдэхүүн	312,967	297,616	71%	(15,351)	-4.9%
Хангамжийн бусад материал	47,312	55,633	13%	8,321	17.6%
Үүнд: Сэлбэг хэрэгсэл	40,905	46,365	83%	5,460	13.3%
Шатах тослох материал	3,499	5,018	9%	1,519	43.4%
Хангамж, хөдөлмөр хамгааллын материал	2,908	4,251	8%	1,343	46.2%
Ашиглалтанд ороогүй үндсэн хөрөнгө	1,741	1,741	0%	-	-
Бараа материалын хасагдуулга	(1,446)	(1,446)	0%	-	-
Бараа материалын дүн	411,090	419,319	100%	8,229	2.0%

График: Бараа материалын бүтэц, өөрчлөлтийн шинжилгээ



2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар бэлэн бүтээгдэхүүний үлдэгдэл 15,350.7 сая төгрөгөөр буюу 4.9 хувиар буурсан байна. Энэхүү бууралтад төмрийн хүдрийн баяжмалын үлдэгдэл 7,298.8 сая төгрөгөөр, арматурын үлдэгдэл 12,675.0 сая төгрөгөөр тус тус буурсан нь голлон нөлөөлсөн.

Төмөртэй уурхай тайлант хугацаанд 560,136.8 тонн төмрийн хүдрийн баяжмал үйлдвэрлэж, 532,983.59 тонныг борлуулснаар бэлэн бүтээгдэхүүний үлдэгдэл 27,153.21 тонн буюу 2,187.6 сая төгрөгөөр өссөн байна. Харин Төмөртолгой уурхай 627,527.55 тонн төмрийн хүдрийн баяжмал үйлдвэрлэж, 850,703.50 тонныг борлуулснаар өмнөх хугацаанд хуримтлагдсан нөөцөөс нийлүүлэлт хийж, бэлэн бүтээгдэхүүний үлдэгдэл 223,175.95 тонн буюу 9,485.8 сая төгрөгөөр буурсан байна.

Тайлант хугацаанд арматурын үйлдвэрлэл 6,340.52 тонн, борлуулалт 11,140.14 тонн байсан бөгөөд борлуулалтын хэмжээ үйлдвэрлэлээс давсан тул өмнөх онуудад хуримтлагдсан бэлэн бүтээгдэхүүний нөөцөөс борлуулалт хийж, үлдэгдэл 4,820.32 тонноор буюу 12,675.0 сая төгрөгөөр буурсан байна. Энэ нь 2023–2025 онд үйлдвэрлэн агуулсан арматурыг тайлант хугацаанд байгуулсан "Цувимал бүтээгдэхүүн зээлээр худалдах, худалдан авах гэрээ"-ний хүрээнд зах зээлд нийлүүлж, борлуулалтыг эрчимжүүлсэнтэй холбоотой юм.

Бусад бараа материалын үлдэгдэл 8,321.46 сая төгрөгөөр буюу 17.59 хувиар өссөн нь тайлант хугацаанд уурхайн хүнд машин механизмын их засварт шаардлагатай сэлбэг, эд ангиудыг гэрээний дагуу худалдан авсан, мөн 2026 оны худалдан авах ажиллагааны тендерийн нийлүүлэлтүүд II улиралд төвлөрөн хийгдсэнтэй холбоотой байна.

4.5 ӨР ТӨЛБӨР, АВЛАГЫН УДИРДЛАГЫН ГҮЙЦЭТГЭЛ

Тайлант хугацаанд өмнөх тайлант жилийн аудитын зөвлөмжийн хэрэгжилтийг хангах хүрээнд өр, авлагын үлдэгдлийг баталгаажуулах, тооцоо нийлсэн актыг бүрэн үйлдэх, авлага барагдуулах ажлын хэсгийг байгуулан ажиллаж, найдваргүй болон барагдуулах боломжгүй авлагыг судлан холбогдох журмын дагуу шийдвэрлэх, маргаантай авлагыг барагдуулах арга хэмжээг үе шаттайгаар хэрэгжүүлсэн байна.

АВЛАГА

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар нийт авлага 682,977.8 сая төгрөг болж, оны эхний үлдэгдлээс 63,018.2 сая төгрөгөөр буюу 10.2 хувиар өссөн байна.

Нийт авлагын бүтцийг авч үзвэл дансны авлага 7.9 хувь, татвар болон нийгмийн даатгалын шимтгэлийн авлага 0.4 хувь, бусад авлага 92.5 хувийг тус тус эзэлж байгаа бөгөөд найдваргүй авлагын нөөц нийт авлагын 0.8 хувийг бууруулж тооцсон байна.

Авлагын дансны үлдэгдэл, бүтэц, өөрчлөлт

/сая төгрөг/

Авлага	2026.01.01	2026.06.30	Бүтэц	Өөрчлөлт	
				Дүн	Хувь
Дансны авлага	8,542.7	53,924.4	7.9%	45,381.7	531%
Найдваргүй авлага	(702.6)	(702.6)	-0.1%	-	-
Дансны авлагын цэвэр дүн	7,840.1	53,221.8	7.8%	45,381.7	579%

Татвар, НДШ-ийн авлага	2,346.5	2,726.1	0.4%	379.6	16%
Бусад авлага	614,297.1	631,524.8	92.5%	17,227.7	3%
Найдваргүй авлага	(4,524.1)	(4,524.1)	-0.7%	-	-
Бусад авлагын цэвэр дүн	609,773.0	627,000.7	91.8%	17,227.7	3%
НИЙТ АВЛАГА	619,959.6	682,948.6	100.0%	62,989.0	10%
үүнээс: Кью эс си ХХК - тэй холбоотой авах авлага	584,741.9	584,741.9	85.6%	-	-
Бусад	35,217.7	98,206.7	14.4%	62,989.0	179%

Нийт авлагын бүтцэд бусад авлага давамгайлж байгаа бөгөөд үүний 85.6 хувийг 2014–2022 онд компанийн концессийн эрхийг хэрэгжүүлэгч байсан “Кью эс си” ХХК-тай холбоотой 584,741.9 сая төгрөгийн болон түүнтэй холбоотой авлага эзэлж байна. Харин үлдэх 14.4 хувийг компанийн үндсэн үйл ажиллагаатай холбоотой бусад авлага бүрдүүлж байна.

Тайлант хугацаанд үйл ажиллагааны авлага 62,989.0 сая төгрөгөөр буюу 179 хувиар өссөн байна. Энэхүү өсөлтөд дансны авлагын дүн 45,381.6 сая төгрөгөөр буюу 531 хувиар нэмэгдсэн нь голлон нөлөөлсөн бөгөөд үүнд арматур болон кругийн борлуулалтын авлагын өсөлт нөлөөлсөн байна.

Дансны авлагын өсөлтөд нөлөөлсөн хүчин зүйлс:

1. Кругийн борлуулалтын авлага

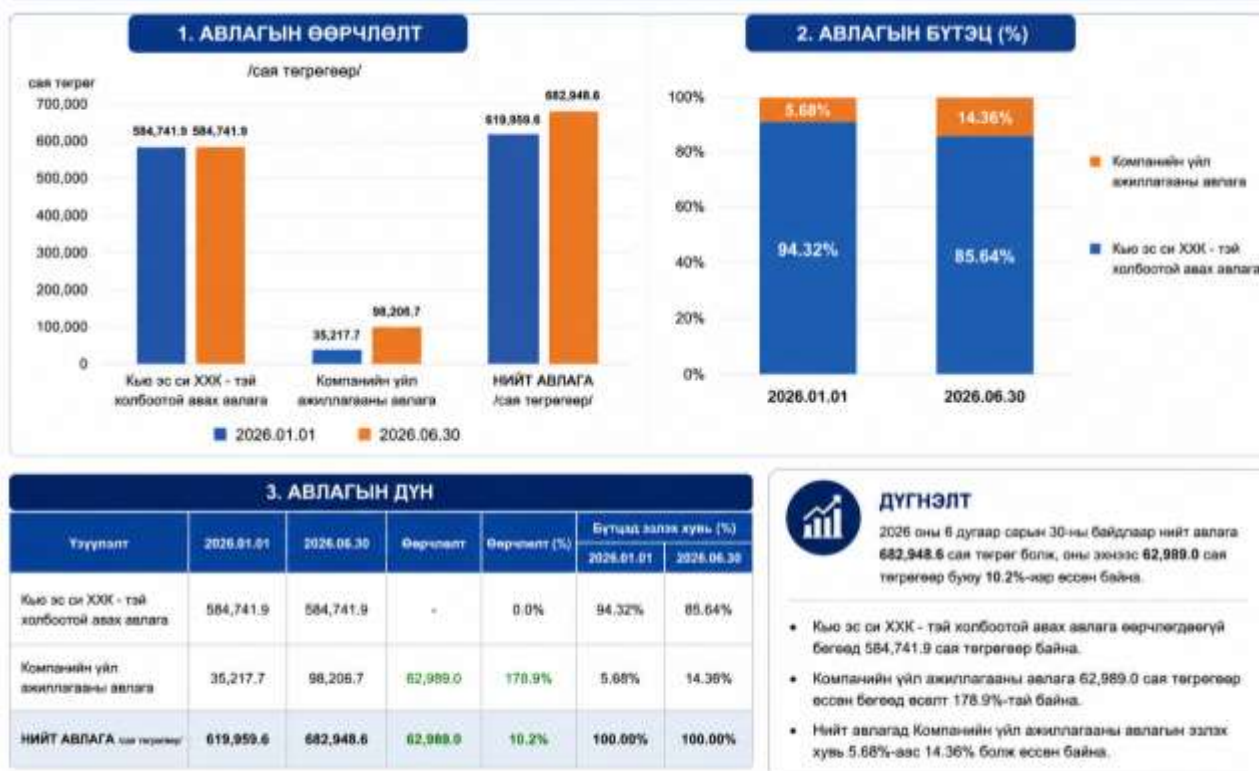
“Эрдэнэт үйлдвэр” ТӨҮГ-т 2026 оны 06 дугаар сард борлуулсан 20.4 тэрбум төгрөгийн кругийн борлуулалтын авлага тайлант хугацааны эцэст бүртгэлтэй гарсан бөгөөд уг авлагыг 2026 оны 07 дугаар сард бүрэн төлж барагдуулсан.

Өмнөх оны жилийн эцсийн байдлаар кругийн гэрээний борлуулалтыг 12 дугаар сарын дунд үеэр дуусгаж, эцсийн тооцоог хийснээр авлагын үлдэгдэлгүй гарсан. Харин 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар гэрээний хугацаа дуусаагүй, сарын эцэс хүртэл бүтээгдэхүүний ачилт үргэлжилж, тооцоо дараагийн сард хийгдсэнтэй холбоотойгоор тайлант үеийн эцэст авлагын үлдэгдэл үүссэн.

2. Арматурын зээлийн гэрээний авлага

Арматурын зээлийн гэрээний авлага тайлант хугацаанд 24.9 тэрбум төгрөгөөр өссөн байна. 2025 оны 05 дугаар сарын байдлаар 1 тонн арматурын зах зээлийн үнэ 1,800,000–2,300,000 төгрөгийн хооронд байсан бол компанийн үйлдвэрлэсэн арматурын үнэ зах зээлд нийлүүлэгдэж буй ижил төрлийн бүтээгдэхүүнээс 1 тонн тутамд 167,500–667,500 төгрөгөөр өндөр байсан. Үүний улмаас 2023–2025 онд үйлдвэрлэсэн арматурын борлуулалт удааширч, бэлэн бүтээгдэхүүний талбайд удаан хугацаагаар хадгалагдан чанар, ашиглалтын үзүүлэлт буурах эрсдэл үүссэн. Дээрх нөхцөл байдлыг харгалзан 2025 оны 06 дугаар сарын 04-ний өдрийн Захирлын зөвлөлийн шийдвэрээр цувимал бүтээгдэхүүнийг зээлээр худалдах, худалдан авах гэрээгээр аж ахуйн нэгжүүдэд нийлүүлэх арга хэмжээг хэрэгжүүлсэн. Үүний хүрээнд 2025–2026 онуудад 10 харилцагч байгууллагатай нийт 14,057 тонн буюу 34,685.2 сая төгрөгийн арматур нийлүүлэх зээлийн гэрээ байгуулж, 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар 12,123.8 тонн буюу 29,915.4 сая төгрөгийн арматур борлуулсан байна. Үүнээс 3,674.3 сая төгрөгийн авлагыг төлж барагдуулсан байна. Цаашид зээлийн гэрээний дагуу төлбөрийн хуваарь, авлага барагдуулах нөхцөлийн хэрэгжилтэд тогтмол хяналт тавьж, хугацаа хэтэрсэн авлага үүсгэхгүй байх, авлагын эрсдэлийг бууруулах чиглэлээр ажиллана.

График. Авлагын дансны бүтэц, өөрчлөлтийн шинжилгээ



Бусад авлагын өөрчлөлт

Бусад авлага тайлант хугацаанд 17,256.9 сая төгрөгөөр өссөн байна. Энэхүү өсөлтөд хөрөнгийн биржийн арилжаагаар хэрэгжсэн баяжмалын гэрээний дэнчингийн авлага 15,470.5 сая төгрөгөөр, төлөгдөөгүй НӨАТ-ын авлага 1,799.7 сая төгрөгөөр тус тус нэмэгдсэн нь голлон нөлөөлсөн байна.

Хөрөнгийн биржийн арилжаанд оролцогч талууд нь зарласан гэрээний үнийн дүнгийн 10 хувиар тооцсон дэнчинг хөрөнгийн биржид байршуулдаг бөгөөд гэрээний хэрэгжилт дууссаны дараа хоёр талын гэрээ дүгнэсэн акт болон холбогдох баримтын бүрдлийг үндэслэн хөрөнгийн биржээс манай компанийн дансанд шилжүүлдэг.

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар дэнчингийн авлага өссөн нь гэрээ дүгнэсэн акт баталгаажих хугацаа удааширсантай холбоотой байна. Анх биржийн гэрээг хэрэгжүүлэх үед гэрээний үнийн тохируулга хийгддэггүй байсан бол 2025 оноос эхлэн бүтээгдэхүүний агуулгын зөрүүтэй холбоотойгоор гэрээний үнийн тохируулга хийх зохицуулалт хэрэгжиж эхэлсэн. Үүнтэй холбоотойгоор талуудын хийсэн агуулгын зөрүүний шинжилгээний үр дүн зөрөх, худалдан авагч талууд БНХАУ-д байрладагтай холбоотойгоор зай, харилцаа холбооны хүндрэл үүсэх зэрэг шалтгаанаар тооцоо нийлэх, гэрээ дүгнэх ажиллагаа удаашрах нөхцөл үүссэн байна.

Дээрх асуудлыг шийдвэрлэх зорилгоор компани 2025 оны жилийн эцсээр төлөөлөгчдийг БНХАУ-д ажиллуулж, худалдан авагч талуудтай биечлэн уулзан тооцооны зөрүүг хамтран нягтлах, холбогдох баримт материалыг тулган шалгах замаар гэрээ дүгнэх ажлыг зохион байгуулсан. Энэхүү арга хэмжээ нь үр дүнтэй хэрэгжсэн бөгөөд цаашид 2026 оны 08 дугаар сард БНХАУ-д дахин ажиллаж,

худалдан авагч талуудтай уулзах, гэрээ дүгнэх болон дэнчингийн авлагыг барагдуулах чиглэлээр арга хэмжээ авахаар төлөвлөж байна.

Холбогдох талуудаас авах авлага

Холбогдох талуудаас авах авлагын дансанд “Кью эс си” ХХК болон түүнтэй холбоотой “Төмөр замын зураг төслийн институт” ХХК, нэр бүхий бусад 14 компанийн нийт 584,741.9 сая төгрөгийн авлага бүртгэлтэй байна. Уг авлага нь одоогоор шүүхийн маргаантай байгаа болно. Энэхүү авлагын дүнд 2018–2021 оны Татварын ерөнхий газрын хяналт шалгалтаар тогтоосон нөхөн татвар, акт, торгууль, алданги болох 230,785.4 сая төгрөгийн дүн багтаж байгаа бөгөөд өмнө нь 4,524.1 сая төгрөгийн найдваргүй авлагын нөөц тооцон хассан дүнгээр бүртгэлд тусгасан байна.

Авлага барагдуулах чиглэлээр хэрэгжүүлсэн арга хэмжээ

Авлагын үлдэгдлийг бууруулах, удаан хугацаанд шийдвэрлэгдээгүй авлагыг судлан шийдвэрлэх зорилгоор Гүйцэтгэх захирлын 2026 оны 05 дугаар сарын 05-ны өдрийн А/296 дугаар тушаалаар авлага барагдуулах ажлын хэсгийг байгуулсан.

Ажлын хэсэг нь нягтлан бодох бүртгэл, хуулийн, борлуулалтын, худалдан авалтын чиг үүрэг бүхий дэд ажлын хэсгүүдэд хуваагдан ажиллаж, олон жил шийдвэрлэгдээгүй 131 харилцагчийн нийт 7,820.7 сая төгрөгийн авлагын нөхцөл байдалд дүн шинжилгээ хийж, цаашид барагдуулах, нэхэмжлэх, эрх зүйн арга хэмжээ авах зэрэг шийдвэрлэх санал, дүгнэлт боловсруулсан.

Хүснэгт: Авлага барагдуулах чиглэлээр ажиллагаа явуулсан дансны жагсаалт /сая төгрөгөөр/

ДД	Дансны нэр	тоо	Дүн	Үүнээс:		
				Төлөгд-сөн	Бараа, ажил үйлчилгээгээр хаагдах	Хууль хяналтын байгууллагад шилжүүлэх
1	Дансны авлага (Ган туйван бүтээгдэхүүн)	15	1,286.75		203.38	1,083.37
2	Дансны авлага (Төмрийн баяжмал)	28	3,932.44	133.77		3,798.68
3	Дансны авлага (Шүүхийн шийдвэртэй)	10	964.57	1.00	0	963.57
4	Байгууллагаас авах бусад авлага	54	1,300.71	2.47	574.29	723.94
5	Байгууллагаас авах бусад авлага /зураг төсөл/	3	45.95		41.95	4.00
6	Бусад авлага (Вагон тээвэр)	1	276.62	266.53	10.09	0.00
7	Дараа тайлангийн авлага	1	8.93			8.93
8	Хувь хүмүүсээс авах авлага	3	1.41	0.80		0.61
9	Ажлаас халагдсан ААХ-с авах авлага	16	3.33			3.33
	Дүн		7,820.7	404.57	829.70	6,586.43

Авлага барагдуулах ажлын хүрээнд 7,820.7 сая төгрөгийн авлагаас 404.5 сая төгрөгийн авлагыг барагдуулж, бараа болон ажил, үйлчилгээ нийлүүлэлтээр хаагдах боломжтой 9 харилцагчийн 829.6 сая төгрөгийн авлага болон маргаантай хууль хяналтын байгууллагаар шийдвэрлүүлэх саналтай 6,586.4 сая төгрөгийн

авлагын холбогдох материалыг бүрдүүлэн дараагийн шатны ажиллагааг хэрэгжүүлэхээр ажиллаж байна.

ӨР ТӨЛБӨР

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар компанийн нийт өр төлбөр 1,050,891.8 сая төгрөгт хүрч, оны эхний үлдэгдлээс 52,171.4 сая төгрөгөөр буюу 5.2 хувиар өссөн байна. Энэхүү өсөлтөд уул уурхайн бүтээгдэхүүний биржээр хийгдсэн борлуулалтын гэрээний урьдчилгаа төлбөрийн үлдэгдэл нэмэгдсэн, ногдол ашгийн өглөг өссөн, мөн дансны өглөгийн хэмжээ нэмэгдсэн нь голлон нөлөөлөв.

Өглөгийн дансны үлдэгдэл, бүтэц, өөрчлөлт

/сая төгрөг/

Өр төлбөр	2026.01.01	2026.06.30	Хувь	Өөрчлөлт	
				Дүн	Хувиар
Дансны өглөг	59,120.5	68,906.3	6.6%	9,785.8	16.6%
Цалингийн өглөг	3,787.5	4,271.9	0.4%	484.4	12.8%
Татварын өр	265,578.6	260,694.6	24.8%	(4,884.0)	-1.8%
НДШ-ийн өглөг	-	78.8	0.0%	78.8	-
Богино хугацаат зээл	40,466.9	40,466.9	3.9%	-	-
Хүүний өглөг	30,610.9	30,610.9	2.9%	-	-
Ногдол ашгийн өглөг		7,245.4	0.7%	7,245.4	-
Урьдчилж орсон орлого	412,781.7	452,317.0	43.0%	39,535.3	9.6%
Нөөц / өр төлбөр /	1,717.3	1,242.3	0.1%	(475.0)	-27.7%
Бусад БХӨТ	5,117.6	5,518.3	0.5%	400.7	7.8%
БХӨТ	819,181.0	871,352.4	82.9%	52,171.4	6.4%
Урт хугацаат зээл	101,105.1	101,105.1	9.6%	-	-
Нөөц / өр төлбөр/	13,750.8	13,750.8	1.3%	-	-
Бусад УХӨТ	64,683.5	64,683.5	6.2%	-	-
УХӨТ	179,539.4	179,539.4	17.1%	-	-
НИЙТ ӨР ТӨЛБӨР	998,720.2	1,050,891.8	100.0%	52,171.4	5.2%
Үүнээс: УОО	412,781.7	452,317.0	43.0%	39,535.3	9.6%
Кью эс си ХХК-н хөрөнгө оруулалтын өглөг	64,683.5	64,683.5	6.2%	-	-
Банкны зээл	172,182.9	172,182.9	16.4%	-	-
Татварын өр	265,578.6	260,694.6	24.8%	(4,884.0)	-1.8%
Бусад	83,493.70	101,013.80	9.61%	17,520.1	21.0%

Нийт өр төлбөрийн бүтцийг авч үзвэл 43.0 хувийг уул уурхайн бүтээгдэхүүний биржийн борлуулалтын гэрээтэй холбоотой урьдчилж орсон орлого, 24.8 хувийг татварын өр төлбөр, 16.4 хувийг Худалдаа хөгжлийн банкинд төлөх урт болон богино хугацаат зээл, зээлийн хүүгийн өр төлбөр, 6.2 хувийг Кью Эс Си ХХК-д төлөх хөрөнгө оруулалтын өглөг, 9.6 хувийг бусад үйл ажиллагааны өглөг тус тус эзэлж байна.

Татварын өр төлбөрийг задлан харуулбал:

Д/д	Татварын төрөл	2026.01.01-ээрх үлдэгдэл	Тайлант хугацаанд		2026.06.30-ээрх үлдэгдэл	Үүнээс:	
			Үүссэн	Төлсөн		Кью эс си ХХК	Үйл ажиллагааны
1	ААНОАТ	64.2	11.6	25.2	50.7	38.9	11.7
2	АМНАТ	111.5	28.1	25	114.6	98.8	15.8
3	НӨАТ	2.6	3.6	0.2	6	-	6
4	ҮХЭХАТ	0.1	0.2	0.2	0.1	0.1	0.03
5	ЦХХТАОАТ	2	8.1	5.9	4.2	-	4.2
6	Алданги	30.8	-	-	30.8	30.8	-

7	Торгууль	52	-	-	52	52	-
8	Бусад	2.4	0.2	0.3	2.4	2.3	0.1
Дүн		265.6	51.8	56.8	260.8	222.9	37.83

Кью Эс Си ХХК-тай хамааралтай татварын өр төлбөрийг задлан харуулбал:

№	Татварын төрөл	2022.04.01-ээрх үлдэгдэл	Татварын актаар нэмэгдсэн	Нийт	Үүнээс	
					Төлөгдсөн	Үлдсэн
1	ААНОАТ	55.7	31.3	87	48	38.9
2	АМНАТ	48.7	99.3	148	49.2	98.8
3	НӨАТ	11.9	10.5	22.4	22.4	-
4	ҮХЭХАТ	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
5	ЦХХТАОАТ	1.3	-	1.3	1.3	-
6	Алданги	0.6	30.8	31.4	0.6	30.8
7	Торгууль	1.9	58.7	60.6	8.6	52
8	Бусад	2.7	-	2.7	0.5	2.3
Дүн		122.9	230.7	353.5	130.7	222.9

Үйл ажиллагааны өр төлбөр 12,636.1 сая төгрөгөөр буюу 3.6%-иар өссөн байна. Үүнд:

- Дансны өглөг 9,785.8 сая төгрөгөөр буюу 16.6%-иар өссөн болон
- Ногдол ашгийн өглөг 7,245.4 сая төгрөгөөр өссөн нь нөлөөлсөн байна.
- Компанийн хэмжээнд татварын өглөг 260.7 тэрбум байгаагаас 222.8 тэрбум төгрөг нь Кью эс си ХХК-ийн татварын өглөг байна.
- Татварын өглөг нь тайлант хугацаанд 51.9 тэрбум төгрөгийн татварын өглөг үүссэнээс 56.8 тэрбум төгрөг буюу үүссэн өглөгөөс 4.9 тэрбум төгрөгийг илүү шилжүүлсэн.

График. Өр төлбөрийн дансны бүтэц, өөрчлөлтийн шинжилгээ



Дансны өглөгийн өсөлтөд дараах хүчин зүйлс голлон нөлөөлсөн байна. Үүнд:

- Тос, тосолгооны материалын тендерийн нийлүүлэлт хийгдсэн, мөн шатахууны үнийн өсөлттэй холбоотойгоор шатах тослох материалын төлөгдөөгүй өглөг 4,414.0 сая төгрөгөөр нэмэгдсэн.
- “Эрдэнэс Монгол” ХХК-д төлөх менежментийн үйлчилгээний төлбөр буюу борлуулалтын орлогын 2 хувиар тооцогдсон тайлант оны өглөг 6,661.1 сая төгрөгөөр өссөн.

БОГИНО ХУГАЦААТ ЗЭЭЛ, ӨР ТӨЛБӨР:

Богино хугацаат зээлийн өр төлбөр нь концесс эзэмшигч Кью Эс Си ХХК-ийн үед Худалдаа хөгжлийн банкнаас авсан зээлийн үлдэгдэл бөгөөд төлбөрийн хугацаа хэтэрсэн хэдий ч уг асуудал шүүхийн маргааны шатанд байгаа тул зээлийн хүүгийн тооцооллыг зогсоож, зээлийн үндсэн төлбөрийг барагдуулаагүй байна.

Өр төлбөрийн үлдэгдлийн баталгаажуулалт:

Өр төлбөрийн үлдэгдлийг харилцагчидтай тулган баталгаажуулах ажлын хүрээнд бүртгэлийн алдааны улмаас үүссэн болон тооцоо нийлж баталгаажсан 11 харилцагчийн нийт 312.8 сая төгрөгийн өр төлбөрийг данснаас хасах баримт бичгийг бүрдүүлсэн. Уг залруулгыг 2026 оны III улирлын санхүүгийн тайланд тусган бүртгэнэ.

АУДИТЛАГДСАН САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАНГИЙН ҮНЭЛГЭЭНИЙ ТУХАЙ

Компани 2026 оны 03 дугаар сарын 12-ны өдөр Дархан-Уул аймаг дахь Төрийн аудитын газраас 2025 оны санхүүгийн тайланд хийсэн аудитын дүгнэлтийг хүлээн авсан. Компанийн эрхийг төрийн мэдэлд шилжүүлэн авсан 2022 оноос хойш анх удаа санхүүгийн тайландаа “**Өөрчлөлтгүй**” аудитын дүгнэлт авч, санхүүгийн тайлан нь холбогдох стандарт, хууль тогтоомжийн шаардлагыг хангаж байгааг баталгаажуулсан.

2025 оны санхүүгийн тайлангийн аудитын үр дүнд акт болон албан шаардлага ногдуулаагүй бөгөөд нийт 7 зөвлөмж өгөгдсөн. Аудитын зөвлөмжийг хэрэгжүүлэх ажлын төлөвлөгөөг боловсруулан батлуулж, хэрэгжилтийг үе шаттайгаар зохион байгуулан ажиллаж байна. Үүний үр дүнд зөвлөмжийн хэрэгжилтийг 2026 оны 07 дугаар сарын 01-ний өдрийн байдлаар 87 хувьтайгаар дүгнэж, холбогдох байгууллагад хуульд заасан хугацаанд хүргүүлсэн. Үлдсэн арга хэмжээг төлөвлөгөөний дагуу хэрэгжүүлж, аудитын зөвлөмжийн биелэлтийг 2026 оны 09 дүгээр сарын 30-ны дотор 100 хувьд хүргэхээр ажиллаж байна.

5. ХӨДӨЛМӨРИЙН АЮУЛГҮЙ БАЙДАЛ ЭРҮҮЛ АХУЙН

“Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК 2025 онд Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн үйл ажиллагааны олон улсын менежментийн тогтолцооны **ISO 45001:2018** стандартыг үйл ажиллагаандаа бүрэн нэвтрүүлж 2025 оны 06 дугаар сарын 10-ны өдөр баталгаажуулалтын сертификатаа гардан авсан. Тайлант онд хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн заавар журмыг чанд мөрдөн ажиллаж үйлдвэрлэлийн осол, болзошгүй аюулаас бүрэн урьдчилсан сэргийлж чаджээ.

5.1 ХАБЭА-Н ЗӨРЧЛӨӨС ШАЛТГААЛСАН СУЛ ЗОГСОЛТ

Тайлант хугацаанд хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн (ХАБЭА) зөрчлөөс шалтгаалсан үйлдвэрлэлийн сул зогсолт гараагүй бөгөөд сул зогсолтын үзүүлэлт **0** байна.

5.2 ХАБЭА-Н ШАЛТГААНТАЙ ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ОСОЛ, ХУРЦ ХОРДЛОГО

Тайлант хугацаанд ХАБЭА-ны шалтгаантай үйлдвэрлэлийн осол, хурц хордлого бүртгэгдээгүй бөгөөд үйлдвэрлэлийн осол, хурц хордлогын үзүүлэлт **0** байна.

5.3 ХАБЭА-НЫ ЗӨРЧЛИЙН ОСОЛ АВААР

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар компанийн хэмжээнд нийт **5 аюултай тохиолдол** бүртгэгдсэн байна. Ангиллаар нь авч үзвэл **өмчийн эвдрэлийн тохиолдол (ӨЭТ) – 4, осолд дөхсөн тохиолдол (ОДТ) – 1** бүртгэгдсэн бөгөөд хүний амь нас, эрүүл мэндэд хохирол учруулсан үйлдвэрлэлийн осол, хурц хордлого гараагүй.

Бүртгэгдсэн аюултай тохиолдол бүрт шалтгааныг нарийвчлан тогтоож, эрсдэлийг үнэлэн, дахин давтагдахаас урьдчилан сэргийлэх хариу арга хэмжээний төлөвлөгөө боловсруулж хэрэгжүүлсэн. Цаашид ХАБЭА-ны менежментийн тогтолцоог тасралтгүй сайжруулах, эрсдэлийг урьдчилан илрүүлэх, ажилтнуудын аюулгүй ажиллагааны мэдлэг, ур чадварыг нэмэгдүүлэх замаар осол, аюултай тохиолдлыг бууруулах чиглэлээр төлөвлөгөөт арга хэмжээг үргэлжлүүлэн хэрэгжүүлж ажиллаж байна.

5.4 ХАБЭА-Д ЗАРЦУУЛСАН ЗАРДЛЫН БИЕЛЭЛТ

№	Үзүүлэлтүүд	Хэмжих нэгж	2026 оны эхний хагас жил		Биелэлт	
			Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү +/-	%
1	Үндсэн үйл ажиллагааны зардал	мян.төг	177,681,795	179,694,772	2,012,977	101%
2	ХАБЭА-н зардал	мян.төг	5,642,575	4,510,703	(1,131,872)	80%
3	Эзлэх хувь		3.18%	2.51%	-0.7%	79%

5.5 ХАБЭА-НЫ ДАДАЛ, ХЭВШИЛ

- ХЭМАБ-ын соёл, зөв хандлагыг төлөвшүүлэх, ажилтнуудын аюулгүй ажиллагааны мэдлэг, оролцоог нэмэгдүүлэх зорилгоор "ХАБЭА сарын аян–2026", "Safety Reel" видео уралдаан, "АХА" мэдлэгийн тэмцээн (Kahoot), "ХАБЭА-ны бодит макет бүтээх" зэрэг олон талт арга хэмжээг зохион байгууллаа. Тус арга хэмжээнүүдийн хүрээнд зохион байгуулсан "Safety Reel" видео уралдаанд нэгжүүд идэвхтэй оролцож, аюулгүй ажиллагааны зөв дадал, эрсдэлийг таниулах чиглэлээр бүтээлээ ирүүлснээс:

1 дүгээр байр – Тээвэр ложистикийн хэлтэс;

2 дугаар байр – Төмөртолгой уурхай;

3 дугаар байр – Үйлдвэрлэл, шинжилгээ судалгааны төв (ҮШСЦ) тус тус шалгарсан байна.



- Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд аюулгүй байдалтай холбоотой АХА тэмцээнийг үйлдвэр, уурхайн ажилтнуудын дунд нийт 6 удаа зохион байгуулж, 190 ажилтныг хамруулав.
- Нийт ажилтны ХАБЭА сургалтад 1,528 ажилтан хамрагдаж мэдлэгийн цахим шалгалт өгсөн бөгөөд хангалтгүй үнэлгээ авсан ажилтан гараагүй. Сэтгэл ханамжийн судалгаанд 1,354 ажилтан хамрагдсанаас 98.5% нь агуулга ойлгомжтой, 98.1% нь дүрэм мөрдөх сэдэл нэмэгдсэн гэж хариулсан.



- ХЭМАБ-ын сургалт, чадавхыг дээшлүүлэх чиглэлээр ажилтнуудын мэдлэг, ур чадварыг нэмэгдүүлэх зорилгоор нийт 3,575 ажилтныг сургалт, дадлагад хамруулж, холбогдох хууль тогтоомж, дүрэм, журмын хэрэгжилтийг ханган ажиллалаа. Үүнд:
- Шинээр ажилд орсон болон ажлын байр, албан үүрэг өөрчлөгдсөн ажилтнуудыг ХЭМАБ-ын анхан шатны болон ажлын байрны онцлогт тохирсон сургалтад хамруулав.
- Дархан Политехник коллежтой хамтран металл хий, шингэнээр зүсэх ажил, даралтат сав, хийн баллоны аюулгүй ажиллагааны чиглэлээр зохион байгуулсан сургалтад 280 ажилтан хамрагдав. Мэргэшлийн болон тусгай эрх олгох сургалтуудад: Үүнд:
 - Оосорлогч, дохиочны эрх олгох сургалтад – 302 ажилтан;
 - Цахилгаан техникийн аюулгүй ажиллагааны дүрэм (ААД/ТАД)-ийн сургалтад – 87 ажилтан;
 - Химийн хорт бодистой харьцагчдын сургалтад – 20 ажилтан;
 - Ионжуулах цацрагийн аюулгүй ажиллагааны эрх олгох сургалтад – 9 ажилтан тус тус хамрагдсан байна.

- Онцгой байдлын бэлэн байдлыг хангах чиглэлээр гамшгийн аюулын үеийн зарлан мэдээллийн дохиогоор ажиллах дадлага сургалтад 693 ажилтан, ой хээрийн түймэр унтраах дадлага сургуулилтад 15 хүний бүрэлдэхүүнтэй аврах бүлэг, анхны тусламжийн сургалтад 100 ажилтан тус тус хамрагдаж, байгууллагын гамшиг, ослын үеийн бэлэн байдлыг хангах чадавхыг нэмэгдүүллээ. Дээрх сургалт, дадлага сургуулилтаудыг тогтмол зохион байгуулснаар ажилтнуудын аюулгүй ажиллагааны мэдлэг, ур чадварыг дээшлүүлэх, эрсдэлийг таних, урьдчилан сэргийлэх хандлагыг төлөвшүүлэх, ХЭМАБ-ын шаардлагын хэрэгжилтийг сайжруулахад чиглэсэн үр дүнтэй арга хэмжээ болсон байна.
- Болзошгүй эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх зорилгоор зүрх, судасны эрсдэлтэй 20 ажилтныг эрүүл мэндийн нарийвчилсан үзлэгт хамруулав. Солонгосын "Южин Оптикал" нүдний эмнэлэгтэй хамтран хараа зүйн үзлэг, Дархан-Уул аймгийн ЭМГ-тай хамтран халдварт өвчний түргэвчилсэн шинжилгээ хийлгэв.



- Дархан Биеийн тамир, спортын газартай хамтран ажилтнуудын бие бялдрын түвшин тогтоох сорил зохион байгуулав.



- ХЭМАБ-ын сургалт, ажилтнуудын аюулгүй ажиллагааны мэдлэг, хандлагыг дээшлүүлэх чиглэлээр дараах арга хэмжээг хэрэгжүүллээ.
- Гангийн үйлдвэрийн хэмжээнд ТБЦ, БҮЦ, ЦҮЦ, ҮШСЦ, ЗҮА, АТА-ны нийт 360 ажилтанд “Ажилтны сэтгэл зүй аюулгүй байдалд хэрхэн нөлөөлөх вэ? Сэтгэл зүйн эрүүл мэнд гэж юу вэ?” сэдэвт сургалт, зөвлөгөөнийг зохион байгуулсан. Үйлдвэрлэлийн тасралтгүй ажиллагааг хангах зорилгоор сургалтыг ажлын байр тус бүрээр 14 хоногийн хугацаанд, нийт 24 удаагийн давтамжтайгаар зохион байгуулсан.
- Сургалт, дадлага, зөвлөгөөнд хамрагдсан ажилтнуудын мэдээлэл:
 - Шинээр ажилд орсон ажилтны ХЭМАБ-ын анхан шатны сургалт – 52 ажилтан;

- Ажлын байр өөрчилсөн болон хавсран ажилласан ажилтны сургалт – 68 ажилтан;
- Аюулгүй ажиллагаа хариуцагч, бүрэн бүтэн байдал хариуцагчийн сургалт – 10 ажилтан;
- Дадлагын оюутны ХЭМАБ-ын сургалт – 16 ажилтан;
- Металл хий, шингэнээр зүсэх, даралтат сав болон хийн баллоны аюулгүй ажиллагааны сургалт – 280 ажилтан;
- Гамшгийн аюулын үеийн зарлан мэдээллийн дохиогоор ажиллах болон ой хээрийн түймэр унтраах дадлага сургалт – 708 ажилтан;
- 2023-2025 оны аюултай тохиолдлын бүртгэл, судалгаа, сургамж болон ажлын аюулын дүн шинжилгээний сургалт – 128 ажилтан;
- Төмөр замын аюулгүй бүсийн дэглэмийн сургалт – 75 ажилтан;
- Эрүүл мэндийн сургалт (халдварт бус өвчлөлийн урьдчилан сэргийлэх сургалт) – 82 ажилтан;
- Анхны тусламжийн сургалт – 100 ажилтан;
- Аюулгүй ажиллагаа хариуцагч нарын /ХЭМАБ-ын нөлөөлөгч/ сургалт – 60 ажилтан;
- Ажлын байрны сэтгэл зүйн эрүүл мэндийн сургалт – 50 ажилтан тус тус хамрагдсан.

Дээрх сургалт, дадлага, зөвлөгөөнүүдийг зохион байгуулснаар ажилтнуудын ХЭМАБ-ын талаарх мэдлэг, эрсдэлийг таних болон урьдчилан сэргийлэх ур чадварыг нэмэгдүүлэх, аюулгүй ажиллагааны зөв хандлага, соёлыг төлөвшүүлэхэд чиглэсэн бодит үр дүнтэй арга хэмжээ боллоо.

6. БАЙГАЛЬ ОРЧНЫ ҮЗҮҮЛЭЛТ

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар байгаль орчны чиглэлээр хэрэгжүүлсэн үйл ажиллагааны хүрээнд зөрчил, дутагдал илрээгүй болно. Байгаль орчны хууль тогтоомж, стандартын хэрэгжилтийг хангах зорилгоор Гангийн үйлдвэр, Төмөртэй, Төмөртолгой уурхайн 2026 оны Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөө болон “Эрсдэл бууруулах төлөвлөгөө”-г батлуулан хэрэгжүүлж ажилласан.

Мөн ISO 14001:2015 стандартын баталгаажуулалтын аудитыг холбогдох нотлох баримтын хамт зохион байгуулж, шаардлагатай үнэлгээ, дүгнэлтийг хийлгэсэн. Түүнчлэн Төмөртэй, Төмөртолгой уурхайд байгаль орчны төлөвлөгөөт аудитыг “Эко Вейшин” ХХК-аар гүйцэтгүүлж, байгаль орчны менежментийн тогтолцооны хэрэгжилтийг үнэлүүлэн ажилласан.

6.1 БАЙГАЛЬ ОРЧНЫ ЗӨРЧЛИЙН ҮНЭЛГЭЭ

Компани 2026 оны эхний хагас жилд байгаль орчны чиглэлээр батлагдсан төлөвлөгөө, стандарт, хууль тогтоомжийн шаардлагыг ханган ажиллаж, 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар зөрчилгүй ажилласан байна.

6.2 УС АШИГЛАЛТЫН ТАЙЛАНГИЙН ҮНЭЛГЭЭ

Усны нөөцийн ашиглалт, хамгаалалтын чиглэлээр дараах ажлуудыг хэрэгжүүлэн ажиллалаа. Үүнд:

- Төмөртэй, Төмөртолгой уурхайн 2026 оны “Ус ашиглуулах дүгнэлт”-ийг Засгийн газрын хэрэгжүүлэгч агентлаг Усны газраар гаргуулж, Хараа, Ерөө голын сав газрын захиргаанаас ус ашиглах зөвшөөрөл авч, ус ашиглах гэрээг байгуулан холбогдох төлбөрийг бүрэн төлсөн. Мөн 2025 оны хаягдал усны дүгнэлтийг гаргуулж төлбөрийг барагдуулсан бөгөөд 2026 оны I, II улирлын хаягдал усны дүгнэлтийг гаргуулж, төлбөрийг төлсөн.
- Ган урсгал амралтын газрын 2026 оны “Ус ашиглуулах дүгнэлт”-ийг гаргуулж, худгийн ус хэмжих тоолуурын баталгаажуулалтыг Стандарт, хэмжил зүйн газраар хийлгэн гэрчилгээг авсан.
- Дэлхийн усны өдрийг тохиолдуулан “Цэнхэр алт – усаа хайрлая” сэдэвт мэдээлэл, сурталчилгааны материалыг бэлтгэн ERP системээр дамжуулан ажилтнуудад хүргэж, усны нөөцийг зохистой ашиглах, хамгаалах талаарх мэдлэг, хандлагыг нэмэгдүүлэх арга хэмжээ зохион байгуулсан.

Дээрх арга хэмжээнүүдийг хэрэгжүүлснээр ус ашиглалт, хаягдал усны менежментийн хууль, эрх зүйн шаардлагыг хангаж, усны нөөцийг зохистой ашиглах, хамгаалах чиглэлээр төлөвлөгөөт ажлуудыг хэрэгжүүлэн ажилласан болно.

ewater

НҮҮРТАНЫ СОНОРТҮЙЛЧИЛГЭЭНЭЭЛТТЭЙ МЭДЭЭЛЭЛТАНЫ ОРОЛЦООХОЛБОО БАРИХ

Нэвтрэх

Бүгд

Огноо

→

Огноо

Дугаар

Үйлчилгээний нэр

Төслийн нэр

Хэрэглэгчийн төрөл

Хуулийн этгээд

РД

2051303

Хайх

Цэвэрлэх

Бичлэгийн тоо: 18

Д/д	Дугаар	Үйлчилгээний нэр	Төслийн нэр	Хэрэгжүүлэгч	Харьяалагдах байгууллага	Төлөв	Ирсэн огноо
1	E-2607-000041	Хаягдал усны дүгнэлт	Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр ХХК-ийн Төмөртэй төмрийн хүдрийн уурхай	Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр	Усны Газар	Шийдвэрлэгдсэн	2026-07-02
2	E-2606-000158	Хаягдал усны дүгнэлт	Төмөртолгой төмрийн хүдрийн уурхай	Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр	Хараа голын сав газар	Шийдвэрлэгдсэн	2026-06-09
3	E-2604-000382	Хаягдал усны дүгнэлт	Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр ХХК, Төмөртолгой төмрийн хүдрийн уурхай	Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр	Хараа голын сав газар	Татгалзсан	2026-04-15
4	E-2604-000222	Хаягдал усны дүгнэлт	Дарханы Төмөрлөгийн үйлдвэр ХХК-ийн Төмөртэй төмрийн хүдрийн уурхай	Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр	Усны Газар	Шийдвэрлэгдсэн	2026-04-08
5	E-2604-000221	Хаягдал усны дүгнэлт	Төмөртэй төмрийн хүдрийн уурхай	Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр	Усны Газар	Татгалзсан	2026-04-08
6	E-2602-000467	Ус ашиглах боломжит нөөцийн дүгнэлт	Төмөртэй уурхай	Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр	Усны Газар	Засварт буцаасан	2026-02-27
7	E-2602-000219	Ус ашиглуулах дүгнэлт	Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэрийн Төмөртолгой төмрийн хүдрийн уурхай	Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр	Усны Газар	Шийдвэрлэгдсэн	2026-02-10
8	E-2602-000117	Ус ашиглуулах дүгнэлт	Төмөртэй төмрийн хүдрийн уурхай	Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр	Усны Газар	Шийдвэрлэгдсэн	2026-02-05

Ус ашиглалт, хаягдал усны төлбөрийн гүйцэтгэл:

№	Нэр	Төлбөрийн ангилал	Дүн (₮)
1	Төмөртэй, Төмөртолгой уурхайн 2025 оны хаягдал усны төлбөр	Хаягдал ус	12,076,326
2	Төмөртэй уурхайн 2026 оны усны төлбөр	Ус ашиглуулах	21,258,780
3	Төмөртолгой уурхайн 2026 оны усны төлбөр	Ус ашиглуулах	13,940,187
Нийт			47,275,293

2026 оны 02-р сарын 09-ны өдөр

Дүгнэлт: 2025-000076

Нэг. Ерөнхий мэдээлэл

1.1. Ургам, амьсгийн ногоо байгууллага, захирлын нэр, утас, факс, утасны бүртгэлийн болон регистрийн дугаар:

Захирагч: Дорноговь-Төмөрлөгийн уурхай

Утасны бүртгэлийн дугаар: 20251003

Захирагч: Н.Чамсүрэн

Утасны бүртгэлийн дугаар: 71350011

1.2. Төслийн нэр, байршил:

Төслийн нэр: Дорноговь-Төмөрлөгийн уурхайн 2 дугаар байгууллага

Байршил: Дорноговь-Төмөрлөгийн уурхай

Дэлгэрэнгүй мэдээлэл: Дорноговь-Төмөрлөгийн уурхай

Хойр. Хаягдал усны талаарх мэдээлэл

2.1. Хаягдал усны эхний байршил, цэвэрлэгдэж, ариусгах газар, тусламж:

Хаягдал усны эхний байршил: Төмөрлөгийн уурхай

Хаягдал усны эхний байршил: Төмөрлөгийн уурхай

Хаягдал усны эхний байршил: Төмөрлөгийн уурхай

2.2. Хаягдал усны хэмжээ

Хаягдал усны эхний байршил	Хаягдал усны эхний байршил	Хаягдал усны эхний байршил	Хаягдал усны эхний байршил	Хаягдал усны эхний байршил	Хаягдал усны эхний байршил
Хаягдал усны эхний байршил	Хаягдал усны эхний байршил	Хаягдал усны эхний байршил	Хаягдал усны эхний байршил	Хаягдал усны эхний байршил	Хаягдал усны эхний байршил

БАТЛАВ

ХАРАА ГОЛЫН САВ

ГЭРЭЭН ЗАХИРГААНЫ ДАРГА

Б.АРИУНБААТАР

БАТЛАВ

“ДАРХАНЫ ТӨМӨРЛӨГИЙН ҮЙЛДВЭР” ХХК-НИЙ ГЭРЭЭН ЗАХИРАЛ

Н.ЧАМСҮРЭН

ХАЯГДАЛ УСЫГ БАЙГАЛЬД ШҮҮД НИЙЛҮҮЖ БАЙГАА ХУУЛИЙН ЭТГЭЗДЭЙ БАЙГУУЛАХ УС БОХИРДУУЛСНЫ ТӨЛБӨРИЙН ГЭРЭЭ

2026 оны 01 сарын 26 өдөр

№ 02-00000000-00000000

Нэг. Ерөнхий зүйл

Усны тухай хуулийн 24 дүгээр зүйлийн 24.2 дахь хэсэгт заасны дагуу Засгийн газрын хэрэгжүүлэгч агентлаг Усны газрын 2026 оны 01 дүгээр сарын 16-ний өдрийн Е-2512-000173 дугаар хаягдал усны дүгнэлт, Хараа Егөө голын сав газрын даргын гаргасан 2026 оны 01 дүгээр сарын 26-ний өдрийн А/05 тоот хаягдал ус хаях, зайлуулах зөвшөөрлийг үндэслэн нот талгаас ус ашиглуулагчийг төлөөлж Хараа Егөө голын сав газрын захирлын мэдээлэлтэй Н.Чамсүрэн нөхө талгаас ус бохирдуулагчийг төлөөлж Сэлэнгэ аймгаас Хүдэр сумын 2-р багт хэрэгжүүлэгч буй 1911071815 улсын бүртгэлийн дугаартай, 2021303 дугаартай регистр, 13319А тусгай зөвшөөрөлтэй, төмрийн хүдрийг ил аргаар олборлох “Төмөрлөгийн орд” тусгай уурхайн дарга Д.Доржсүрэн нар ус бохирдуулсны төлбөр, нөхөн төлбөр төлөх талаар харилцан тохиролцон энэхүү гэрээг 1 (нэг) хөлийн хугацаатайгаар байгуулав.

Хойр. Гэрээний гол нөхцөл

2.1. Ус бохирдуулагч нь хаягдал усыг Хүдэр сумын байгаа орчин, Усны чанар, Хаягдал ус. Ерөнхий “шаардлага” МНС 4043.2015 стандартын норматив шаардлагад нийцүүлэн байгальд шууд нийлүүлнэ.

2.2. Ус бохирдуулагч нь Усны тухай хуулийн 26 дугаар зүйлийн 25.1 дэх хэсэгт заасны дагуу хаягдал усны чанарыг энэхүү гэрээний 2.1-д заасан стандартын норматив шаардлагад нийцүүлэн тохиолдолд ус бохирдуулсны төлбөр, стандартын норматив шаардлагад нийцүүлэн тохиолдолд ус бохирдуулсны нөхөн төлбөрийг хаягдал усанд агуулагдах бохирдуулах бодисын хэмжээгээс хамгаалан 2-5 дахин шалтгаан өсгөж хэлбэрээр тооцож төлнө.

2.3. Төлбөр төлөгч нь Ус бохирдуулсны төлбөрийн тухай хуулийн 9 дүгээр зүйлийн 9.1 дэх хэсэгт заасны дагуу хаягдал усанд дахь бохирдуулах бодист ногдох төлбөр, нөхөн төлбөрийг дараа үргэлжлэн энхий сарын 20-ны өдрийн дотор хариуцах талаарх албанд төлнө.

2.4. Ус бохирдуулагч нь дараах мэдээллийг угирал тутамд Сав газрын захиргаа, харьяа татварын албанд хүргүүлнэ. Үүнд:

2.4.1. Хаягдал ус нийлүүлдэг хүн, хуулийн этгээдийн нэр;

2.4.2. Цэвэрлэх байгууллага болон зөөврийн машинд нийлүүлсэн хаягдал усны хэмжээ;

2.4.3. Байгальд нийлүүлсэн хаягдал усны хэмжээ;

2.4.4. Хаягдал усанд байгаа орчны илгээлэгдсэн лабораториор хийгдсэн шинжилгээний дүг.

6.3 МОД ТАРИХ ОЙН САНГ НЭМЭГДҮҮЛЭХЭЭР АЖИЛЛАСАН БАЙДАЛ

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар компанийн байгаль орчныг хамгаалах, ногоон байгууламжийг нэмэгдүүлэх, “Тэрбум мод” үндэсний хөдөлгөөнийг дэмжих чиглэлээр дараах ажлуудыг хэрэгжүүллээ. Үүнд:

- Хараа голын эрэг Алтанхундага дахь ойжуулалтын 15 га талбайд 40,000 ширхэг бургас мод тарьж, ойжуулалтын ажлыг гүйцэтгэсэн.
- Үйлдвэр, уурхайн талбайн ногоон байгууламжийг нэмэгдүүлэх хүрээнд 980 гаруй ширхэг навчит болон шилмүүст мод тарьж ургуулан, орчны тохижилтыг сайжруулсан. Мөн 6,000 ширхэг мандлын цэцэг тарьж, 1,200 м² талбайг шинээр зүлэгжүүлэн ажилласан.
- “Тэрбум мод” үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд 2026 онд хэрэгжүүлэх ажлын төлөвлөгөөг Үйлдвэрлэл, технологийн газрын даргаар батлуулж, мод үржүүлгийн ажлыг зохион байгуулан ажиллаж байна. Тухайлбал:

- Алтанхундага дахь мод үржүүлгийн газарт бургасны 25,000 ширхэг, навчит модны 10,000 ширхэг суулгац;
- Төмөртэй уурхайн мод үржүүлгийн газарт нарсны 30,000 ширхэг тарьц үржүүлж, усалгаа, арчилгааны ажлыг тогтмол хийж байна.
- Шинэ Хархорум хотын ногоон байгууламжид өмнө нь тарьсан 1,000 ширхэг шилмүүст модны нөхөн тарилт, усалгаа, арчилгааны ажлыг хийж гүйцэтгэж байна.
- Мөн Их Хаадын цэцэрлэгт хүрээлэнгийн хашаа шинээр барих, шилжүүлэх ажлын тендер шалгаруулалтын үйл ажиллагааг зохион байгуулан ажиллаж байна.

Дээрх ажлууд нь компанийн үйл ажиллагааны бүс нутгийн байгаль орчны тэнцвэрт байдлыг хадгалах, ногоон байгууламжийг нэмэгдүүлэх, мод үржүүлгийн чадавхыг сайжруулах, “Тэрбум мод” үндэсний хөдөлгөөний зорилтыг хэрэгжүүлэхэд чиглэгдэж байна.

2026 оны эхний хагас жилд тарьсан модны задаргаа:

№	Модны төрөл	Тарьсан байршил	Тоо ширхэг		Тайлбар
			Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	
1	Бургас	Хараа голын эрэг	40,000	40,000	Орон нутаг усалгааны худаг гаргасан боловч ашиглалтын оруулаагүй.
2	Нарс	Төмөртэй уурхай	425	425	
3	Нарс	Гангийн үйлдвэр	315	315	
4	Гацуур	Гангийн үйлдвэр	70	70	
5	Монос	Гангийн үйлдвэр	150	150	
6	Нарс	Их хаадын цэцэрлэгт хүрээлэн	270	270	
7	Чимэглэлийн мод	Хонгор сум цэцэрлэгт хүрээлэн	2000	-	
Нийт			43,230	41,230	95%



6.4 НӨХӨН СЭРГЭЭЛТИЙН БАЙДАЛ

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар Төмөртэй, Төмөртолгой уурхайн байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөө болон орон нутгийн байгууллагуудтай байгуулсан “Хамтран ажиллах гэрээ”-ний хэрэгжилтийг хангах хүрээнд нөхөн сэргээлтийн ажлыг зохион байгуулан ажиллаж байна. Үүнд:

- Төмөртэй уурхайн 2026 оны Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөө, Хүдэр сумтай байгуулсан “Хамтран ажиллах гэрээ”-ний дагуу Хүдэр сумын Тарвагатай 1 дүгээр багийн нутаг дэвсгэрт байрлах “Галагтай” нэртэй газарт 10 га талбайд техникийн нөхөн сэргээлт, 5 га талбайд биологийн нөхөн сэргээлтийн ажил гүйцэтгэхээр сонгон шалгаруулалтаар “Альхими” ХХК шалгарч, гэрээ байгуулах шатанд ажиллаж байна.
- Төмөртолгой уурхайн 2026 оны Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөө, Хонгор сумтай байгуулсан “Хамтран ажиллах гэрээ”-ний хүрээнд 3 га талбайд техникийн нөхөн сэргээлт хийхээр төлөвлөсөн бөгөөд нөхөн сэргээлт хийх газрын байршлыг тогтоолгох зорилгоор Дархан-Уул аймгийн Байгаль орчны газар болон Хонгор сумын Засаг даргад албан бичгээр хандаж, хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна.

Дээрх ажлууд нь уурхайн үйл ажиллагааны улмаас эвдэрсэн газрын нөхөн сэргээлтийг үе шаттайгаар хэрэгжүүлэх, байгаль орчинд үзүүлэх сөрөг нөлөөллийг бууруулах, холбогдох хууль, байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг хангахад чиглэгдэж байна.

2026 оны Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний дагуу хийгдсэн гэрээний жагсаалт:

№	Гэрээ байгуулсан газрын нэр	Гэрээний нэр	Зориулалт
1	Хараа Ерөө Голын Сав газрын захиргаа	Ус бохирдуулсны төлбөрийн гэрээ	Төмөртэй уурхайн 2025 оны хаягдал ус байгальд нийлүүлэх гэрээ, зөвшөөрөл
2	Хараа Ерөө Голын Сав газрын захиргаа	Ус бохирдуулсны төлбөрийн гэрээ	Төмөртолгой уурхайн 2025 оны хаягдал ус байгальд нийлүүлэх гэрээ, зөвшөөрөл
3	Сэлэнгэ аймгийн УЦУОШТөв	Хамтран ажиллах гэрээ	Төмөртэй уурхай, Төмөртэй өртөөний 2026 оны орчны хяналт шинжилгээний хөтөлбөрийн дагуу агаар, ус, хөрсний шинжилгээ хийлгэх гэрээ
4	Дархан-Уул аймгийн УЦУОШТөв	Хамтран ажиллах гэрээ	Гангийн үйлдвэр, Төмөртолгой уурхайн 2026 оны орчны хяналт шинжилгээний хөтөлбөрийн дагуу агаар, ус, хөрсний шинжилгээ хийлгэх гэрээ
5	Сэлэнгэ аймгийн Хүдэр сумын “Хүдэр тохижилт” ОНӨААТҮГ	Ахуйн хог хаягдал нийлүүлэх гэрээ	Төмөртэй уурхай, Төмөртэй өртөөний ахуйн хог хаягдал
6	“Элемент медиал” ХХК	Эмнэлэгийн гаралтай аюултай хог хаягдал тээвэрлэх гэрээ	Анхан шатны тусламж үйлчилгээний хэсгээс гарч буй аюултай хог хаягдлыг тээвэрлэх
7	Хараа Ерөө Голын Сав газрын захиргаа	2026 оны “Ус ашиглуулах гэрээ”	Төмөртэй уурхайн 2026 оны Ус ашиглуулах гэрээ, зөвшөөрөл
8	Хараа Ерөө Голын	2026 оны “Ус	Төмөртолгой уурхайн 2026 оны Ус

	Сав газрын захиргаа	ашиглуулах гэрээ	ашиглуулах гэрээ, зөвшөөрөл
9	Дархан Ус суваг ХК	Бохир ус цооногт нийлүүлэх хамтран ажиллах гэрээ	Төмөртолгой, Ган урсгал амралтын газрын бохир усыг цооногт нийлүүлэх хамтран ажиллах гэрээ

7. ХУУЛЬ ТОГТООМЖ, БОДЛОГО ШИЙДВЭР, ҮҮРЭГ ДААЛГАВРЫН БИЕЛЭЛТ, НЭГДЛИЙН СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨГӨӨНД КОМПАНИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААГ НИЙЦҮҮЛЖ АЖИЛЛАСАН БАЙДАЛ

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-тай холбоотой Засгийн газрын тогтоол 3, хурлын тэмдэглэл 7, Ерөнхий сайдын албан даалгавар 1, “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн ТУЗ-ийн тогтоол 3, нийт 14 тогтоол шийдвэрийг хяналтанд авч гүйцэтгэлийг тайлант хугацаанд гарсан үнэлгээгээр 100%-ийн гүйцэтгэлтэй хэрэгжүүлэн ажилласан.

Д/д	Хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийн нэр төрөл	Шийд-вэрийн тоо	Хэрэг-жилтийг тооцсон заалтын тоо	Үүнээс:		Хэрэгжилт-ийн явцын дүн (хуваарь)
				Бүрэн хэрэгжсэн 100%	Хэрэгжих байгаа (40-99 %)	
1	Засгийн газрын тогтоол	3	6	6		100%
2	“Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн ТУЗ-ийн тогтоол	7	12	12		100%
3	Ерөнхий сайдын албан даалгавар	1	1	1		100%
4	Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн ТУЗ-ийн Хурлын тэмдэглэл	3	3	3		100%
Хэрэгжилтийн дүн		14	22	22		100%

УЛСЫН ИХ ХУРАЛ, ЗАСГИЙН ГАЗРЫН ТОГТООЛ, ШИЙДВЭРИЙН БИЕЛЭЛТИЙН МЭДЭЭЛЭЛ-2026 ОНЫ II УЛИРАЛ

№	Шийдвэрийн нэр, огноо, дугаар	Холбогдох заалтын агуулга	Хэрэгжилт (дэлгэрэнгүй)	Өөрийн үнэлгээ
ТОГТООЛ				
1	Гангийн үйлдвэрийн төслийн талаар авах зарим арга хэмжээний тухай 2025.02.05-ны өдрийн 2025_64 дугаар тогтоол	1. 1.“Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн нэгдлийн бүрэлдэхүүнд төмрийн хүдрээс ган бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх Гангийн үйлдвэрлэлийн цогцолборыг Дархан-Уул аймгийн Дархан, Хонгор сумын нутагт байгуулах шаардлагатай арга хэмжээ авахыг Монгол Улсын сайд, Засгийн газрын Хэрэг эрхлэх газрын дарга Н.Учрал, “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөл (Ш.Мөнхцэрэн)-д даалгасугай.	"Ган үйлдвэрлэлийн цогцолбор" төслийн урьдчилсан ТЭЗҮ-г "Эрдэнэс ҮТП" ХХК боловсруулж, 2026 оны 02 сарын 03-ны өдөр төслийн ажлын хэсгийн II-р хурлаар хэлэлцүүлэхэд "Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр" ХХК-ийн төлөөлөл оролцсон. Төслийн ТЭЗҮ боловсруулах ажилд зориулж, төмрийн хүдэр, баяжмалын дээжийг "Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр" ХХК-ийн Төмөртэй уурхайгаас бэлтгэж өгсөний дагуу БНХАУ-ын "Жианлунг групп" компанийн лабораторид хүргэгдэж туршилтын ажил хийгдсэн. "Эрдэнэс ҮТП" ХХК-иас 2026 оны 02 дугаар сарын 12-ны өдөр АҮЭБЯ-ны Хүнд үйлдвэрийн үйлдвэрлэл, технологийн паркийн хөгжлийн төлөвлөгөө болон нэгжийн техник эдийн засгийн үндэслэлд дүгнэлт өгөх, зөвлөмж гаргах үүрэг бүхий Зөвлөлийн хурлаар ТЭЗҮ-г хэлэлцүүлж хүлээн авахаар шийдвэрлэсэн. Төслийн урьдчилсан ТЭЗҮ-г файл хэлбэрээр 2026 оны 02 дугаар сарын 24-ний өдөр "Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр" ХХК-д ирүүлсэн тул "Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр" ХХК-ийн зүгээс төслийн урьдчилсан ТЭЗҮ-тэй танилцаж, санал, зөвлөмж, асуулга боловсруулан 2026 оны 03 дугаар сарын 09-ний өдөр "Эрдэнэс ҮТП" ХХК-д албан бичгээр хүргүүлсэн. Төсөлд шаардлагатай газрыг улсын тусгай хэрэгцээнд авах талаар Монгол Улсын Засгийн газрын тэргүүн, Ерөнхий сайд Г.Занданшатар 2026 оны 02 сарын 13-ны өдөр "Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр" ХХК дээр ажиллаж, хийсэн уулзалтын үеэр Дархан-Уул аймгийн Засаг дарга Б.Азжаргалд үүрэг даалгавар өгсний дагуу газрыг Улсын тусгай хэрэгцээнд авах асуудлыг аймгийн Засаг даргын зөвлөлийн 2026 оны 03 дугаар сарын 26-ны өдрийн хуралдаан болон аймгийн ИТХ-ын 2026 оны 04 дүгээр сарын 15-ны өдрийн хурлаар хэлэлцүүлэн дэмжигдсэн. Монгол Улсын Засгийн газрын 2026 оны 04 дүгээр сарын 08-ны өдрийн хуралдаанаар "Ган үйлдвэрлэлийн цогцолбор" төслийн стратегийн хөрөнгө оруулагчийг олон улсад нээлттэй сонгон шалгаруулахаар шийдвэрлэсэн. Хөрөнгө оруулагчийг сонгон шалгаруулах ажлыг Засгийн газраас Монгол Улсын Ерөнхий сайдын 2025 оны 08 сарын 13-ны өдрийн №56 тоот захирамжаар байгуулагдсан ажлын хэсэг буюу АҮЭБЯ-ийн сайд хариуцан шалгаруулалтын урилгыг 2026 оны 04 дүгээр сарын 17-ны өдөр олон улсад нээлттэй зарлаж, урьдчилсан шатны сонирхол илэрхийлсэн саналыг 2026 оны 05 дугаар сарын 11-ний өдөр хүртэл хүлээн авсан. Сонгон шалгаруулалтын дараагийн шатыг шуурхай зохион байгуулах зорилгоор АҮЭБ-ийн сайдын 2026 оны 06 дугаар сарын 09-ний өдрийн тушаалаар дэд ажлын хэсгийг байгуулж, 2026 оны 06 дугаар сарын 15-ны өдөр урьдчилсан сонгон шалгаруулалтын үнэлгээг хийгээд байна.	100%

		2.2. Гангийн үйлдвэрлэлийн цогцолбор төслийн техник, технологийн шийдэл, бүтээн байгуулалтын бэлэн байдал, санхүүжилтийн эх үүсвэрийн талаар холбогдох талуудыг оролцуулан судалж, Гангийн үйлдвэрлэлийн цогцолбор байгуулах бэлтгэл ажлыг хангуулж, шаардлагатай асуудлыг Засгийн газрын хуралдаанд танилцуулж ажиллахыг Монгол Улсын сайд, Засгийн газрын Хэрэг эрхлэх газрын дарга Н.Учрал, Аж үйлдвэр, эрдэс баялгийн сайд Ц.Туваан, “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн Гүйцэтгэх захирал (С.Наранцогт), “Эрдэнэс ҮТП” ХХК-ийн Гүйцэтгэх захирал (Н.Мөнх-Идэр), “Дархан төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн Гүйцэтгэх захирал (Б.Чагнаадорж)-д тус тус үүрэг болгосугай.	2026 оны 2 дугаар улирлын байдлаар “Ган үйлдвэрлэлийн цогцолбор” төслийн ТЭЗҮ боловсруулах ажлыг гүйцэтгэж байгаа “Эрдэнэс ҮТП” ХХК-д тус компанийн хүсэлтийн дагуу ТЭЗҮ боловсруулахад шаардлагатай өмнө хийгдсэн судалгааны тайлан, материалуудыг нууцын гэрээг байгуулж, акт үйлдэн гаргаж өгсөн. Мөн төслийн ТЭЗҮ боловсруулах ажилд зориулж туршилт хийлгэх төмрийн хүдэр, баяжмалын дээж бэлтгэх хүсэлтийг “Эрдэнэс Монгол” ХХК-иас албан бичгээр ирүүлсний дагуу “Эрдэнэс ҮТП” ХХК-ийн төлөөлөлтэй хамтран Төмөртэйн төмрийн хүдрийн ордоос 500 кг хүдэр болон 1500 кг баяжмалын дээж бэлтгэж өгсөн. Дээжийг Монгол Улсын хилээр гаргахтай холбоотой баримт бичгийн бүрдлийг хангахаар “Эрдэнэс ҮТП” ХХК-тай хамтран ажиллаж байна.	
2	2025.04.09-ны өдрийн 2025_17 дугаар тогтоол	Экспортыг нэмэгдүүлэх, гадаад валютын улсын нөөцийг өсгөх зорилтын хүрээнд “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн төмрийн хүдрийн баяжмалын биржийн аирлжааг тогтмол, шуурхай зохион байгуулж ажиллахыг “Дарханы Төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК /Б. Чагнаадорж/, “Монголын хөрөнгийн бирж” /Б.Дөлгөөн/-д: 4.4. Дээд, өндөр түвшний айлчлал болон нэн шаардлагатайгаас бусад гадаад томилолтыг хязгаарлах арга хэмжээ авахыг Сангийн сайд Б.Жавхлан, Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газар (Б.Цэнгэл), төрийн болон орон нутгийн өмчийн оролцоотой хуулийн этгээдийн гүйцэтгэх удирдлагад тус тус.	Гадаад валютын улсын нөөцийг нэмэгдүүлэн ажиллах чиглэлийн хүрээнд “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК нь 117 сая ам.долларыг улсын валютын санд төвлөрүүлэх үүрэг хүлээж, үйл ажиллагааг төлөвлөн ажилласан. Үүний хүрээнд 2025 онд Монголын хөрөнгийн бирж ХК-иар дамжуулан 56 арилжаа амжилттай зохион байгуулж 3643,5 мянган тонн төмрийн хүдрийн баяжмалыг арилжиж 794,847 сая ам долларыг төвлөрүүлсэн. 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар “Монголын Хөрөнгийн Бирж” ХК-иар дамжуулан 30 арилжаа амжилттай болж 2,252 мянган тонн төмрийн хүдрийн баяжмалыг арилжсан. “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК нь 2026 оны 01 дүгээр сарын 01-ний өдрөөс 2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны өдрийн байдлаар 133.653 сая ам.долларыг төвлөрүүлээд байна. “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК нь Засгийн газраас гаргасан тогтоол шийдвэрийн дагуу нэн шаардлагагүй гадаад томилолтыг хязгаарлан ажиллаж байна.	100%
3	Хөгжлийн төслүүдийн хэрэгжилтийг эрчимжүүлэх зарим арга хэмжээний тухай 2025.7.23 өдрийн 2025_28 дугаартай тогтоол	1.4. Дархан, Сэлэнгийн бүсийн “Үйлдвэр технологийн парк”-ийн хөгжлийн төлөвлөгөө болон Ган үйлдвэрлэлийн цогцолбор байгуулах төслийн техник, эдийн засгийн үндэслэлийг батлуулан, хөрөнгө оруулагчийг сонгон шалгаруулж, явц, үр дүнг 2025 оны 4 дүгээр улиралд багтаан Засгийн газрын хуралдаанд танилцуулахыг Монгол Улсын Тэргүүн Шадар сайд бөгөөд Эдийн засаг, хөгжлийн сайд Н.Учрал, Аж үйлдвэр, эрдэс баялгийн сайд Г.Дамдинням, “Эрдэнэс Монгол” ХХК (С.Наранцогт)-д	“Ган үйлдвэрлэлийн цогцолбор” төслийн урьдчилсэн ТЭЗҮ-г “Эрдэнэс ҮТП” ХХК боловсруулж, 2026 оны 02 сарын 03-ны өдөр төслийн ажлын хэсгийн II-р хурлаар, 2026 оны 02 дугаар сарын 12-ны өдөр АҮЭБЯ-ны Хүнд үйлдвэрийн үйлдвэрлэл, технологийн паркийн хөгжлийн төлөвлөгөө болон нэгжийн техник эдийн засгийн үндэслэлд дүгнэлт өгөх, зөвлөмж гаргах үүрэг бүхий Зөвлөлийн хурлаар хэлэлцүүлж хүлээн авахаар шийдвэрлэсэн. Монгол Улсын Засгийн газрын 2026 оны 04 дүгээр сарын 08-ны өдрийн хуралдаанаар “Ган үйлдвэрлэлийн цогцолбор” төслийн стратегийн хөрөнгө оруулагчийг олон улсад нээлттэй сонгон шалгаруулахаар шийдвэрлэсэн. Хөрөнгө оруулагчийг сонгон шалгаруулах ажлыг Засгийн газраас Монгол Улсын Ерөнхий сайдын 2025 оны 08 сарын 13-ны өдрийн №56 тоот захирамжаар байгуулагдсан ажлын хэсэг буюу	100%

		1.5. Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр ХХК-ийн төслийн техник, эдийн засгийн үндэслэлийг батлуулан, гүйцэтгэгчийг сонгон шалгаруулж, явц, үр дүнг 2025 оны 3 дугаар улиралд багтаан Засгийн газрын хуралдаанд танилцуулахыг Монгол Улсын Тэргүүн Шадар сайд бөгөөд Эдийн засаг, хөгжлийн сайд Н.Учрал, Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр ХХК (Б.Чагнаадорж)-д	АҮЭБЯ-ийн сайд хариуцан шалгаруулалтын урилгыг 2026 оны 04 дүгээр сарын 17-ны өдөр олон улсад нээлттэй зарлаж, урьдчилсан шатны сонирхол илэрхийлсэн саналыг 2026 оны 05 дугаар сарын 11-ний өдөр хүртэл хүлээн авсан. Сонгон шалгаруулалтын дараагийн шатыг шуурхай зохион байгуулах зорилгоор АҮЭБ-ийн сайдын 2026 оны 06 дугаар сарын 09-ний өдрийн тушаалаар дэд ажлын хэсгийг байгуулж, 2026 оны 06 дугаар сарын 15-ны өдөр урьдчилсан сонгон шалгаруулалтын үнэлгээг хийгээд байна.	
ДҮН				100%
ТЭМДЭГЛЭЛ				
4	2025.08.27 өдрийн 2025_61 тогтоол Төрийн өмчит хуулийн этгээдийн үйл ажиллагаа, засаглалыг сайжруулах, шинэчлэх талаар авах зарим арга хэмжээний тухай	5.Төрийн өмчит болон төрийн өмчийн оролцоотой хуулийн этгээдүүдийн үр ашгийг нэмэгдүүлэх, чиг үүргийн давхардлыг арилгах, оновчтой тогтоох, удирдлагын зардал, орон тоог бууруулах зорилгоор зохион байгуулалтын бүтцэд өөрчлөлт оруулах болон чиг үүргийн давхардалтай, үр ашиггүй хуулийн этгээдүүдийг нэгтгэх, нийлүүлэх, өөрчлөн зохион байгуулах замаар орон тоог 10-аас доошгүй хувиар, үндсэн бус үйл ажиллагааны зардлыг 15-аас доошгүй хувиар бууруулах зохион байгуулалтын арга хэмжээг 2026 оны 01 дүгээр сарын 01-ний өдрөөс эхлэн хэрэгжүүлэх бэлтгэл ажлыг хангуулж, холбогдох шийдвэрийн төслийг Засгийн газрын хуралдаанд 2025 оны 12 дугаар сарын 01-ний өдрийн дотор оруулж, шийдвэрлүүлэхийг Монгол Улсын сайд, Засгийн газрын Хэрэг эрхлэх газрын дарга С.Бямбацогт, Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газар (Б.Цэнгэл), “Эрдэнэс Монгол” ХХК, “Эрчист Монгол” ХХК болон хувьцаа эзэмшигчийн эрхийг хэрэгжүүлэгч нарт тус тус үүрэг болгосугай.	Гангийн үйлдвэрийн хүчин чадлыг 2 дахин нэмэгдүүлэх, өртөг зардал бууруулах Компанийн үр ашгийг нэмэгдүүлэх, чиг үүргийн давхардлыг арилгах, зохион байгуулалтын бүтцийг оновчтой болгох, орон тоо болон зардлыг бууруулах арга хэмжээний хүрээнд компанийн үйл ажиллагаа, бүтэц зохион байгуулалт, орон тоо, зардлын бүтцэд дүн шинжилгээ хийж, холбогдох судалгаа, тооцооллыг боловсруулан, сул орон тоонд ажилтан авахгүй ажиллаж байна. Компанийн үндсэн болон үндсэн бус үйл ажиллагааны зардал, чиг үүргийн хуваарилалт, ажлын байрны давхардал, үр ашигт байдлыг үнэлэх ажлыг үе шаттайгаар зохион байгуулж, бүтцийн өөрчлөлт хийх боломжит хувилбаруудыг судалж байна. Цаашид зохион байгуулалтын арга хэмжээг хэрэгжүүлж, тогтоолд заасан орон тоог 10-аас доошгүй хувиар, үндсэн бус үйл ажиллагааны зардлыг 15-аас доошгүй хувиар бууруулах зорилтын хэрэгжилтийг ханган ажиллана. 2026 оны I улирлын байдлаар 3.5 тэрбум төгрөгийн зардал хэмнэж ажилласан.	100%
"Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр" ХХК нь нийгмийн шинжтэй, ашгийн бус үйл ажиллагаа явуулж байгаа байгууллага, нэгж байхгүй төрийн өмчит компани болно. Засгийн газрын 2025 оны 08 дугаар сарын 27-ны өдрийн 14 дүгээр хурлын тэмдэглэлээр өгөгдсөн үүрэг даалгаврын хүрээнд хууль шүүхийн маргаанд тухай бүр оролцож, компанийн хууль ёсны ашиг сонирхолыг хамгаалах, ингэхдээ толгой компаниас Менежментийн гэрээний дагуу өгсөн чиглэл зөвлөмжид үндэслэн мэргэжлийн хууль зүйн туслалцаа авч ажиллах, санхүүгийн сахилга батыг сайжруулах зорилгоор эд хөрөнгийн бүрэн хариуцлагын гэрээг эд хөрөнгө хариуцан ажилладаг ажилтнуудтай байгуулах, эд хөрөнгийн хохирол учруулсан ажилтнаар хохирлыг барагдуулах ажиллагааг хэрэгжүүлэх тогтолцоог боловсронгуй болгох, өр, авлагыг барагдуулах ажлын хүрээнд Гүйцэтгэх захирлын 2025 оны 04 дүгээр сарын 15-ны өдрийн А/203 дугаар тушаалын хэрэгжилтийг хангаж ажиллах, мөн хохирогчоор тогтоогдсон эрүүгийн хэрэгт хохирлын дүнг нэмэгдүүлэх ажлыг зохион байгуулахаар төлөвлөгөөнд тусган батлуулж "Эрдэнэс Монгол" ХХК-ийн Гүйцэтгэх захиралд 2025 оны 10 дугаар сарын 07-ны өдрийн 01/2670 дугаар албан бичгээр хүргүүлсэн.				

		6.Төрийн өмчит болон төрийн өмчийн оролцоотой хуулийн этгээдийн дэргэдэх нийгмийн шинжтэй, ашгийн бус үйл ажиллагаа явуулж байгаа байгууллага, нэгжийг өөрчлөн зохион байгуулах, бие даасан хуулийн этгээдийн хэлбэрт шилжүүлэх, илүүдэлтэй, ашиглалтгүй хөрөнгийг нь хувьчлалаас гадуур худалдан борлуулах талаар санал боловсруулж, Засгийн газрын хуралдаанд 2025 оны 10 дугаар сарын 15-ны өдрийн дотор танилцуулахыг Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газар (Б.Цэнгэл), “Эрдэнэс Монгол” ХХК, “Эрчист Монгол” ХХК-д тус тус даалгасугай.	Засгийн газрын 2025 оны 08 дугаар сарын 27-ны өдрийн 14 дүгээр хурлын тэмдэглэлээр өгөгдсөн үүрэг даалгаврын хүрээнд хууль шүүхийн маргаанд тухай бүр оролцож, компанийн хууль ёсны ашиг сонирхолыг хамгаалах, ингэхдээ толгой компаниас Менежментийн гэрээний дагуу өгсөн чиглэл зөвлөмжид үндэслэн мэргэжлийн хууль зүйн туслалцаа авч ажиллах, санхүүгийн сахилга батыг сайжруулах зорилгоор эд хөрөнгийн бүрэн хариуцлагын гэрээг эд хөрөнгө хариуцан ажилладаг ажилтнуудтай байгуулах, эд хөрөнгийн хохирол учруулсан ажилтнаар хохирлыг барагдуулах ажиллагааг хэрэгжүүлэх тогтолцоог боловсронгуй болгох, өр, авлагыг барагдуулах ажлын хүрээнд Гүйцэтгэх захирлын 2025 оны 04 дүгээр сарын 15-ны өдрийн А/203 дугаар тушаалын хэрэгжилтийг хангаж ажиллах, мөн хохирогчоор тогтоогдсон эрүүгийн хэрэгт хохирлын дүнг нэмэгдүүлэх ажлыг зохион байгуулахаар төлөвлөгөөнд тусган батлуулж “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн Гүйцэтгэх захиралд 2025 оны 10 дугаар сарын 07-ны өдрийн 01/2670 дугаар албан бичгээр хүргүүлсэн.	100%
5	2025.08.27 өдрийн 2025_16 тогтоол Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 09 дугаар сарын 10-ны өдрийн 16 дугаар хуралдааны тэмдэглэл	28.15 Уулын ажилд нэн шаардлагатай тэсрэх бодисын үндсэн түүхий эд болох аммиакийн шүүний импорт багассантай холбогдуулан тэсрэх бодисын нөөцийн хомсдолд орохоос урьдчилан сэргийлэх зорилгоор нүүрсний уурхайнуудыг шаардлагатай тэслэгээний материалаар хангах асуудлыг хууль, журмын дагуу нэгдлийн хэмжээнд зохион байгуулж ажиллахыг “Эрдэнэс Монгол” ХХК (С.Наранцогт)-д	“Дарханы Төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК нь уулын ажилд нэн шаардлагатай тэсэлгээний ажлын гүйцэтгэгчийн сонгон шалгаруулалтыг зарлаж эрх бүхий байгууллагуудаар тэсэлгээний ажил үүргийг гүйцэтгүүлдэг.	100%
6	2025.8.27 өдрийн дугаар 14, Засгийн газрын хуралдааны тэмдэглэлд:	1. Хаягдал төмрийг дахин боловсруулж, бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх үндсэн үйл ажиллагааг хэрэгжүүлж, валютын гарах урсгалыг багасгах зорилгоор дотоодын хэрэгцээнд нийлүүлэх ган бүтээгдэхүүн арматур үйлдвэрлэлийг 2 дахин нэмэгдүүлэн, өртөг, зардлыг бууруулахад онцгой анхаарч ажиллах,	2026 оны бизнес төлөвлөгөөнд тусгагдсан арматурын үйлдвэрлэлийг 2 дахин нэмэгдүүлэн 2026 оны 6-р сарын байдлаар 6318 тонн арматур үйлдвэрлэн дотоодын зах зээлд нийлүүлэн ажиллаж байна. Өртөг зардал бууруулан ажиллах ажлын төлөвлөгөө гарган ажилласнаар 1,78 тэрбум төгрөгийн хэмнэлт гарган ажилласан.	100%
		2. Гангийн цогцолбор, “Зэс боловсруулах цогцолбор” төслүүдийг хэрэгжүүлэх зорилгоор олон улсын нээлттэй төндөр зарлаж, стратегийн хөрөнгө оруулагчдад санал болгох болон газрын байршил, технологийн сонголтыг танилцуулах ажлыг зохион байгуулж, үйлдвэрлэлээс байгаль орчинд үзүүлэх нөлөөллийг бууруулах:	Хөрөнгө оруулагчийг сонгон шалгаруулах ажлыг Засгийн газраас Монгол Улсын Ерөнхий сайдын 2025 оны 08 сарын 13-ны өдрийн №56 тоот захирамжаар байгуулагдсан ажлын хэсэг буюу АҮЭБЯ-ийн сайд хариуцан шалгаруулалтын урилгыг 2026 оны 04 дүгээр сарын 17-ны өдөр олон улсад нээлттэй зарлаж, урьдчилсан шатны сонирхол илэрхийлсэн саналыг 2026 оны 05 дугаар сарын 11-ний өдөр хүртэл хүлээн авсан. Сонгон шалгаруулалтын дараагийн шатыг шуурхай зохион байгуулах зорилгоор АҮЭБ-ийн сайдын 2026 оны 06 дугаар сарын 09-ний өдрийн тушаалаар дэд ажлын хэсгийг байгуулж, 2026 оны 06 дугаар сарын 15-ны өдөр урьдчилсан сонгон шалгаруулалтын үнэлгээг хийгээд байна. Төслийн газрыг Улсын тусгай хэрэгцээнд авах асуудлыг Дархан-Уул аймгийн Засаг даргын зөвлөлийн 2026 оны 03 дугаар сарын 26-ны өдрийн хуралдаан болон аймгийн ИТХ-ын 2026 оны 04 дүгээр сарын 15-ны өдрийн хурлаар хэлэлцүүлэн дэмжигдсэн.	100%
		6.Улаанбаатар төмөр зам” ХНН-ийн төмөр замаар зэсийн баяжмал,	“Эрдэнэс Монгол” ХХК болон Аж Үйлдвэр, Эрдэс баялгийн сайдад уг асуудлаар дэмжлэг хүссэн албан бичиг 2025 оны 09 дүгээр сарын 16-ны өдөр хүргүүлсэн.	100%

		төмрийн хүдэр, жоншийг шуурхай тээвэрлэх буюу транзит ачаанаас түрүүлж тээвэрлэх талаар холбогдох талтай хэлцэл хийж, энэ чиглэлээр авах арга хэмжээний санал боловсруулан, 2025 оны 09 дүгээр сарын 25-ны өдрийн дотор Засгийн газрын хуралдаанд танилцуулах		
		20.2.1 “Эрдэнэс Монгол ХХК, түүний нэгдлийн хэмжээн борлуулалтын орлогыг нэмэгдүүлэх, үйл ажиллагааны зардлыг бууруулах, хөрөнгө оруулалтыг хойшлуулах замаар 4 их наяд төгрөгийг төвлөрүүлэх болон улс, орон нутгийн төсөвт оруулж, татварын орлого, гадаад валютын албан нөөцийг нэмэгдүүлэх арга хэмжээ авч ажиллахыг Монгол Улсын сайд, Засгийн газрын! Хэрэг эрхлэх газрын дарга С.Бямбацогт, “Эрдэнэс Монгол” ХХК (С.Наранцогт), түүнийн нэгдлийн хуулийн этгээдүүдэд	Гадаад валютын улсын нөөцийг нэмэгдүүлэн ажиллах чиглэлийн хүрээнд “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК нь 117 сая ам.долларыг улсын валютын санд төвлөрүүлэх үүрэг хүлээж, үйл ажиллагааг төлөвлөн ажилласан. Үүний хүрээнд 2025 онд Монголын хөрөнгийн бирж ХК-иар дамжуулан 56 арилжаа амжилттай зохион байгуулж 3643,5 мянган тонн төмрийн хүдрийн баяжмалыг арилжиж 220,791,000 амдолларыг төвлөрүүлсэн. 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар “Монголын Хөрөнгийн Бирж” ХК-иар дамжуулан 30 арилжаа амжилттай болж 2,252 мянган тонн төмрийн хүдрийн баяжмалыг арилжсан.“Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК нь 2026 оны 01 дүгээр сарын 01-ний өдрөөс 2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны өдрийн байдлаар 133,652,700 ам.долларыг төвлөрүүлээд байна.	100%
		20.2.1 “Эрдэнэс Монгол” ХХК, түүний нэгдлийн хуулийн этгээдүүдийн засаглал, үр ашгийг сайжруулах хүрээнд бүтцийг оновчтой тогтоох, шинэчлэл хийх зорилгоор үр ашиггүй, чиг үүргийн давхардалтай хуулийн этгээдүүдийг нэгтгэх, татан буулгах, шилжүүлэх, захиргааны болон удирдах ажилтны тоог бууруулах, нэгдлийн хэмжээнд ажлын үр дүн, бүтээмжид суурилсан цалин, урамшууллын систем нэвтрүүлэх арга хэмжээ авахыг “Эрдэнэс Монгол” ХХК (С.Наранцогт), түүнийн нэгдлийн хуулийн этгээдүүдэд	“Эрдэнэс Монгол” ХХК, түүний нэгдлийн хуулийн этгээдүүдийн засаглал, үр ашгийг нэмэгдүүлэх, бүтцийг оновчтой болгох, чиг үүргийн давхардлыг арилгах, захиргааны болон удирдах ажилтны зардлыг бууруулах зорилтын хүрээнд компанийн бүтэц зохион байгуулалт, орон тоо, зардлын бүтцэд дүн шинжилгээ хийж, холбогдох судалгаа, тооцооллыг боловсруулан ажиллаж байна. Компанийн үйл ажиллагааны чиглэл, чиг үүргийн хуваарилалт, ажлын байрны давхардал, үндсэн болон үндсэн бус үйл ажиллагааны зардлын үр ашигт байдлыг үнэлэх ажлыг үе шаттайгаар зохион байгуулж, бүтцийн өөрчлөлт хийх боломжит хувилбаруудыг судалсан. Засгийн газраас төрийн өмчит болон төрийн оролцоотой хуулийн этгээдийн зардал, орон тоог бууруулах чиглэл өгсөнтэй холбогдуулан компанийн хэмжээнд сул орон тоонд нөхөн томилгоо хийхгүйгээр үйл ажиллагааг хэвийн явуулж, хүний нөөцийн оновчлолын арга хэмжээг хэрэгжүүлж байна. Дээрх ажлын хүрээнд 2026 оны 06 дугаар сарын 05-ны өдөр компанийн бүтэц, орон тоог 9 хувиар бууруулах төслийг боловсруулж, 2026 оны 06 дугаар сарын 12-ны өдөр Гүйцэтгэх захирал, Захиргаа удирдлагын газар, Санхүүгийн удирдлагын газар, Хүний нөөцийн хэлтэс, Төлөвлөлт, эдийн засгийн шинжилгээний хэлтсийн хамтарсан уулзалтыг зохион байгуулж, бүтцийн өөрчлөлтийн бэлтгэл ажил, хэрэгжүүлэх арга хэмжээний талаар хэлэлцүүлэг хийсэн. Цаашид компанийн засаглал, үйл ажиллагааны үр ашгийг нэмэгдүүлэх, зардлын оновчтой бүтцийг бүрдүүлэх, бүтээмжид суурилсан цалин, урамшууллын тогтолцоог сайжруулах чиглэлээр холбогдох арга хэмжээг үе шаттай хэрэгжүүлэн ажиллана.	100%
7	2025.12.03 2025 оны 12 дугаар	4. “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн нэгдлийн компаниудад хуримтлагдсан татварын өрийг барагдуулах хүрээнд	“Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр” ХХК нь 2025 оны 12 дугаар сарын 18-ны өдрөөс 23-ны өдрүүдэд Монголын хөрөнгийн биржээр дамжуулан 19 арилжаа амжилттай болж	100%

	сарын 03-ны өдрийн МУ-ын 3Г-ын 30-р хуралдааны тэмдэглэл	"Багануур" ХК-ийн 64.1 тэрбум төгрөг, "Шивээ Овоо" ХК-ийн 20.3 тэрбум төгрөгийг зохих хууль журмын дагуу 2025 оны 4-р улиралд багтаан, "Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр" ХХК-ийн 120.6 тэрбум төгрөгийн татварын өр төлбөрийг биржийн арилжааг нэмэгдүүлэх замаар олох мөнгөн орлогоос тус тус төлж барагдуулахыг "Эрдэнэс Монгол" ХХК-ийн ТУЗ (Ц.Одхүү), Багануур ХК-ийн ТУЗ (П.Баттөр), "Шивээ Овоо" ХК-ийн ТУЗ (Ц.Төгсбуян), "Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр" ХХК-ийн гүйцэтгэх захирал Б.Чагнаадорж-д тус тус даалгав.	1,247,400 тонн төмрийн хүдрийн хуурай баяжмалыг арилжсан. 2025 оны 12 дугаар сард 123.6 тэрбум төгрөгийн татварыг төлсөн.	
8	Монгол Улсын Засгийн газрын 2026 оны 03 дугаар сарын 18-ны өдрийн 10 дугаар хуралдааны тэмдэглэл	“Эрдэнэс Монгол” ХХК, төрийн өмчит уул уурхайн компаниудад дотоод хэрэгцээний шатахууны нөөц бүрдүүлэх, хадгалах агуулах, сав барих ажлын тооцоо, судалгаа хийж шаардлагатай арга хэмжээг авч ажиллахыг Аж үйлдвэр эрдэс баялгийн сайд Г.Дамдинням болон “Эрдэнэс Монгол” ХХК (Б.Даваадалай)	"ДТУ" ХХК-ийн гангийн үйлдвэр болон уул уурхайн технологи үйл ажиллагаанд ашиглах түлш шатахууны нөөцийг бүрдүүлэх зорилгоор түлш хадгалах агуулахын зураг төслийн ажлын даалгавар боловсруулахтай холбоотой тооцоо судалгааг хийх ажлын даалгавар боловсруулан батлуулах үүрэг бүхий ажлын хэсгийг 2026 оны 05-р сарын 05-ны өдрийн гүйцэтгэх захирлын А/295 тоот тушаалаар байгуулан ажиллаж байна. Ажлын даалгаврыг боловсруулан хяналтыг хийлгэн, сайжруулалтын ажил хийгдэж байна. Төмөртэй уурхайд баригдах газрын тосны бүтээгдэхүүний агуулахын зураг төсөл, төсөв боловсруулах ажлыг гүйцэтгэх тухай 2026 оны 6 дугаар сарын 18-ны өдөр чиглэл хүссэн албан бичиг явууллаа.	100%
9	Монгол Улсын Засгийн газрын 2026 оны 04 дугаар сарын 15-ны өдрийн 14 дугаар хуралдааны тэмдэглэл	1.Эрдэнэс: Монгол” нэгдлийн хэмжээнд олборлолт, үйлдвэрлэл, тээвэрлэлтийн үйл ажиллагаанд шаардлагатай түлш шатахууны 2-3 сарын хугацааны стратегийн нөөцийг бүрдүүлэх зорилгоор “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК, “Багануур” ХК, “Шивээ-Овоо” ХК-ийн уурхайн дэргэд түлш шатахууны агуулах, хадгалалтын сав барих ажлыг тооцоо, судалгаанд үндэслэн холбогдох хууль тогтоомжийн хүрээнд шуурхай зохион байгуулж ажиллахыг “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөл (Ц.Одхүү), гүйцэтгэх удирдлага (Б.Даваадалай)-д:		
10	Монгол Улсын Засгийн газрын 2026 оны 04 дугаар сарын 29-ны өдрийн 16 дугаар хуралдааны тэмдэглэл	20.“Эрдэнэс Монгол” нэгдлийн хэмжээнд үйл ажиллагааны үр ашгийг дээшлүүлж, түүхий эдийн үнийн өсөлт болон стратегийн хэлцлийг ашиглан 2026 онд гадаад зах зээлээс 1 тэрбум ам.доллароос доошгүй нэмэлт валютын орлого, урьдчилгаа төлбөр, мөнгөн урсгалыг татан төвлөрүүлж, улсын гадаад валютын нөөц, төсвийн орлогыг нэмэгдүүлэх арга хэмжээ хэрэгжүүлэхийг “Эрдэнэс Монгол” ХХК (Б.Даваадалай), “Эрдэнэт үйлдвэр” ТӨҮГ” (Г.Ёндон), “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК (Н.Цэрэнсамбуу), “Эрдэнэс критикал минералс” ХХК (Д.Мөнхсайхан), “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК (Б.Чагнаадорж) “Эрдэнэс алт ресурс”	2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар "Монголын Хөрөнгийн Бирж" ХК-иар дамжуулан 30 арилжаа амжилттай зохион байгуулж 2,252 мянган тонн төмрийн хүдрийн баяжмалыг арилжсан.“Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК нь 2026 оны 01 дүгээр сарын 01-ний өдрөөс 2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны өдрийн байдлаар 133.653 сая ам.долларыг төвлөрүүлээд байна.	

		ХХК (Э.Ууганбаяр), “Монголын хөрөнгийн бирж” ХК (Д.Мөнхбат)-д:		
ДҮН				100%
Монгол Улсын Ерөнхий сайдын албан даалгавар				
11	2026 оны 04 дүгээр сарын 08-ны өдрийн №5 тоот Монгол Улсын Ерөнхий сайдын албан даалгавар	6.5. Ган үйлдвэрлэлийн цогцолбор байгуулах төслийн хөрөнгө оруулагч, гүйцэтгэгчийг нээлттэй сонгон шалгаруулах бэлтгэл ажлыг зохион байгуулж, үр дүнг Засгийн газрын хуралдаанд танилцуулахыг Аж үйлдвэр, эрдэс баялгийн сайд Г.Дамдиннямд, “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн Төлөөлөх удирдах зөвлөл (Ц.Одхүү)-д;	Хөрөнгө оруулагчийг сонгон шалгаруулах ажлыг Засгийн газраас Монгол Улсын Ерөнхий сайдын 2025 оны 08 сарын 13-ны өдрийн №56 тоот захирамжаар байгуулагдсан ажлын хэсэг буюу АҮЭБЯ-ийн сайд хариуцан шалгаруулалтын урилгыг 2026 оны 04 дүгээр сарын 17-ны өдөр олон улсад нээлттэй зарлаж, урьдчилсан шатны сонирхол илэрхийлсэн саналыг 2026 оны 05 дугаар сарын 11-ний өдөр хүртэл хүлээн авсан. Сонгон шалгаруулалтын дараагийн шатыг шуурхай зохион байгуулах зорилгоор АҮЭБ-ийн сайдын 2026 оны 06 дугаар сарын 09-ний өдрийн тушаалаар дэд ажлын хэсгийг байгуулж, 2026 оны 06 дугаар сарын 15-ны өдөр урьдчилсан сонгон шалгаруулалтын үнэлгээг хийгээд байна.	100%
ДҮН				100%

"ЭРДЭНЭС МОНГОЛ" ХХК-ИЙН ТУЗ-ИЙН 2026 ОНЫ ЭХНИЙ ХАГАС ЖИЛИЙН БАЙДЛААР БАТАЛСАН ТОГТООЛ, ТЭМДЭГЛЭЛИЙН ХЭРЭГЖИЛТ

№	Шийдвэрийн нэр, огноо, дугаар	Үүрэг даалгаврын заалтын агуулга	Хэрэгжилт (дэлгэрэнгүй)	Хүрсэн түвшин (хувиар)
ТОГТООЛ				
1	"Эрдэнэс Монгол" ХХК-ний ТУЗ-ийн 2025.12.18-ний өдрийн 122-р тогтоол	"Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр " ХХК-ийн 2026 оны бизнес төлөвлөгөө, эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшинг батлах тухай	"Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр" ХХК 2026 оны эхний хагас жилд ган бүтээгдэхүүний үйлдвэрлэлийг 18.0 мянган тонн байхаар төлөвлөснөөс 18.7 мянган тонныг үйлдвэрлэж, төлөвлөгөөг 104 хувиар биелүүлсэн. Уул уурхайн үйлдвэрлэлийн хүрээнд 1,272.7 мянган шоо метр уулын цул олборлохоор төлөвлөснөөс 1,791.3 мянган шоо метрийг олборлож, төлөвлөгөөг 141 хувиар давуулан биелүүлсэн. Тайлант хугацаанд компани 1,383.7 мянган тонн төмрийн хүдрийн баяжмал, 21.7 мянган тонн ган бүтээгдэхүүн борлуулж, үндсэн үйл ажиллагаанаас 333.1 тэрбум төгрөгийн борлуулалтын орлого, үндсэн бус үйл ажиллагаанаас 4.1 тэрбум төгрөгийн орлого олж нийт орлого 337.1 тэрбум төгрөгт хүрч, тайлант хугацааны борлуулалт, экспортын төлөвлөгөө 128 хувь, нийт орлогын төлөвлөгөө 122 хувийн гүйцэтгэлтэй хэрэгжсэн. 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар татварын дараах цэвэр ашгийг 25.1 тэрбум төгрөгөөр төлөвлөсөн бол гүйцэтгэлээр 33.0	100%

			тэрбум төгрөгийн цэвэр ашигтай ажиллаж, төлөвлөгөөг 131 хувиар биелүүлсэн. Улс, орон нутгийн төсөвт 55.8 тэрбум төгрөгийн татвар, хураамж төвлөрүүлэхээр төлөвлөснөөс гүйцэтгэлээр 74.1 тэрбум төгрөг төвлөрүүлж, төлөвлөгөөг 133 хувиар биелүүлсэн. Зардлын оновчтой удирдлага, ашигт ажиллагааг нэмэгдүүлэх чиглэлээр авч хэрэгжүүлсэн арга хэмжээний үр дүнд борлуулалтын 1 төгрөгт ногдох зардлыг 0.91 төгрөг байхаар төлөвлөснөөс гүйцэтгэлээр 0.90 төгрөг болгож, төлөвлөсөн түвшнээс 0.01 төгрөгөөр бууруулсан нь компанийн үйл ажиллагааны үр ашиг, зардлын сахилга батыг дээшлүүлсэн үзүүлэлт боллоо.	
2	“Эрдэнэс Монгол” ХХК-ний ТУЗ-ийн 2025.12.18-ний өдрийн 123-р тогтоол	"Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр " ХХК-ийн 2026 оны төсөв, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөг батлах тухай	Компанийн 2026 оны эхний хагас жилийн батлагдсан төсөв 262.9 тэрбум төгрөг байсан бол гүйцэтгэлээр 287.9 тэрбум төгрөгт хүрч, 25.0 тэрбум төгрөгөөр буюу 9.5 хувиар давсан байна. Төсвийн гүйцэтгэл төлөвлөгөөнөөс давсан нь үйлдвэрлэл, борлуулалтын үндсэн үзүүлэлтүүд төлөвлөгөөнөөс давж биелсэнтэй холбоотой. Тухайлбал, уулын цулын гүйцэтгэл төлөвлөгөөнөөс 518.6 мянган шоо метрээр, ган бүтээгдэхүүний үйлдвэрлэл 0.7 мянган тонноор, ган бүтээгдэхүүний борлуулалт 6.7 мянган тонноор, төмрийн хүдрийн бүтээгдэхүүний борлуулалт 297.7 мянган тонноор тус тус давж биелсэн. Мөн тайлант хугацаанд шатахууны зах зээлийн үнийн өсөлтөөс шалтгаалан шатах тослох материалын зардал нэмэгдсэнтэй холбоотойгоор батлагдсан төсөвт тодотгол оруулсан. Үйлдвэрлэл, борлуулалтын хэмжээ өссөнтэй уялдан шатах тослох материал, тээврийн зардал, ашигт малтмалын нөөц ашигласны төлбөр (АМНАТ) болон бусад хувьсах зардлууд нэмэгдсэн нь нийт төсвийн гүйцэтгэл батлагдсан төсвөөс давах үндсэн шалтгаан болсон. Компанийн 2026 оны хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөг нийт 94.4 тэрбум төгрөгөөр батлуулсан бөгөөд 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар төлөвлөгөөний хүрээнд 19.0 тэрбум төгрөгийн хөрөнгө оруулалт хийж гүйцэтгэсэн нь жилийн батлагдсан төлөвлөгөөний 20.1 хувийн хэрэгжилттэй байна. Тайлант хугацаанд хэрэгжүүлсэн хөрөнгө оруулалтын ажлууд нь үйлдвэрлэлийн хэвийн үйл ажиллагааг хангах, үндсэн хөрөнгийн ашиглалтын найдвартай байдлыг нэмэгдүүлэх, тоног төхөөрөмжийн шинэчлэл, хүчин чадлыг сайжруулах болон үйлдвэрлэлийн үр ашгийг дээшлүүлэхэд чиглэсэн болно. Цаашид	100%

			батлагдсан хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг үе шаттай хангаж, үйлдвэрлэлийн хүчин чадал, үйл ажиллагааны тогтвортой байдлыг дэмжих шаардлагатай хөрөнгө оруулалтын ажлуудыг төлөвлөгөөний дагуу хэрэгжүүлэн ажиллана.	
3	“Эрдэнэс Монгол” ХХК-ний тогтоол 2026.02.13 өдрийн 9 дугаар тогтоол	Ногдол ашиг хуваарилах тухай	“Дархан төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн 2025 оны жилийн эцсийн цэвэр ашиг 72,182,218,790.84 /далан хоёр тэрбум нэг зуун наян хоёр сая хоёр зуун арван найман мянга долоон зуун ерэн төгрөг, наян дөрвөн мөнгө/ төгрөг болсонтой холбогдуулан нэгж хувьцаанд ноогдох ашгийн хэмжээг 2,028.32 /хоёр мянга хорин найман төгрөг гучин хоёр мөнгө/ төгрөг байхаар тооцож 43,309,331,274.5 /дөчин гурван тэрбум гурван зуун есөн сая гурван зуун гучин нэгэн мянга хоёр зуун далан дөрвөн төгрөг тавин мөнгө/ төгрөгийг “Эрдэнэс Монгол” ХХК-д төвлөрүүлэхээс 36,063,898,582.33 /гучин зургаан тэрбум жаран гурван сая найман зуун ерэн найман мянга таван зуун наян хоёр төгрөг гучин гурван мөнгө/ төгрөгийг 2026 оны 02 сарын 02 -ны өдөр шилжүүлсэн.	100%
ДҮН				100%

7.1 МАРГААН, ЗӨРЧИЛ, ГОМДОЛ ТЭДГЭЭРИЙГ ШИЙДВЭРЛЭСЭН БАЙДАЛ

Тайлант хугацаанд “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох нийт 26 хэрэг маргаан шүүх болон арбитрын журмаар хянан шийдвэрлэгдэж байна. Үүнд: иргэний 6, захиргааны 3, эрүүгийн 9, арбитрын 5, хөдөлмөрийн маргаан 3 хэрэг тус тус багтаж байна.

Дээрх ажлын хүрээнд нэхэмжлэл гаргах, эсрэг талын гаргасан нэхэмжлэлийн шаардлага, түүнийг үгүйсгэх, татгалзах үндэслэл, тайлбар түүнтэй холбоотой баримтыг өөрөө нотлох, нотлох баримт цуглуулах, гаргаж өгөх, гэрчээс мэдүүлэг авхуулах, шинжээч томилуулах, хуурамч нотлох баримтыг хууль бусаар бүрдүүлсэн, цуглуулсан гэж үзвэл шалгуулах, нотлох баримтаас хасуулах, шүүх хуралдаанд бэлтгэн оролцох, шүүхийн шийдвэрийг гардаж авах, биелүүлэх, дээд шатны байгууллагад гомдол гаргах зэрэг ажлуудыг хийж гүйцэтгэсэн.

Эрүүгийн хэрэг:

1. Б.Цэцэгдарь, О.Сэлэнгэ, Д.Мэндсайхан нарт холбогдох залилах төрлийн эрүүгийн хэрэг, одоо холбогдогч нарыг эрэн сурвалжлахаар эрүүгийн хэрэг хянан шийдвэрлэх ажиллагаа түдгэлзсэн.

2. 21 иргэн, 2 хуулийн этгээдэд холбогдох эрх мэдэл, албан тушаалын байдлаа урвуулан ашиглах, нийтийн албан тушаалтан хахууль авах, мөнгө угаах, хуулийн этгээдийн эрх мэдлийг урвуулан ашиглах, зохион байгуулах гэмт бүлэг байгуулах, түүнд элсэх, хахууль өгөх төрлийн эрүүгийн хэрэг, одоо мөрдөн байцаалтын шатанд хэрэг хянан шийдвэрлэх ажиллагаа явагдаж байна.

3. “Хөрөнгийн үнэлгээний төв” ХХК-ийн үнэлгээчин Р.Зоригтод холбогдох эрүүгийн хэрэг, одоо мөрдөн байцаалтын шатанд хэрэг хянан шийдвэрлэх ажиллагаа явагдаж байна.

4. Өгөөж гурил ХХК болон “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн эрх бүхий албан тушаалтанд холбогдох эрх мэдэл, албан тушаалын байдлаа урвуулан ашиглах төрлийн эрүүгийн хэрэг, одоо эрүүгийн хэргийг шүүхэд шилжүүлэх саналтайгаар прокурорт шилжүүлсэн.

5. Т.Өнөржаргалд холбогдох эрх мэдэл, албан тушаалын байдлаа урвуулан ашиглах төрлийн эрүүгийн хэрэг, одоо Прокурорын газраас харьяалал тогтоохоор Авлигатай тэмцэх газар руу шилжүүлсэн.

6. Нэр бүхий иргэнд холбогдуулан эрх мэдэл, албан тушаалын байдлаа урвуулан ашиглах төрлийн эрүүгийн хэрэг, одоо “Хашхай тэнгэр” ХХК-ийн нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох захиргааны хэрэг хянан шийдвэрлэх ажиллагааны явцад нэхэмжлэгчийн өмгөөлөгчөөс гаргаж өгсөн нотлох баримтуудыг шалгуулах гомдлыг цагдаагийн газарт хүргүүлсэн.

7. Нэр бүхий иргэнд холбогдох хахууль өгөх төрлийн эрүүгийн хэрэг, одоо мөрдөн байцаалтын шатанд хэрэг хянан шийдвэрлэх ажиллагаа явагдаж байна.

8. Д.Цэцэгсүрэнд холбогдох хөрөнгө завших төрлийн эрүүгийн хэрэг, одоо 2026 оны 06 дугаар сарын 22-ны өдрийн Дархан-Уул аймаг дахь сум дундын анхан шатны шүүхийн шийтгэх тогтоолоор торгох ял оногдуулсан. Анхан шатны шүүхийн шийдвэр хүчин төгөлдөр болсон.

9. Г.Буяндорж, Д.Батжаргал нарт холбогдох эрүүгийн хэрэг, одоо мөрдөн байцаалтын шатанд хэрэг хянан шийдвэрлэх ажиллагаа явагдаж байна.

Иргэний хэрэг:

1. “Худалдаа хөгжлийн банк” ХК-ын нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох “Зээлийн гэрээг хугацаанаас нь өмнө цуцалж, гэрээний үүрэгт 24,847,001,987.61 төгрөг гаргуулж, үүргийн гүйцэтгэлийг фидуцийн зүйл болон барьцааны хөрөнгөөр үүргийн гүйцэтгэл хангуулах тухай” нэхэмжлэлийн шаардлагатай иргэний хэрэг, одоо хариуцагчийн итгэмжлэгдсэн төлөөлөгч ээлжийн амралттай байх хугацаанд хурал зарлуулахгүй байх хүсэлтийг Дархан-Уул аймаг дахь сум дундын анхан шатны шүүх рүү хүргүүлсэн.

2. “Худалдаа хөгжлийн банк” ХК-ийн нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох “Зээлийн гэрээний үүрэгт 59,143,310.59 ам.доллар болон 8,075,483,174.45 төгрөг гаргуулж, үүргийн гүйцэтгэлийг барьцаа хөрөнгө болон фидуцийн зүйлээр үүргийн гүйцэтгэл хангуулах тухай” нэхэмжлэлийн шаардлагатай иргэний хэрэг, одоо хариуцагчийн итгэмжлэгдсэн төлөөлөгч ээлжийн амралттай байх хугацаанд хурал зарлуулахгүй байх хүсэлтийг Дархан-Уул аймаг дахь сум дундын анхан шатны шүүх рүү хүргүүлсэн.

3. “Төмөртэй хүдэр” ГХОХХК-ийн нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох “Өөрийн өмчлөлийн хүдрийг захиран зарцуулж, өмчлөх эрхээ хэрэгжүүлэхэд саад учруулахгүй байхыг хариуцагчид даалгах тухай” нэхэмжлэлийн шаардлагатай иргэний хэрэг, одоо 2026 оны 06 дугаар сарын 22-ны өдрийн Дархан-Уул аймаг дахь сум дундын анхан шатны шүүхэд шүүх хуралдаанаар нэхэмжлэлийг бүхэлд нь хэрэгсэхгүй болгож шийдвэрлэсэн. Хэрэг эцэслэн шийдвэрлэгдээгүй.

4. “Райсинг саплай энд трейд” ХХК-ийн нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох “Гэрээний үүргээ биелүүлж барааг хүлээн авахыг даалгах тухай” нэхэмжлэлийн шаардлагатай иргэний хэрэг, одоо шүүх шинжээчээр “Дамно” ХХК-г томилж, шинжээчийн дүгнэлт ирүүлэх хүртэл хугацаагаар хэрэг хянан шийдвэрлэх ажиллагааг түдгэлзүүлсэн.

5. “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн нэхэмжлэлтэй, “Момэйд ви эй эй” ХХК-д холбогдох “Түрээсийн төлбөрт 10,340,466 төгрөг гаргуулах тухай” нэхэмжлэлийн шаардлагатай иргэний хэрэг, одоо хариуцагч болон түүний итгэмжлэлгүйгээр төлөөлөх этгээдийн оршин суугаа хаяг тодорхойгүй гэх үндэслэлээр хэргийг хэрэгсэхгүй болгож шийдвэрлэсэн. Хариуцагч болон түүний итгэмжлэлгүйгээр төлөөлөх этгээдийг эрэн сурвалжлуулах тухай нэхэмжлэлийг Дархан-Уул аймаг дахь сум дундын анхан шатны шүүхэд гаргасан.

6. “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн нэхэмжлэлтэй, Б.Шинэбаатарт холбогдох “Худалдах, худалдан авах гэрээний үүрэгт 291,800,450 төгрөг гаргуулах тухай” нэхэмжлэлийн шаардлагатай иргэний хэрэг, одоо 2026 оны 04 дүгээр сарын 21-ний өдрийн шүүх хуралдаанаар Архангай аймаг дахь сум дундын анхан шатны шүүхийн шүүх хуралдаанаар нэхэмжлэлийн шаардлагын зарим хэсгийг хангаж, үлдэх хэсгийг

хэрэгсэхгүй болгож шийдвэрлэсэн. Анхан шатны шүүхийн шийдвэр хүчин төгөлдөр болсон.

Хөдөлмөрийн маргаан:

1. Б.Мягмарбаярын нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох “Ажилд эгүүлэн тогтоолгох, ажилгүй байсан хугацааны цалин гаргуулах, нийгмийн даатгалын шимтгэл болон эрүүл мэндийн даатгалын шимтгэлийг нөхөн төлүүлэх тухай” нэхэмжлэлийн шаардлагатай иргэний хэрэг, одоо Улсын дээд шүүх нэхэмжлэлийн шаардлагыг хангаж шийдвэрлэсэн.

2. Н.Жаргалсайханы нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох “Үйлдвэрийн осолд орсон болохыг тогтоолгож, тэтгэмж гаргуулах тухай” нэхэмжлэлийн шаардлагатай иргэний хэрэг, одоо 2026 оны 03 дугаар сарын 03-ны өдрийн Дархан-Уул аймаг дахь сум дундын анхан шатны шүүхийн шүүх хуралдаанаар зохигчдын эвлэрлийг баталж, хэргийг хэрэгсэхгүй болгож шийдвэрлэсэн.

3. Н.Доржбатын нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох “Ажилд эгүүлэн томилох, компанийн 2025 оны үр дүнгийн урамшуулал цалин болон ажилгүй байсан хугацааны цалин гаргуулах тухай” нэхэмжлэлийн шаардлагатай иргэний хэрэг, одоо нэхэмжлэгчийн итгэмжлэгдсэн төлөөлөгчийн гаргасан хэргийн материалттай танилцах тухай хүсэлтийг хангаж, иргэний хэрэг хянан хэлэлцэх шүүх хуралдаан хойшилсон. Шүүх хуралдаан товлогдоогүй.

Захиргааны хэрэг:

1. Кью Эс Си ХХК-ийн нэхэмжлэлтэй, Монгол Улсын Засгийн газарт холбогдох “2022 оны 04 дүгээр сарын 13-ны өдрийн “Концессын гэрээ цуцлах тухай” 148 дугаар тогтоолыг хүчингүй болгоуулах тухай” нэхэмжлэлийн шаардлагатай захиргааны хэрэг, одоо 3 шатны шүүхийн шийдвэрээр анхан шатны шүүхийн шийдвэр хүчин төгөлдөр болсон.

2. “Хатантуул” ХХК-ийн нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох “Автосамосвал худалдах, худалдан авах тендерийг хүчингүй болгуулах тухай” нэхэмжлэлийн шаардлагатай захиргааны хэрэг, одоо 3 шатны шүүхийн шийдвэрээр анхан шатны шүүхийн шийдвэр хүчин төгөлдөр болсон.

3. “Хашхай тэнгэр” ХХК-ийн нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн гүйцэтгэх захирлын 2026 оны 04 дүгээр сарын 10-ны өдрийн 01/1065 тоот гэрээ байгуулах эрх олгох тухай” шийдвэрийг хүчингүй болгуулах тухай нэхэмжлэлийн шаардлагатай захиргааны хэрэг, одоо 2026 оны 07 дугаар сарын 01-ний өдрийн Дархан-Ууд аймаг дахь Захиргааны хэргийн анхан шатны шүүх хуралдаанаар нэхэмжлэлийг бүхэлд нь хэрэгсэхгүй болгож шийдвэрлэсэн. Анхан шатны шүүхийн шийдвэр хүчин төгөлдөр болоогүй байна.

8. АРБИТРЫН ХЭРЭГ:

1. “Альфа караван” ХХК-ийн нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох “2022 оны 12 дугаар сарын 01-ний өдрийн ТЛ2022/19 дугаартай “Вагон сольж ашиглах гэрээ”-ний үүргийн гүйцэтгэлд 73,522,950 төгрөг гаргуулах тухай” арбитрын хэрэг, одоо урьдчилсан хуралдааны тов гаргаагүй.

2. “Арвин титэм өлзий” ХХК-ийн нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох “2022 оны 11 дүгээр сарын 21-ний өдрийн вагон сольж ашиглах гэрээний үүрэгт 625,000,000 төгрөг гаргуулах тухай” арбитрын хэрэг, одоо 30 дугаартай шийдвэрээр зохигчдын эвлэрлийг баталж шийдвэрлэсэн.

3. “Төмөр замын зураг төслийн институт” ХХК-ийн нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д холбогдох “2017 болон 2021 оны вагон түрээсийн гэрээний үүрэгт 27,278,305,923 төгрөг гаргуулах тухай” арбитрын хэрэг, одоо үзлэг хийх ажиллагаа хойшилсон, арбитрын хурал товлогдоогүй.

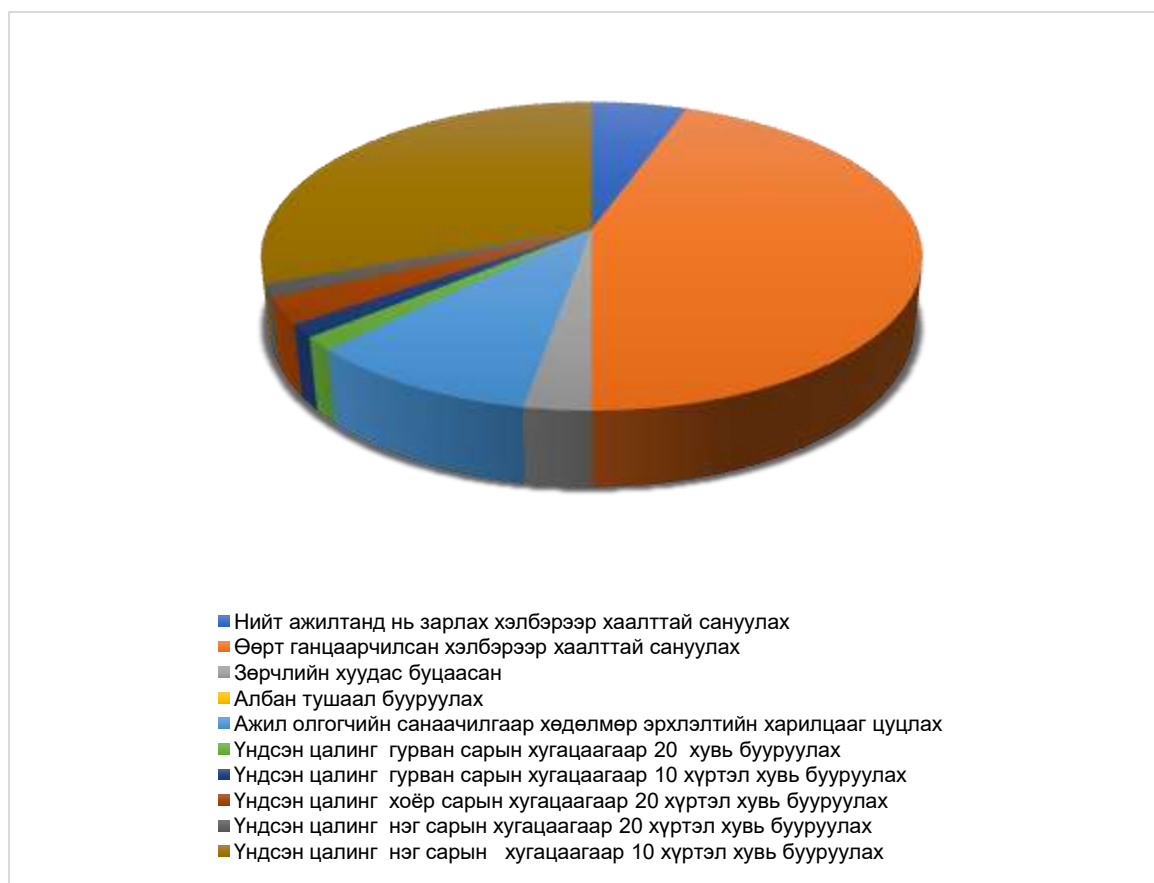
4. “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн нэхэмжлэлтэй, “Дархан мандах нар” ХХК-д холбогдох “№ХХ2019/19 тоот худалдах худалдан авах гэрээ, №ХХ2019/77 тоот төмрийн хүдэр худалдах худалдан авах гэрээний төлбөрийн гүйцэтгээгүй үүргийн дүн 92,977.58 ам долларыг гаргуулах тухай” арбитрын хэрэг, одоо зохигчдын эвлэрлийг баталж шийдвэрлэсэн.

5. Ningxia Zhongpeng Trading Co.,Ltd нэхэмжлэлтэй, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр ХХК-д холбогдох “DMP-20230611-12 дугаартай Төмрийн хүдрийн баяжмал болуулах гэрээний үүргийг хариуцагчаар гүйцэтгүүлэх. 43,132 тонн, 9,796 тонн төмрийн хүдрийн баяжмалыг нэхэмжлэгчид даруй нийлүүлэх, БНХАУ-ын Эрээн өртөө хүртэлх тээврийн зардлыг нэг тутамд тухайн үеийн ханшаар тооцохыг хариуцагчид даалгах тухай” арбитрын хэрэг, одоо урьдчилсан хуралдааны тов гаргаагүй.

ШҮҮХИЙН ШИЙДВЭР ГҮЙЦЭТГЭЛ, АВЛАГА БАРАГДУУЛАЛТ

№	Хариуцагч	Шийдвэр гүйцэтгэгч	Гүйцэтгэх хуудсан дахь авлагын дүн, төгрөг	Төлсөн дүн	Үлдэгдэл
1	Б.Одсүрэн	Цэрэнлхагва 89086193 /193-р тойрог/	64,377,197	9,769,000	51,759,197
2	"Шинэ-Анар" ХХК	Цэдэнбалжир 89086253 /253-р тойрог/	79,455,024	9,142,500	70,312,524
3	"Би Си Кей Си" ХХК	Отгонтунгалаг 89080243 /163-р тойрог/	368,949,560	165,900,000	200,000,000
4	"Отогтхайрхан уул" ХХК	Отгонжаргал 89086219 /182-р тойрог/	113,769,793	270,000	113,499,793
5	"Аозара лайн" ХХК	Анужин 89086158 /158 тойрог/	253,028,284	-	253,028,284
6	"Пиплшейр" ХХК	Отгонболд 89086199 /201 тойрог/	100,000,000	-	100,000,000
7	Б.Шинэбаатар	Шүүхийн шийдвэр гарсан.	177,825,450	-	177,825,450
8	Дархан Мандах нар ХХК	МҮХАҮТ-ын дэргэдэх Монголын олон улсын арбитр дээр талууд эвлэрлэсэн.	246,111,654	51,805,784	194,305,870
9	Н.Пүрэвцэцэг	-	-	19,637,000	-
10	н.Бибиш	-	-	12,498,305	-
11	Конвишн ХХК	-	-	-	14,545,455
Нийт авлагын үлдэгдэл					1,175,276,573

ЗӨРЧЛИЙН ХУУДАС ШИЙДВЭРЛЭСЭН БАЙДАЛ:



8. ДОТООД АУДИТЫН ЗӨВЛӨМЖ, ЭРСДЭЛИЙН УДИРДЛАГЫН ЧИГ ҮҮРГИЙГ ХЭРЭГЖҮҮЛСЭН БАЙДАЛ

АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН ХЯНАЛТ ШАЛГАЛТ

2026 онд эхний хагас жилийн байдлаар хөндлөнгийн байгууллагын нийт 8 аудитын хяналт шалгалтын хүрээнд илэрсэн алдаа зөрчилд хариу арга хэмжээний биелэлт хүргүүлэн ажиллаж байна. Үүнд:

❖ Дархан-Уул аймаг дахь Төрийн аудитын газрын хяналт шалгалт

Гүйцэтгэсэн: “Пийк Ом Аудит” ХХК

Аудитын нэр: 2023 оны Санхүүгийн тайланд хийсэн аудит

Илэрсэн асуудал: Албан шаардлага-14, Төлбөрийн акт-1, Зөвлөмж-8

2023 оны Санхүүгийн тайланд хийсэн аудитаар илэрсэн зөрчил 23 асуудлын хүрээнд хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөний дагуу 2025 оны эцэст 21 асуудал 100 хувийн гүйцэтгэлтэй бүрэн хэрэгжүүлж хаасан. Бүрэн хэрэгжээгүй 2 зөвлөмжийг 2026 оны 2 дугаар улиралд хэрэгжүүлж 05 дугаар сарын 19-ний өдөр цахим системд 100 хувийн гүйцэтгэлтэй нийтэлж тус аудитын зөвлөмжийг бүрэн хэрэгжүүлсэн.

❖ Дархан-Уул аймаг дахь Төрийн аудитын газрын хяналт шалгалт

Гүйцэтгэсэн: “Дархан-Уул аймгийн Төрийн аудитын газар

Аудитын нэр: 2025 оны Санхүүгийн аудит

Аудитын код: ДАА-2026/5/НА-СТА-ТӨА

Аудит хийсэн хугацаа: 2026.02.27-2025.03.30

Аудитаар илэрсэн асуудлууд: Зөвлөмж-7

Тус аудитын тайлан Нягтлан бодох олон улсын стандартын дагуу үнэн зөв тайлагнасан болох нь баталгаажиж өөрчлөлтгүй буюу зөрчилгүй дүгнэлт авсан. Нийт 7 зөвлөмжийн хүрээнд хариу арга хэмжээний төлөвлөгөө боловсруулан батлуулж 2026 оны 03 дүгээр сарын 30-ний өдөр Төрийн аудитын газарт хүргүүлсэн.

Төлөвлөгөөний дагуу биелэлтийн явцыг 2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны өдөр А/2189 дугаар албан бичгээр 87 хувийн гүйцэтгэлтэй Төрийн аудитын газар хүргүүлж ажиллаж, Төрийн цахим системд нийтэлсэн.

❖ **Үндэсний Аудитын Газрын хяналт шалгалт**

Аудитын нэр: “Төрийн өмчит уул уурхайн компаниудын худалдан авах ажиллагааны цахим системийн ашиглалт, үр дүн”

Аудитын код: ТЧҮАГ-2025/16/ШТА/ГА

Аудитын хамрах хүрээ: Төрийн өмчит уул уурхайн 13 компани

Илэрсэн асуудал: Албан шаардлага-1, Зөвлөмж-5

Хяналт шалгалтын хүрээнд 2025 оны 12 дугаар сарын 19-ны өдрийн №03/3569 дугаар албан бичгээр 2025 оны 12 дугаар сарын 12-ны өдрийн №1222/А0170991 дугаар Албан шаардлага ирүүлсэн.

Тус Албан шаардлагын дагуу хариу арга хэмжээний төлөвлөгөө боловсруулан 2026 оны 01 дүгээр сарын 15-ны өдөр 02/122 дугаар албан бичгээр хүргүүлсэн.

Мөн тайланд тусгагсан зөвлөмжийн хариу арга хэмжээ, биелэлтийг 2026 оны 06 дугаар сарын 05-ны өдөр хүргүүлэн, Төрийн цахим системд нийтэлсэн.

❖ **Үндэсний Аудитын Газрын хяналт шалгалт**

Аудитын нэр: Салбарын эрхлэх асуудлын хүрээний байгууллагын 2025 оны санхүүгийн тайлан, төсвийн гүйцэтгэлд хийсэн аудит

Илэрсэн асуудал: Зөвлөмж-10

Монгол Улсын Засгийн газрын Хэрэг эрхлэх газрын даргын 2026 оны 05 дугаар сарын 22-ны өдөр баталсан “Салбарын эрхлэх асуудлын хүрээний байгууллагын 2025 оны санхүүгийн тайлан, төсвийн гүйцэтгэлд хийсэн аудитын зөвлөмжийн мөрөөр авч хэрэгжүүлэх ажлын төлөвлөгөөг 2026 оны 06 дугаар сарын 16-ны өдрийн 01/875 дугаар албан бичгээр ирүүлсэн.

Тус албан бичгийн дагуу зөвлөмжийг хэрэгжүүлэх ажлын төлөвлөгөөг боловсруулан 2026 оны 07 дугаар сарын 01-ний өдөр ЗГХЭГ, Эрдэнэс Монгол” ХХК-д тус тус хүргүүлсэн. Мөн хариу арга хэмжээ, биелэлтийг цаг хугацаанд нь хүргүүлэхээр ажиллаж байна.

❖ **“Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн Нэгдлийн хэмжээний аудит**

Аудитын нэр: Нэгдлийн 2023-2024 оны нэгтгэсэн санхүүгийн тайлангийн аудит

Гүйцэтгэсэн: “Нексия глобал монголиа аудит” ХХК

Илэрсэн асуудал: Зөвлөмж-8

Нэгдлийн нэгтгэсэн санхүүгийн аудитын дүгнэлт, зөвлөмжийг 2026 оны 05 дугаар сарын 28-ний өдрийн 01/664 дугаар албан бичгээр ирүүлсэн. Тус албан бичгийн дагуу зөвлөмжийг хэрэгжүүлэх хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөг 2026 оны 05 дугаар сарын 29-ний өдрийн 01/1766 дугаар албан бичгээр хүргүүлэн, биелэлтийг доторхойлсон цаг хугацаанд нь хүргүүлэхээр ажиллаж байна.

❖ **“Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн Дотоод хяналт, эрсдэлийн удирдлагын газрын хяналт шалгалт**

Аудитын нэр: Хууль тогтоомж, дүрэм журмын нийцэл, зорилтод түвшний биелэлт, худалдан авах ажиллагааны үр дүнгийн хэрэгжилт

Аудитын хамрах хүрээ: 2024 он, 2025 оны нэгдүгээр улирлын үйл ажиллагааг хамруулна.

Үүнд:

а) Компанийн дотоод дүрэм журам, хууль эрх зүйн нийцэл;

б) ТУЗ, Гүйцэтгэх захирлаас өгсөн үүрэг даалгаврын биелэлт;

с) Хөндлөнгийн хяналт шалгалтын байгууллагаас өгсөн зөвлөмжийн хэрэгжилт, биелэлт;

Аудит хийгдсэн хугацаа: 2024/04/21-2025/12/23

Илэрсэн асуудал: Зөвлөмж-17

Хяналт шалгалтын тайлангаар илэрсэн асуудлын хүрээнд 17 зөвлөмж ирүүлсэн. Зөвлөмжийн хүрээнд хариу арга хэмжээний төлөвлөгөө боловсруулан, төлөвлөгөөний дагуу биелэлтийг 2026 оны 01 дүгээр сарын 18-ны өдөр хүргүүлсэн. Тус зөвлөмжийн биелэлтийг аудит 65 %-иар үнэлсэн бөгөөд 2026 оны 03 дүгээр сарын 31-ний өдөр биелэлтийг 97%-ийн гүйцэтгэлтэй хүргүүлсэн.

Нэгдлийн дотоод хяналт, нийцлийн үнэлгээ хийн, зөвлөмжийн хэрэгжилт 2026 оны 01 дүгээр улирлын байдлаар “Тодорхой үр дүнд хүрсэн” буюу дунджаар 75 хувийн биелэлттэй үнэлэгдсэн. Мөн авч хэрэгжүүлэх арга хэмжээг эрчимжүүлж, биелэлтийг 2026 оны 07 дугаар сарын 20-ны дотор хүргүүлэхээр ажиллаж байна.

❖ **“Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн ТУЗ-ын дэргэдэх дотоод аудитын хяналт шалгалт**

Аудитын нэр: 2025 оны эхний хагас жилийн санхүүгийн тайлангийн аудит

Аудитын код: БА-2025/14

Аудитын хамрах хүрээ: 2025 оны эхний хагас жилийн үйл ажиллагаа

Аудит хэрэгжүүлэх хугацаа: 2025.09.15-2025.09.19

Тус хяналт шалгалтын хүрээнд компанийн зүгээс шаардлагатай холбогдох баримт материал, мэдээллийг хүргүүлэн ажилласан. /Тайлан ирээгүй/

❖ “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн ТУЗ-ын дэргэдэх дотоод аудитын хяналт шалгалт

Аудитын нэр: “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн “Хөрс хуулалтын үйл ажиллагаа”

Аудитын код: ТА-ГА-2026/03

Аудит хийх хугацаа: 2026.03.11-2026.05.11

2026 оны 05 дугаар сарын 27-ны өдрийн 12/16 дугаар албан бичгээр аудитын урьдчилсан тайланг ирүүлсэн. Тус тайлангаар илэрсэн асуудлын хүрээнд нэмэлт тайлбар, баримт материалыг 2026 оны 05 дугаар сарын 27-ны өдрийн 01/1721 дугаар албан бичгээр хүргүүлсэн. /Тайлан ирээгүй/

ЭРСДЭЛИЙН УДИРДЛАГЫН II УЛИРЛЫН ТАЙЛАН

Нэг. Эрсдэлийн удирдлагын төлөвлөгөөнийн хэрэгжилт үр, дүн

2026 оны Эрсдэлийн удирдлагын төлөвлөгөөний хүрээнд байгууллагын хэмжээнд эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог бэхжүүлэх, бизнес төлөвлөгөөтэй уялдуулан хэрэгжүүлэх, хяналт, мониторингийг сайжруулах чиглэлээр төлөвлөсөн зорилт, арга хэмжээнүүдийг II улиралд үе шаттайгаар хэрэгжүүлж ажилласан.

“Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн ТУЗ-ийн 2026 оны 06 дугаар сарын 23-ны өдрийн 40 дүгээр тогтоолоор батлагдсан “Эрсдэлийн удирдлагын бодлогын баримт бичиг” шинэчлэлтэй уялдуулан компанийн эрсдэлийн удирдлагын журам, аргачлал, зохион байгуулалтын бүтцийг шинэчлэх бэлтгэл ажлууд хийгдэж байна. Компанийн бүтэц, зохион байгуулалтын дагуу газар, үйлдвэр, уурхай, хэлтэс, нэгжүүдийн түвшинд эрсдэлийг тодорхойлох, бүртгэх, үнэлэх, хариу арга хэмжээний төлөвлөгөө боловсруулах, түүний хэрэгжилтийг тайлагнах үйл ажиллагааг сайжруулан, зохион байгуулалтыг хангаж ажиллаж байна.

Эрсдэлийн үнэлгээ, хяналт, тайлагналын үйл ажиллагааг компанийн дотоод сүлжээгээр зохион байгуулж, хэрэгжилтийг нотлох баримтаар баталгаажуулсан ба эрсдэл хариуцах ажилтнуудад эрсдэлийн удирдлагын талаарх ойлголт, арга зүйн зөвлөгөө, зөвлөмжийг тогтмол хүргэн ажилласан.

“Эрсдэлийн удирдлагын төлөвлөгөөний II улирлын биелэлтт”

№	Гүйцэтгэх ажил	Гүйцэтгэсэн	Гүйцэтгэлийн хувь
1	"Эрсдэлийн удирдлагын бодлогын баримт бичиг" шинэчлэн батлагдсантай холбоотой Эрсдэлийн удирдлагын журмыг шинэчлэх	Эрсдэлийн удирдлагын журмын төслийг боловсруулсан	70%

2	"Эрсдэлийн удирдлагын бодлогын баримт бичиг" шинэчлэн батлагдсантай холбоотой Эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх аргачлалыг шинэчлэх	Эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх аргачлалын төслийг боловсруулсан	70%
3	Компанийн бүтэц шинэчлэн батлагдсантай холбоотой Эрсдэлийн удирдлагын хороог шинэчлэх	Эрсдэлийн удирдлагын хорооны чиг үүргийг журмын төсөлд тусгасан.	60%
4	Компанийн бүтэц шинэчлэн батлагдсантай холбоотой Эрсдэл хариуцах ажилтнуудыг шинэчлэх	Эрсдэл хариуцах ажилтнуудын ажлын байрын тодорхойлолтод тусган шинэчлэхээр төлөвлөсөн.	30%
5	Газар, хэлтсүүдээс улирал тутмын биелэлтийг нэгтгэж, дүгнэх	Эрсдэлийн удирдлагын I, II улирлын тайлан танилцуулагдсан	100%
6	Ажил гүйцэтгэх гэрээ, ХХА гэрээний хэрэгжилтэд эрсдэлийн үнэлгээг хийх	Дотоод хяналтын хэлтсийн төлөвлөгөөнд өөрчлөлт орж гэрээний хэрэгжилтэд байнгын хяналт тавихаар тусгасан	50%
7	Удирдлагын шийдвэр гаргалтад дэмжлэг үзүүлэхэд шаардлагатай эрсдэлийн дүгнэлт гаргах	Эрсдэлийн удирдлагын I, II улирлын тайлан, эрсдэлийн дүгнэлтийг удирдлагад танилцуулсан	90%
8	Эрсдэл хариуцах ажилтнаас ирүүлсэн эрсдэлийн үнэлгээ, эрсдэлийг бууруулах хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөнд зохих хяналт хийж нэгтгэн боловсруулах	Эрсдэл хариуцах ажилтнаас ирүүлсэн биелэлтэд хяналт хийж, эрсдэл түвшин өөрчлөгдсөн эсэхийг нотлох баримтаар баталгаажуулсан	100%
Дундаж үзүүлэлт			71.3%

Хоёр. Эрсдэлийг бууруулах хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөний хэрэгжилт, үр дүн

2.1 Нийт тодорхойлсон эрсдэлийн дүн шинжилгээ, анализ

Компанийн эрсдэл хариуцах ажилтнууд өөрийн бүтцийн нэгжийн онцлог үйл ажиллагаанд учирч болзошгүй эрсдэлийг тодорхойлж бүртгэн нийт 245 эрсдэлд хариу арга хэмжээний төлөвлөгөө боловсруулан Гүйцэтгэх захирлын тушаалаар батлуулан хэрэгжүүлэн ажиллаж байна

Эрсдэлийн түвшингээр авч үзвэл:

- Өндөр түвшний эрсдэл – 106 (43.3%)
- Дунд түвшний эрсдэл – 102 (41.6%)
- Бага түвшний эрсдэл – 37 (15.1%)

Эрсдэлийн ангилвал:

- Үйл ажиллагааны эрсдэл – 191 (78%)
- Стратегийн эрсдэл – 26 (10.6%)
- Санхүүгийн эрсдэл – 22 (9%)
- Зах зээлийн эрсдэл – 6 (2.4%)

Эрсдэл тодорхойлсон газруудаар:

- Үйлдвэрлэл, технологийн газраас 71 эрсдэл (29%)
- Стратеги, бизнес хөгжлийн газраас 36 эрсдэл (14.7%)
- Дэд бүтэц, борлуулалтын газраас 34 эрсдэл (13.9%)
- Захиргаа удирдлагын газраас 23 эрсдэл (9.4%)
- Санхүүгийн удирдлагын газраас 7 эрсдэл (2.9%)
- Төмөртэй, Төмөртолгой уурхай болон Гангийн үйлдвэрээс 63 эрсдэл (25.7%)
- Бусад нэгжүүдээс 11 эрсдэл (4.5%) тус тус тодорхойлогдсон.

2026 онд эрсдэлийн үнэлгээ хийж, хариу арга хэмжээг төлөвлөснөөр:

- Өндөр түвшний 6 (2.4%)
- Дунд түвшний 74 (30.2%)
- Бага түвшний 165 (67.3%) эрсдэл болгон бууруулах хариу арга хэмжээний төлөвлөгөө боловсруулсан.

2.2 Эрсдэлийг бууруулах хариу арга хэмжээг хэрэгжүүлсэн байдал

II улиралд хариу арга хэмжээний хэрэгжилт нь өндөр түвшний 28 (11.4%), дунд түвшний 118 (48.2%), бага түвшний 99 (40.4%) эрсдэл болж өөрчлөгдсөн байна.

“Эрсдэлийн удирдлагын төлөвлөгөө II улирал биелэлт”

Эрсдэлийн түвшин	Эрсдэлийн тоо	II улирал	Өөрчлөлт
Бага	37	99	+62
Дунд	102	118	+16
Өндөр	106	28	-78
НИЙТ	245		

Эрсдэлийн үнэлгээтэй харьцуулахад бага түвшний эрсдэл 62-оор, дунд түвшний эрсдэл 16-гаар нэмэгдэж, өндөр түвшний эрсдэл 78-аар буурсан байна.

I болон II улирлын хэрэгжилтийн үр дүнг харьцуулан үзэхэд эрсдэлийн түвшин дараах байдлаар өөрчлөгдсөн байна.

“Хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөний биелэлт улирлын харьцуулсан байдлаар”

Эрсдэлийн түвшин	I улирал	II улирал	Өөрчлөлт
Бага	55	99	+44
Дунд	118	118	0
Өндөр	72	28	-44
НИЙТ	245		

II улирлын биелэлтийг I улиралтай харьцуулахад бага түвшний эрсдэл 44-өөр нэмэгдэж, дунд түвшний эрсдэлийн тоо өөрчлөгдөөгүй, өндөр түвшний эрсдэл 44-өөр буурсан байна.

II улирлын биелэлтийг үйл ажиллагаа, стратеги, санхүү, зах зээлийн эрсдэлийн ангилал тус бүрээр I болон II улиралтай харьцуулбал дараах байдалтай байна:

“Эрсдэлийн ангилалын биелэлт улирлын харьцуулсан байдлаар”

Ангилал	Түвшин	Үнэлсэн	I улирал	II улирал	Өөрчлөлт (I-II улирал)
Үйл ажиллагааны 191 эрсдэл 78%	Өндөр	84	53	18	-35
	Дунд	79	92	98	+6
	Бага	28	46	75	+29
Стратегийн 26 эрсдэл 10.6%	Өндөр	16	14	8	-6
	Дунд	10	12	10	-2
	Бага	0	0	8	+8
Санхүүгийн 22 эрсдэл 9%	Өндөр	3	2	0	-2
	Дунд	11	12	9	-3
	Бага	8	8	13	+5
Зах зээлийн 6 эрсдэл 2.4%	Өндөр	3	3	2	-1
	Дунд	2	2	1	-1
	Бага	1	1	3	+2
НИЙТ	Өндөр	106	72	28	-44
	Дунд	102	118	118	0
	Бага	37	55	99	+44

Үйл ажиллагааны өндөр түвшний эрсдэл 53-аас 18 болж, 35 эрсдэлийн түвшин буурсан. Стратегийн өндөр түвшний эрсдэл 14-өөс 8 болж, 6 эрсдэлийн түвшин буурсан. Санхүүгийн өндөр түвшний эрсдэл 2-оос 0 болж, 2 эрсдэлийн түвшин буурсан. Зах зээлийн өндөр түвшний эрсдэл 3-аас 2 болж, 1 эрсдэлийн түвшин буурсан.

Эрсдэлийн магадлал, нөлөөллийн өөрчлөлтийг ангилал тус бүрээр I улиралтай харьцуулбал:

“Эрсдэлийн ангиллаар хариу арга хэмжээний биелэлт улирлын харьцуулсан байдлаар”

Ангилал	I улирал			II улирал		
	Буурсан	Өөрчлөлт ороогүй	Өссөн	Буурсан	Өөрчлөлт ороогүй	Өссөн
Үйл ажиллагааны эрсдэл (191)	74	111	6	88	93	10
Стратегийн эрсдэл (26)	8	17	1	13	11	2

Санхүүгийн эрсдэл (22)	5	16	1	9	13	0
Зах зээлийн эрсдэл (6)	1	5	0	4	2	0
НИЙТ	88	149	8	114	119	12
	245			245		

II улиралд магадлал, нөлөөлөл бууруулсан 114 (46.5%), өссөн 12 (4.9%), өөрчлөлт ороогүй 119 (48.6%) эрсдэл болж өөрчлөгдсөн байна.

Үйл ажиллагааны 10 эрсдэл өссөн тээвэр логистик, гангийн үйлдвэрийн түүхий эд, хаягдал төмрийн нөөц бүрдүүлэлт, үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөний гүйцэтгэл, тендер шалгаруулалт, техник хэрэгсэл болон хүний нөөцийн зохион байгуулалттай холбоотой байна.

Стратегийн 2 эрсдэл өссөн тохиолдол Засгийн газрын 2026.05.27-ны тогтоолоор "Эрдэнэс Монгол" нэгдэл "Чингис Хаан Баялгийн Сан" Нэгдэл ХХК болж өөрчлөгдсөнтэй холбоотой бодлогын шийдвэрийн улмаас компанийн дунд хугацааны стратеги төлөвлөгөөг уялдуулан шинэчлэх шаардлага үүссэнтэй, мөн Геологи хайгуулын тендер, ЭБМЗ-ын нөөцийн тайлан хэлэлцүүлэг удаашарсантай холбоотой бөгөөд эдгээр нь компанийн шууд хяналтаас гадуурх хүчин зүйлээс шалтгаалж байна.

Хариу арга хэмжээний хэрэгжилтийн үр дүнг газар, хэлтсээр ангилан авч үзвэл:

“Газар, хэлтсийн хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөний биелэлт улирлын харьцуулсан байдлаар”

Эрсдэлийн түвшин	Үнэлсэн	I улирал	II улирал	Өөрчлөлт (I-II улирал)
Үйлдвэрлэл технологийн газар – 71 эрсдэл				
Бага	17	25	34	+9
Дунд	38	37	34	-3
Өндөр	16	9	3	-6
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар – 36 эрсдэл				
Бага	5	4	13	+9
Дунд	14	17	13	-4
Өндөр	17	15	10	-5
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар – 34 эрсдэл				
Бага	11	14	15	+1
Дунд	16	15	17	+2
Өндөр	7	5	2	-3
Захиргаа удирдлагын газар – 23 эрсдэл				
Бага	1	2	6	+4
Дунд	11	11	14	+3

Өндөр	11	10	3	-7
Санхүүгийн удирдлагын газар – 7 эрсдэл				
Бага	-	1	5	+4
Дунд	5	6	2	-4
Өндөр	2	-	-	-
Бусад хэлтэс – 11 эрсдэл				
Бага	-	-	5	+5
Дунд	3	5	5	0
Өндөр	8	6	1	-5

Хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөний II улирлын биелэлтийг I улиралтай харьцуулахад газар, хэлтсүүдийн өндөр түвшний эрсдэлийн тоо буурч, бага болон дунд түвшний эрсдэлийн тоо өссөн байна. Үүнд Үйлдвэрлэл технологийн газар 6, Стратеги, бизнес хөгжлийн газар 5, Дэд бүтэц, борлуулалтын газар 3, Захиргаа удирдлагын газар 7, Бусад хэлтэс 5 өндөр түвшний эрсдэлийг тус тус бууруулсан байна.

“Үйлдвэр, уурхайн хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөний биелэлт улирлын харьцуулсан байдлаар”

Эрсдэлийн түвшин	Үнэлсэн	I улирал	II улирал	Өөрчлөлт (I-II улирал)
Гангийн үйлдвэр – 17 эрсдэл				
Бага	-	2	2	0
Дунд	4	6	10	+4
Өндөр	13	9	5	-4
Төмөртэй уурхай – 31 эрсдэл				
Бага	2	4	10	+6
Дунд	9	16	17	+1
Өндөр	20	11	4	-7
Төмөртолгой уурхай – 15 эрсдэл				
Бага	1	3	9	+6
Дунд	2	5	6	+1
Өндөр	12	7	-	-7

II улирлын биелэлтийг I улиралтай харьцуулахад үйлдвэр, уурхайн өндөр түвшний эрсдэлийн тоо буурч, бага болон дунд түвшний эрсдэлийн тоо нэмэгдсэн байна. Төмөртэй уурхай болон Төмөртолгой уурхай тус бүр 7, Гангийн үйлдвэр 4 өндөр түвшний эрсдэлийг бууруулсан байна.

2.3 Эрсдэлийг бууруулах чиглэлээр хэрэгжүүлсэн онцлох арга хэмжээ

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар нийт 245 эрсдэлд хариу арга хэмжээ хэрэгжүүлснээр бизнес төлөвлөгөөнд шууд нөлөөлөхүйц эрсдэлүүд болох компанийн

борлуулалт, тээвэр логистик, уурхай, үйлдвэрлэлийн тасралтгүй ажиллагаа, хөрөнгө оруулалтын шийдвэр гаргалтад илүү чиглэж бодитой үр дүн гарсан байна. Дэд бүтэц, борлуулалтын газрын биржийн арилжааны хэмжээ өмнөх оны мөн үетэй харьцуулахад гурав дахин нэмэгдэж, вагон түрээсийн гэрээгээр тээвэрлэлтийн эрсдэлийг бууруулсан нь борлуулалтын тасралтгүй байдалд шууд эерэг нөлөө үзүүлсэн. Гангийн үйлдвэр, уурхайн төлөвлөгөөний гүйцэтгэлийг хангахад тоног төхөөрөмжийн худалдан авалт, техник шилжүүлэг, нөөцийн оновчтой хуваарилалт хийсэн нь өндөр түвшний эрсдэлийг I улиралтай харьцуулахад гурав дахин бууруулахад нөлөөлсөн байна.

Гангийн үйлдвэр: 2026 оны эхний хагас жилд түүхий эд, бараа материал, сэлбэг хэрэгслийн техникийн тодорхойлолтыг 100% батлуулж худалдан авалт үргэлжилж байна. Импортын түүхий эдийн 3 сарын нөөцийг бүрдүүлсэн. Цахилгаан эрчим хүч тасрах эрсдэлийг бууруулах зорилгоор шинэ генератор худалдан авах гэрээ байгуулагдаж 2026 оны 8 дугаар сард нийлүүлэгдэхээр төлөвлөгдсөн. Хаягдал төмрийн тогтвортой нөөц бүрдүүлэх зорилгоор Гүйцэтгэх захирлын тушаалаар ажлын хэсэг байгуулагдан ажиллаж, тайлант хугацаанд “Болд Төмөр Ерөө” ХХК-иас 4,628 тн, ДДЦС-аас 116.4 тн, ДЦС-IV-ээс 540.4 тн, нийт 5,284.8 тн хаягдал төмөр худалдан авсан. Харин 2026 оны төлөвлөгөөгөөр нийт 46,000 тн хаягдал төмөр худалдан авч, УБТБТ-ээс 28,000 тн төмөр татан авахаар тавьсан зорилтын эхний хагас жилд ногдох хэсэг (23,610 тн худалдан авалт, 14,350 тн татан авалт) тус тус 14,199 тн (60%) болон 7,796 тн (54%) гүйцэтгэлтэй байна. 2026 оны 7 дугаар сарын 23-ны өдрийн байдлаар нийт 11,500 тн хаягдал төмрийн нөөцтэй (Улаанбаатарын агуулахад 3,200 тн, ТБЦ-ийн талбайд 4,256 тн, боловсруулсан хаягдал 2,219 тн, БҮЦ-д 1,822 тн) байгаа нь ойролцоогоор 3 сарын үйлдвэрлэлийн хэрэгцээг хангах хэмжээ боловч, худалдан авалт, татан авалтын төлөвлөгөөний гүйцэтгэл хангалтгүй байна. Эрчим хүчний хязгаарлалтад орох эрсдэл нь үндсэн цехүүд төвийн дулааны шугамд холбогдох асуудал нь шийдэгдээгүй тул өндөр түвшинд үлдэж байна. Гангийн үйлдвэрийн өндөр түвшний эрсдэл 13-аас 5 болж буурсан ч хаягдал төмрийн худалдан авалт, татан авалтын төлөвлөгөөний биелэлт хангалтгүй байгаа нь 2026 оны сүүлийн хагас жилд эрсдэлийн түвшин нэмэгдэх төлөвтэй байна.

Төмөртэй уурхай: 2-р улирлын байдлаар хүдэр олборлолт 608,623 тн (батлагдсан төлөвлөгөөний 160%), хүдэр боловсруулалт 532,155 тн (125.5%), экспортын баяжмал 371,257 тн (132.7%) гүйцэтгэлтэй хэрэгжиж, баяжмалын гарц 105.5%, технологийн металл авалт 111.2% төлөвлөгөөний гүйцэтгэлтэй байна. Автосамосвалын хүрэлцээг хангах зорилгоор Төмөртолгой уурхайгаас 4ш А70 автосамосвал шилжүүлж авсан бөгөөд нэмж 5ш худалдан авах хөрөнгө оруулалт төлөвлөгдсөн. Байгаль орчны менежментийн ISO 14001:2015 стандартын хэрэгжилтийг үнэлүүлж “Эрсдэл багатай уурхай” гэсэн үнэлгээ авсан бөгөөд ХАБЭА-ын чиглэлээр 449 ажилтныг ажлын байрны эрсдэлийн үнэлгээнд хамруулсан. Хариу арга хэмжээний биелэлтээр Төмөртэй уурхайн өндөр түвшний эрсдэл 20-иос 4 болж буурсан.

Төмөртолгой уурхай: 2-р улирлын байдлаар хүдэр олборлолт 704,061 тн (батлагдсан төлөвлөгөөний 106%), хүдэр боловсруулалт 404,782 тн (104%), экспортын баяжмал

344,268 тн (119.6%) төлөвлөгөөгөө биелүүлсэн. Хайгуулын ажилтай холбогдуулан ус зайлуулах уян хоолойг илүү тэсвэртэй HDPE хуванцар хоолойгоор сольж, зүүн, баруун биетийн усыг тогтмол соруулж байна. Засвар үйлчилгээний 52 худалдан авалтаас 43 (83%), баяжуулах үйлдвэрийн 19 тендерээс 11 (57.8%) нь хийгдсэн. Тэсэлгээний ажил төлөвлөгөөт 230,173.94 м³-аас 216,595.5 м³ (94.1%) гүйцэтгэлтэй хэрэгжиж, уулын ажлын тасралтгүй үргэлжлэх нөхцөлийг хангасан. Хариу арга хэмжээний биелэлтээр Төмөртолгой уурхайн өндөр түвшний эрсдэл 12-оос буурч, өндөр түвшний эрсдэлгүй болсон.

Гурав. Дүгнэлт

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар нийт 245 эрсдэлд хэрэгжүүлсэн хариу арга хэмжээний үр дүнд өндөр түвшний эрсдэлийн тоо 106-аас 28 болж, нийт 78 эрсдэлийн түвшинг бууруулсан. Компанийн бизнес төлөвлөгөө хэрэгжих хүрээнд эрсдэлийн удирдлагын үйл ажиллагааг байгууллагын хэмжээнд зохион байгуулж, эрсдэлийг тодорхойлох, үнэлэх, хариу арга хэмжээ төлөвлөх, хэрэгжүүлэх, хянах, тайлагнах үйл явцыг тасралтгүй үргэлжлүүлэн ажиллаа.

Эрсдэлийн хариу арга хэмжээний хэрэгжилтийн үр дүнд эрсдэлийн түвшин буурсан хэдий ч гадаад болон дотоод орчны өөрчлөлт, төмрийн хүдрийн зах зээлийн үнийн хэлбэлзэл, тээвэр логистикийн хүндрэл, валютын ханшийн савлагаа зэрэг байгууллагын хяналтаас үл хамаарах хүчин зүйлсийн нөлөөгөөр зарим эрсдэл бүрэн буураагүй, түвшин хэвээрээ болон бага зэрэг нэмэгдэх магадлалтай хэвээр байна. Гангийн үйлдвэрийн хувьд хаягдал төмрийн худалдан авалт, татан авалтын төлөвлөгөө эхний хагас жилд тус тус ердөө 60%, 54%-ийн гүйцэтгэлтэй байгаа нь нөөц багасаж, түүхий эдийн нийлүүлэлт тасрах эрсдэл 2026 оны сүүлийн хагас жилд нэмэгдэх төлөвтэй байна.

Эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог бэхжүүлэх, соёлыг төлөвшүүлэх чиглэлээр арга зүйн дэмжлэг, зохион байгуулалтын арга хэмжээг үргэлжлүүлэн хэрэгжүүлснээр эрсдэл хариуцах ажилтнуудын оролцоо нэмэгдэж, хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөг бизнесийн зорилго, зорилттой уялдаж, үнэлгээ, тайлагналын чанар сайжирсан. Цаашид “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн шинэчлэн батлагдсан “Эрсдэлийн удирдлагын бодлогын баримт бичиг”, “Эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх жишиг аргачлал”-тай нийцүүлэн компанийн эрх зүйн орчныг сайжруулж, эрсдэлийг тодорхойлох, үнэлэх, бууруулах чиглэлээр удирдан, удирдлагын шийдвэр гаргалтад бодит дэмжлэг үзүүлэх болно.

Дөрөв. Хавсралт

Хавсралт 1. Эрсдэлийн хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөний хэрэгжилт (маягт 4)

9. ХЭРЭГЖҮҮЛЖ БУЙ ТӨСЛИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

“Эрдэнэс Монгол” нэгдлийн 2024-2028 оны дунд хугацааны стратеги төлөвлөгөө, “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн 2024-2028 оны дунд хугацааны стратеги төлөвлөгөө, компанийн 2026 оны бизнес төлөвлөгөөнд тусгагдсан зорилтын хүрээнд

компанийн үйлдвэрлэлийн хүчин чадлыг нэмэгдүүлэх, төмрийн хүдрийн боловсруулалтын түвшинг ахиулах, нэмүү өртөг шингэсэн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх, стратегийн ач холбогдол бүхий төсөл хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлэх бэлтгэл ажлыг ханган ажиллаж байна.

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар дараах үндсэн төсөл хөтөлбөрүүдийн хүрээнд ТЭЗҮ боловсруулах, хөрөнгө оруулагч сонгон шалгаруулах, газар болон дэд бүтцийн асуудлыг шийдвэрлэх, гэрээ хэлцэл байгуулах зэрэг бэлтгэл ажлуудыг хийж гүйцэтгэлээ. Үүнд:

1. “Гангийн үйлдвэрийн өргөтгөл, шинэчлэл” төсөл
2. “Нойтон баяжуулах, хорголжийн үйлдвэр” төсөл
3. “Ган үйлдвэрлэлийн цогцолбор” төсөл
4. Хуст-Уулын ордыг ашиглах төсөл
5. “Дархан Апартамент” ажилчдын орон сууцны төсөл

Эдгээр төсөл хэрэгжсэнээр компанийн эзэмшлийн төмрийн хүдрийн ордуудыг түшиглэн боловсруулалтын түвшинг нэмэгдүүлэх, төмөрлөгийн түүхий эдийн хангамжийг сайжруулах, үйлдвэрлэлийн хүчин чадлыг нэмэгдүүлэх, бүтээгдэхүүний нэр төрөл, экспортын боломжийг өргөжүүлэх, одоогийн гангийн үйлдвэрийн үр ашиг, хүчин чадлын ашиглалтыг дээшлүүлэх боломж бүрдэх юм.

1. “ГАНГИЙН ҮЙЛДВЭРИЙН ӨРГӨТГӨЛ, ШИНЭЧЛЭЛ” ТӨСӨЛ

Одоогийн гангийн үйлдвэрийн үндсэн түүхий эд болох хаягдал төмрийн хангамжийн тогтвортой байдлыг хангах, төмрийн хүдрийн гаралтай түүхий эд ашиглан ган бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх, үйлдвэрийн хүчин чадал ашиглалтыг нэмэгдүүлэх зорилгоор “Гангийн үйлдвэрийн өргөтгөл, шинэчлэл” төслийг хэрэгжүүлэхээр ажиллаж байна.

Өмнө хэрэгжүүлэхээр төлөвлөж байсан “Шууд ангижруулсан төмрийн үйлдвэр” төслийг “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн Гүйцэтгэх захирлын 2024 оны А/121 дүгээр тушаалаар байгуулагдсан ажлын хэсгийн дүгнэлтийг үндэслэн 2025 оны 12 дугаар сарын 19-ний өдрөөс түр хойшлуулсан. Үүний улмаас гангийн үйлдвэрийн түүхий эдийн хангамжийн асуудал бүрэн шийдвэрлэгдээгүй бөгөөд үйлдвэрлэлийн хүчин чадлын ашиглалт 35 орчим хувьтай байна.

Төслийн хүрээнд шаардлагатай өргөтгөл, тоног төхөөрөмжийн шинэчлэл, автоматжуулалтыг хийж, зах зээлд өрсөлдөхүйц чанартай бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх зорилгоор төслийн ТЭЗҮ боловсруулах ажлыг эхлүүлсэн.

ТЭЗҮ боловсруулах ажил:

- 2025 оны эцэст ТЭЗҮ боловсруулах ажлын тендерийг 500.0 сая төгрөгийн төсөвт өртгөөр зарласан боловч шаардлага хангасан санал ирээгүй.
- Ажлын даалгаврыг шинэчлэн боловсруулж, “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн чиглэлийн дагуу дахин тендер зарласан.
- Тендерийн үр дүнд гүйцэтгэгчийг сонгон шалгаруулж, 2026 оны 07 дугаар сарын 06-ны өдөр гэрээ байгуулсан.

- Цаашид гүйцэтгэгч компанитай хамтран ажиллах уулзалт зохион байгуулах, нууцлалын гэрээ байгуулах, шаардлагатай мэдээллээр хангах ажлуудыг хэрэгжүүлнэ.

2. “НОЙТОН БАЯЖУУЛАХ, ХОРГОЛЖИЙН ҮЙЛДВЭР” ТӨСӨЛ

Төмөртэйн ордын хүдэр боловсруулах түвшинг ахиулах, төмрийн хүдрийн гаралтай өндөр чанарын хорголж үйлдвэрлэн экспортлох, цаашид “Ган үйлдвэрлэлийн цогцолбор” төслийн түүхий эдийн хангамжийг бүрдүүлэх зорилгоор хэрэгжүүлэх төсөл юм.

ТЭЗҮ боловсруулах ажил:

- Төслийн ТЭЗҮ боловсруулах ажлын даалгаврыг боловсруулан батлуулж, “Эрдэнэс ҮТП” ХХК-д хүргүүлсэн.
- Нууцлалын гэрээ байгуулж, өмнө хийгдсэн туршилт, судалгааны материалуудыг шилжүүлсэн.
- “Эрдэнэс ҮТП” ХХК-ийн ажлын ачааллын улмаас ТЭЗҮ боловсруулах хугацаа хойшлогдсон.
- 2026 оны 03 дугаар сарын 26-ны өдрийн 05/438 дугаар албан бичгээр төслийн ТЭЗҮ боловсруулах ажлыг 250.0 сая төгрөгийн төсөвт өртгөөр хэрэгжүүлэх чиглэл ирсэн.
- ТЭЗҮ боловсруулах гүйцэтгэгчийг сонгон шалгаруулах тендерийг дахин зарласан бөгөөд гүйцэтгэгч сонгон шалгаруулах шатанд ажиллаж байна.

3. “ГАН ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ЦОГЦОЛБОР” ТӨСӨЛ

Монгол Улсын Засгийн газрын 14 мега төслийн нэг болох “Ган үйлдвэрлэлийн цогцолбор” төслийг “Дархан” үйлдвэрлэл, технологийн паркийн хүрээнд хэрэгжүүлэхээр ажиллаж байна.

ТЭЗҮ боловсруулах ажил:

- “Эрдэнэс ҮТП” ХХК урьдчилсан ТЭЗҮ боловсруулж, холбогдох зөвлөлийн хурлаар хэлэлцүүлсэн.
- Төмөртэй уурхайн хүдэр, баяжмалын дээжийг БНХАУ-ын “Жианлунг групп”-ийн лабораторид туршилтад хамруулсан.
- Урьдчилсан ТЭЗҮ-тэй танилцаж, санал, зөвлөмжийг 2026 оны 03 дугаар сарын 09-ний өдөр хүргүүлсэн.

Хөрөнгө оруулагч сонгон шалгаруулах ажил:

- Стратегийн хөрөнгө оруулагч сонгон шалгаруулах олон улсын нээлттэй сонгон шалгаруулалтыг 2026 оны 04 дүгээр сарын 17-нд зарласан.
- Урьдчилсан шатны саналуудыг 2026 оны 05 дугаар сарын 11 хүртэл хүлээн авсан.
- АҮЭБЯ-ны сайдын 2026 оны 06 дугаар сарын 09-ний тушаалаар байгуулагдсан дэд ажлын хэсэгт компанийн төлөөлөл оролцож, урьдчилсан үнэлгээ хийсэн.

Газрын асуудал:

- Төсөлд шаардлагатай 997 га газрыг улсын тусгай хэрэгцээнд авах хүсэлтийг хүргүүлсэн.
- Дархан-Уул аймгийн Засаг даргын зөвлөл болон ИТХ-аар хэлэлцүүлж дэмжигдсэн.

4. ХУСТ-УУЛЫН ОРДЫГ АШИГЛАХ ТӨСӨЛ

Хуст-Уулын ордын нөөцийг ашиглах, үйлдвэрлэлийн түүхий эдийн эх үүсвэрийг нэмэгдүүлэх зорилгоор ТЭЗҮ-ийн тодотгол боловсруулах ажлыг эхлүүлсэн.

- “Цариг ресурс” ХХК-тай 2026 оны 01 дүгээр сарын 30-ны өдөр гэрээ байгуулсан.
- Төслийн материалыг Хөгжлийн хэлтэст шилжүүлж, цаашдын хэрэгжилтийг хариуцан ажиллаж байна.
- ТЭЗҮ боловсруулах хугацааг холбогдох асуудлуудын шийдвэрлэлтэй уялдуулан 2026 оны 10 дугаар сарын 30 хүртэл сунгасан.

ТЭЗҮ боловсруулахад шаардлагатай:

- ордын үлдэгдэл нөөцийн тодорхойлолт;
- маркшейдерийн хэмжилт болон хайгуулын тайлангийн зөрүү;
- хөрс хуулалт, овоолго байрлуулах талбай;
- баяжуулалтын технологийн туршилт;
- геотехникийн судалгаа зэрэг асуудлуудыг шийдвэрлэхээр ажиллаж байна.

Мөн ордын нөөцийг нэмэгдүүлэх зорилгоор 235.17 га талбайн тусгай зөвшөөрлийг компанийн эзэмшилд шилжүүлэх асуудлаар холбогдох байгууллагуудад хүсэлт хүргүүлсэн.

5. “ДАРХАН АПАРТМЕНТ” ТӨСӨЛ

Компанийн ажилтнуудын орон сууцны хэрэгцээг хангах зорилгоор хэрэгжүүлэх “Дархан Апартамент” төслийн хүрээнд дараах ажлуудыг хийж байна.

- Гадна дэд бүтэц болон барилгын иж бүрэн зураг төсөв боловсруулах ажлын даалгаврыг НОСК ХК-тай хамтран боловсруулсан.
- 2026 оны 04 дүгээр сард тендер зохион байгуулсан боловч шаардлага хангасан оролцогч гараагүй тул дахин тендер зарлах ажлыг эхлүүлсэн.
- Төслийг хэрэгжүүлэх хөтөлбөрийг боловсруулж “Эрдэнэс Монгол” ХХК-д хүргүүлэн, 2026 оны 03 дугаар сарын 27-ны өдрийн 01/446 дугаар албан бичгээр хэрэгжүүлэх чиглэл авсан.
- НОСК ХК-тай хамтран ажиллах ерөнхий гэрээний төслийг боловсруулж бэлэн болгосон.

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар компанийн стратегийн ач холбогдол бүхий төсөл хөтөлбөрүүдийн хүрээнд ТЭЗҮ боловсруулах, хөрөнгө оруулагч сонгон шалгаруулах, газар болон дэд бүтцийн асуудлыг шийдвэрлэх, хэрэгжилтийн зохион байгуулалтын бэлтгэл ажлуудыг үе шаттайгаар ханган ажиллаж байна.

10. УДИРДЛАГЫН БУСАД ЧИГ ҮҮРЭГ

10.1 БАЙГУУЛЛАГЫН СОЁЛ

“Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК нь ажлын орчин нийтлэг үнэт зүйлс, итгэл үнэмшил, хандлага, зан үйл, дадал зуршил, шийдвэр гаргалт зэрэг нийтлэг зорилгын төлөө хамтран ажиллахад чиглүүлж буй хамтын хэм хэмжээг хөндлөнгийн мэргэжлийн байгууллагаар үнэлүүлж байгаагүй.

“Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн ТУЗ-ийн 2025 оны 12 дугаар сарын 18-ны өдрийн 124 дугаар тогтоолоор “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн зохион байгуулалтын бүтэц, орон тооны дээд хязгаарыг **1,634** ажилтантайгаар шинэчлэн баталсан.

Гүйцэтгэх захирлын 2026 оны 01 дүгээр сарын 29-ны өдрийн “Компанийн нэгжүүдийн орон тоо, ажил мэргэжлийн ангилал, албан тушаалын нэршил батлах тухай” А/50 дугаар тушаалаар **1,634** ажилтны орон тоо баталсан.

Энэхүү тогтоол, тушаалын хүрээнд хүний нөөцийн удирдлага зохион байгуулалт, бүтэц орон тоо **1,634** ажилтантайгаар төлөвлөснөөс 2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны өдрийн гүйцэтгэлээр **45 нэгжид** нийт **1,568** ажилтантайгаар үйл ажиллагааг явуулж байна.

Хүний нөөцийн бүтэц зохион байгуулалтаар **1,568** ажилтныг ажил мэргэжлийн ангилалаар авч үзэхэд:

Үзүүлэлт	2026 оны эхний хагас жил	
	Хүний тоо	эзлэх хувь
Удирдлага, менежер	44	3%
Мэргэжилтэн	332	21%
Дэд мэргэжилтэн	114	7%
Гангийн үйлдвэрлэл, уул уурхайн үйлдвэрлэлийн ажилтан	986	63%
Энгийн үйлчилгээний ажилтан	92	6%
НИЙТ	1,568	100%

Ажил мэргэжлийн ангилалаас үзэхэд 2026 оны 06-р сарын 30-ны байдлаар удирдлага 1, менежер 43, мэргэжилтэн 332, дэд мэргэжилтэн 114, үйлдвэр, уурхайн ажилтан 986, энгийн үйлчилгээний ажилтан 92 буюу менежер, мэргэжилтэн болон ажилтны эзлэх харьцаа **24:76** байна.

Компанийн бүтэц, орон тооны харьцуулалт 2024-2026

№	Бүтэц, орон тоо	2024 он		2025 он		2026 оны эхний хагас жил	
1	Бүтэц орон тоо	1,550	1,457	1,634	1,550	1,634	1,568
	Сул орон тоо		93		84		66

Компанийн бүтэц орон тоо, зохион байгуулалтын өөрчлөлтийг 2024 онтой харьцуулан харахад: 2025/2026 онд газар-5/5, хэлтэс-18/18, алба-8/8, цех-4/4, үйлдвэр-1/1, уурхай-2/2, төв-2/2, төлөөлөгчийн газар-1/1, амралт сувилал-1/1, төслийн нэгж-1/1, төв агуулах-1/1, өртөө-1/1 буюу нийт 45/45 нэгжид **1634** ажилтантайгаар ажиллахаар төлөвлөсөн. 2026 оны 06 сарын 30-ны байдлаар **1568** ажилтан ажиллаж байна.

Ирээдүйн хүний нөөцийг бэлтгэх бодлого

Эрдэнэс Монгол Нэгдлийн хүний нөөцийн стратеги төлөвлөлтөөс харахад Стратегийн бүтээн байгуулалтад нарийн мэргэжлийн өндөр ур чадвартай **+4100 гаруй мэргэжилтэн** шаардлагатай гэж тусгасан байна.

“ДАРХАН” Үйлдвэр технологийн парк, Гангийн цогцолбор (МЕГА) төсөл, Дархан Төмөрлөгийн үйлдвэр ХХК-ийн уул уурхай, гангийн үйлдвэрийн хүчин чадлыг нэмэгдүүлэх төслийн хүрээнд дэд бакалаврын буюу мэргэжлийн ажилтан 978, бакалаврын түвшний 655, магистр 88, докторын түвшний 19 буюу нийт **1740 инженер техникийн ажилтан, мэргэжлийн ажилтны** хэрэгцээ шаардлага үүсч байгааг ажлын хэсэг тодорхойлсон.

Мега төслийг хэрэгжүүлэхэд металлурги болон уул уурхай, геологи, автоматжуулалт, программ хангамж зэрэг инженер техникийн ажилтнуудын хомсдол хөдөлмөрийн зах зээл дээр үүссэн, мэргэжлийн их дээд сургуулиудад элсэгчдийн тоо болон төгссөн инженерүүдийн тоо багассан, үйлдвэрлэл, боловсролын байгууллагын хамтын ажиллагаа буурснаас хүний нөөцийн хомсдол сүүлийн 5 жилд их үүссэн байна.

Стратегийн өндөр ач холбогдолтой төслийг амжилттай хэрэгжүүлэх, эхлүүлэхэд шаардлагатай инженер техникийн ажилтан, нарийн мэргэжлийн ажилтнуудыг бодлогоор бэлтгэх, мэргэжлийн сургууль, үйлдвэрлэлийн хамтын үйл ажиллагааг дээшлүүлэх, мэргэжлийн инженер, ажилтнуудын мэргэжлийн ур чадвар, чадавхыг сайжруулах, мэргэжлийн үнэ цэнийг нэмэгдүүлэх хэрэгцээ шаардлага нэн чухал байна.

“Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК, ШУТИС-н Дархан-Уул аймаг дах Технологийн сургуультай хамтран 2025-2030 онд хэрэгжүүлэх үйл ажиллагааны хөтөлбөрөөс

№	Хэрэгжүүлэх үйл ажиллагаа	Хэрэгжүүлэх байгууллага	Хэрэгжүүлэх хугацаа	Хүлээгдэж буй үр дүн	2026 оны эхний хагас жилд
1	DMP-2030 тэтгэлэг хөтөлбөр Металлурги, металлын технологи хөтөлбөрөөр – өдрийн анги	ДТУ ХХК, ДаТС	2025-2030	Гангийн үйлдвэрийн төслийн хүрээнд шаардлагатай байгаа металлургийн чиглэлийн 300 инженер, техникийн ажилтнуудыг ойрын 5 жилийн хугацаанд бэлтгэнэ. Жил бүр 30 хүртэлх оюутныг тэтгэлэгт хөтөлбөр зарлана.	2025-2026 оны хичээлийн жилд металлурги металлын технологи мэргэжлээр бакалаврт өдрийн ангид 25 оюутан, эцнээ ангид 15 ажилтан компанийн 100%-ийн тэтгэлэгээр суралцаж байна.
2	DMP-2030 тэтгэлэг хөтөлбөр Металлурги, металлын технологи хөтөлбөрөөр – оройн анги	ДТУ ХХК, ДаТС	2025-2030		2026-2027 оны хичээлийн жилд өдрийн ангид 25 оюутаныг суралцуулахаар төлөвлөн ажиллаж байна.

3	Металлургийн техникч /ган хайлагч, цутгагч, цувигч, баяжуулахын оператор, гүүрэн краны машинч, оосорлогч дохиочин/	ДТҮ ХХК, Дархан политехникийн коллеж	2025-2030	Ирээдүйд нарийн мэргэжлийн 978 ажилтан шаардлагатай байна.	2025-2026 онд Дархан политехникийн коллежид 25 суралцагч металлурги металлын технологи мэргэжлээр суралцаж байна.Үйлдвэр дээрх сургалтаар 2026 оны хагас жилд 12 суралцагч, 75 гаруй ажилтны оосорлогч дохиочин, 20 суралцагч гүүрэн краны машинч мэргэжил олгох үйлдвэр дээрхи сургалтанд хамруулсан.
---	--	--------------------------------------	-----------	--	--

Ажилтныг дадлагажуулах, дасан зохицуулах хөтөлбөр хэрэгжүүлэх бодлого

Үзүүлэлт	Ангилал	Ажилтны тоо		
		2024 он	2025 он	2026 эхний хагас жил
Ажилд томилогдсон	Хөдөлмөрийн гэрээ шинээр байгуулсан	115	191	69
	Хүүхэд асрах чөлөөнөөс эргэж орсон	7	12	5
	Шүүхийн шийдвэрээр эргэж орсон	0	0	0
	Бусад	108	179	64
Ажлаас гарах шалтгаан	Хөдөлмөрийн гэрээ дуусгавар болсон	147	89	51
	Харилцан тохиролцож /тэтгэвэрт/	41	26	13
	Хугацааатай хөдөлмөрийн гэрээ дууссан /нас барсан/	0	5	1
	Өөрийн хүсэлтээр	75	39	24
	Сахилгын шийтгэлээр	31	19	12
	Бусад			1
	Ажилтны эргэцийн хувь	9.8%	6.1%	7.6%

Эргэцийн дүн шинжилгээ:

5-10% - Эрүүл, байгалийн эргэлт,

10-20% - анхаарах шаардлагатай,

20%-аас дээш бол асуудалтай ажлын орчин удирдлага, цалин хангамж зэрэгт асуудал үүссэн.

Үзүүлэлт	Тоон мэдээлэл		
	2024 он	2025 он	2026 эхний хагас жил
Шинэ ажилтнуудад компанийн танилцуулга, дүрэм, журам, соёлын сургалт зохион байгуулсан тоо	108	179	69

Ажлын байр сэлгэн ажилласан ажилтны хөдөлмөрийн гэрээ шинэчлэн батлуулсан тоо	248	253	176
Ажлын байр сэлгэн ажилласан ажилтны ажлын байрны тодорхойлолт шинэчлэн батлуулсан тоо	248	253	176
Онбоардинг буюу (Onboarding) буюу шинэ ажилтныг ажилд орсон өдрөөс эхлэн системтэй зохион байгуулсан хөтөлбөр, уулзалт, сургалт, менторшип -ийн тоо	3	2	5
Шинэ ажилтны урсгалын хувь	1.8%	3.1%	1%
Нэгжийн хүний нөөцийн тогтвортой байдлын хувь	90.2%	93.9%	96%
Ажлаас гарсан ажилтнуудын ажилласан дундаж хугацаа	7	5	3
Компанийн амжилт, тогтвортой байдалд нөлөөлдөг гол албан тушаалын тоо	341	348	376

Сургалт, хөгжлийн бодлого:

Үзүүлэлт	Тоон мэдээлэл
	2026 оны эхний хагас жил
Тайлант онд батлагдсан сургалт, хөгжлийн төсөв	54,054,400₮/185,387,250₮
Тайлант хугацаанд зохион байгуулсан сургалтын тоо (мэдлэг, ур чадварыг дээшлүүлэх, чадамжийг нэмэгдүүлэх, ажлын гүйцэтгэл, үр дүнг сайжруулах сургалт)	20 төрлийн сургалт /782 ажилтан давхардсан тоогоор/, Оюутаны дадлага сургалтанд – 295 оюутан /
Ажилтны нэгж зардал /Нийт зардлыг ажилтны тоонд хувааж гаргана/	Нэг ажилтанд
	52,430 төг
	/Нийт зардал – 54,054,400/
Сургалтад хамрагдсан ажилтны хувь	65.7%
/Сургалтад хамрагдсан ажилтны тоог/нийт ажилтны тоонд хувь тэнцүүлэн тооцно/	
Ажилтан бүрд ногдох сургалтын дундаж цаг	1
Сургалтын дараах ажилтнуудын өгсөн чанарын үнэлгээ /Оролцогчдын өгсөн нийт оноог тухайн сургалтад оролцсон хүний тоотой тэнцүүлэн, дундаж оноог гаргана./	
Сургалтын үр өгөөжийн үнэлгээ (ROTI)	

2026 ОНЫ ЭХНИЙ ХАГАС ЖИЛД ЗОХИОН БАЙГУУЛСАН СУРГАЛТ

№	Сургалтын нэр	Хамрагдсан хүний тоо	Огноо	Зохион байгуулсан байгууллага
1	Гүүрэн краны машинч	20	2025.11.10-2026.01.06	
2	Дарханчууд залилуулахгүй гэмт хэргээс урьдчилан сэргийлэх сургалт	49	3/31/2026	Дархан-Уул аймгийн Цагдаагийн газар
3	Худалдан авах ажиллагааны сургалт АЗ	69	2026.04.03-04	Сайн худалдан авалтын зөвлөх ТББ

4	Хамтран ажиллах тухай уулзалт	2	4/15/2026	World skill challenge Mongolia ТББ
5	Баримтат кино зураг авалт	15	4/15/2026	ШУТИС-ДаТС
6	Эрсдэлгүй тээвэрлэлт-Аюулгүй орчин	7	4/20/2026	Дархан орон нутгийн зам тээвэр ОНӨААТҮГ
8	Хүний эрхийн магадлан шинжилгээ	1	2/5/2026	МЭХГУУ-н ҮЭвлэл
9	Тодорхой төрлийн гэмт хэрэг, хүүхдийн эсрэг, гэр бүлийн хүчирхийллийн гэмт хэрэг зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх	109	4/21/2026	Дархан-Уул аймгийн Цагдаагийн газар
10	АЗ сургалтын шалгалт	60	4/28/2026	Сайн худалдан авалтын зөвлөх ТББ
11	Эрүүл аюулгүй, эрх тэгш ажлын орчныг бэхжүүлэх нь	23	5/12/2026	Дархан-Уул аймгийн Эмэгтэйчүүдийн холбоо
12	Бүтээмжийн мэргэжилтэн бэлтгэх сургалт	3	2026.05.13-15	Монголын бүтээмжийн төв
13	АЗ сургалтын шалгалт	62	5/25/2026	Сайн худалдан авалтын зөвлөх ТББ
14	ШУТИС-ДаТС төгсөгчдийн уулзалт	10	5/26/2026	Төгсөгчдийн эрдмийн гүүр холбоо ГҮТББ
15	Хөгжиж буй орнуудын боомт ба усан замын барилгын техникийн семинар	1	2026.05.31-2026.06.14	Тяньжиний усны тээврийн инженерийн судалгааны хүрээлэн /А.Чулуунцэцэг/
16	Авлигын эсрэг ашиг сонрхолоос ангид байх сургалт	138	6/10/2026	Авлигатай тэмцэх газар
17	Оосорлогч дохиочин	87	6/15/2026	Үйлдвэр дээрхи сургалт
18	Бүтээмжийн мэргэжилтний баталгаажуулалт	1	6/16/2026	Монголын бүтээмжийн төв
19	Архив, албан хэрэг хөтлөлт	94	2026.05.18-19	Монсэгү ХХК
20	Компанийн хөдөлмөрийн дотоод журам, хамтын гэрээний тухай	31	6/26/2026	Хүний нөөцийн хэлтэс /Төмөртэй өртөө/
Нийт хамрагдсан ажилтны тоо		782		

Хурал зөвлөгөөн, зочид хүлээн авалт, бусад зохион байгуулалтын талаар:

1. “Дарханы Төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн үйл ажиллагаатай танилцах, ган үйлдвэрлэлийн цогцолбор төслийн талаар уулзалт хийх хүрээнд Монгол Улсын Ерөнхий сайд Гомбожавын Занданшатар тэргүүтэй төлөөлөгчдийг 2026.02.10-ны өдөр хүлээн авав.
2. Монгол-Германы Технологийн их сургуулийн ректор, профессор Б.Батцэнгэл тэргүүтэй төлөөлөл “Дарханы Төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-д хэрэгжих төсөл, хөтөлбөрийн хүрээнд шаардлагатай мэргэжилтэн бэлтгэх, хамтарсан арга хэмжээ зохион байгуулах чиглэлээр уулзалт хийв.
3. Сэлэнгэ аймаг-ийн Хүдэр сум-ын засаг дарга, орлогч дарга болон албаны бусад төлөөлөлтэй 2025 онд байгуулсан гэрээний хэрэгжилт, мөн 2026 онд байгуулах гэрээний төслийг хэлэлцэх уулзалтыг зохион байгуулав.

Зохион байгуулагдсан арга хэмжээний талаар

“Ээлтэй цагаан сар” үзэсгэлэн -2026.02.11

“Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр” ХХК нь хүсэлт ирүүлсэн аж ахуйн нэгжүүдийн цагаан сард зориулсан бараа бүтээгдэхүүнийг танилцуулах, мөн нийгмийн хариуцлагын хүрээнд компанийн ажилтнуудын жижиг, дунд бизнес эрхлэгч өрхийн гишүүд (эхнэр, нөхөр, үр хүүхэд), түүнчлэн хамтран ажиллах гэрээний хүрээнд Сэлэнгэ аймаг-ийн Хүдэр сум болон Дархан-Уул аймаг-ийн Хонгор сум-ын жижиг, дунд үйлдвэрлэл эрхлэгчдийг дэмжих зорилгоор “Ээлтэй Цагаан Сар” үзэсгэлэн худалдааг 2 дахь жилдээ 2026 оны 2 дугаар сарын 11-ний өдөр үйлдвэрийн спорт зааланд зохион байгуулав.

- Үзэсгэлэн худалдаанд Цагаан сар-тай холбоотой нэг төрлийн бараа, бүтээгдэхүүн (үндэсний хувцас, гоёл, цагаан идээ зэрэг) борлууллаа.
- Нийт 24 оролцогч бүртгэгдсэнээс 23 аж ахуйн нэгж, ажилтан, харилцагч оролцов.

“Мэргэжил сурталчлах өдөрлөг”- арга хэмжээ -2026.03.04-06

Монгол-Германы хамтарсан ашигт малтмал, технологийн их сургуулиас зохион байгуулж буй “Мэргэжил сурталчлах өдөрлөг” арга хэмжээ 3-р сарын 3-ны өдөр Дархан-Уул аймгийн Залуучууд театрт болж, ерөнхий боловсролын сургуулийн ахлах ангийн нийт 370 сурагч оролцов.

Арга хэмжээнд “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК идэвхтэй оролцож, компаниа танилцуулж, үзүүлэн материал дэлгэн үзүүлснээс гадна үйлдвэрийн үйл ажиллагаа болон уул уурхай, металлургийн салбарын мэргэжлийн онцлог, хөдөлмөрийн зах зээл дэх эрэлт хэрэгцээ, ажлын байрны боломжийн талаар дэлгэрэнгүй мэдээлэл өглөө.



“Дарханы Төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн Уул уурхай, гангийн үйлдвэрлэлийн хэлтсийн ахлах инженер Ө.Даваадорж “Миний мэргэжил инженер” сэдвээр илтгэл тавьж, инженер мэргэжлийн үнэ цэн, хөгжлийн боломжийн талаар танилцуулсан бол Хөгжлийн

хэлтсийн ахлах инженер Ж.Өлзийбадрах, М.Чинбат Гангийн цогцолбор төслийн явц, ач холбогдлын талаар танилцууллаа.

“Mongolia Mining 2026” олон улсын үзэсгэлэнд арга хэмжээнд оролцлоо.

Mongolia Mining -2026 олон улсын уул уурхайн үзэсгэлэнд уул уурхай ба ханган нийлүүлэгч, олон улсын технологи ба дотоодын уул уурхай, төр ба хувийн хэвшлийн хамтын ажиллагааг өрнүүлэх үзэсгэлэн арга хэмжээнд 2026 оны 04 дүгээр сарын 15-ны өдрөөс 17-ны өдрийг дуустал хугацаанд оролцлоо.

15 дахь жилдээ зохион байгуулагдаж буй “Mongolia Mining-2026” олон улсын уул уурхайн үзэсгэлэнд манай компани амжилттай оролцож ирээдүйд хэрэгжих төсөл арга хэмжээ, үйлдвэр уурхайн үйл ажиллагааны талаар оролцогчдод нээлттэй мэдээлэл хүргэв.

Энэ жилийн үзэсгэлэн “Ирээдүйг нээе-Инноваци, тогтвортой хөгжил” уриан дор зохион байгуулагдаж байгаа бөгөөд БНХАУ, ОХУ, АНУ, ХБНГУ, Их Британи, Энэтхэг, Турк, Австри зэрэг 20 гаруй орны 150 уул уурхайн компани оролцож байна.

Нээлттэй хаалганы өдөрлөг арга хэмжээнд оролцов – 2026.04.09-11

2026.04.09–11-ний өдрүүдэд зохион байгуулагдсан “Нээлттэй хаалганы өдөрлөг”-т “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК оролцож, үйлдвэрийн үйл ажиллагаа, хэрэгжүүлж буй төсөл, хөтөлбөрүүдийг олон нийтэд танилцууллаа.

Нийт 450–550 иргэнд мэдээлэл хүргэж, гангийн үйлдвэрийн хүчин чадал, зах зээлийн хангалт, орд, ажлын байр, металлургийн төслийн талаар түлхүү сонирхсон асуултуудад хариулт өгсөн. Мөн хөгжлийн хэлтсийн ахлах инженер Ж.Өлзийбадрах 2025 оны тайлан болон “Ган үйлдвэрлэлийн цогцолбор” төслийн талаар танилцуулга хийв.

Арга хэмжээний хүрээнд харилцагч байгууллагуудтай мэдээлэл солилцож, Монголын хөрөнгийн бирж-тэй холбоотой 5 байгууллагад зөвлөгөө өгч, 20 иргэнийг ажлын байрны бүртгэлд хамруулав. Мөн үйл ажиллагааг баримтжуулан олон нийтэд мэдээлсэн.

Хамтын ажиллагааны гэрээ:

- Дархан сум-ын Тамгын газартай хамтран ажиллах гэрээ байгуулж, иргэдийн аюулгүй орчныг бүрдүүлэх хүрээнд авто болон явган замын халтиргаа арилгах, цас мөс цэвэрлэхэд санхүү, техник тоног төхөөрөмжийн дэмжлэг үзүүлэхээр болов.
- Уул уурхайн мэргэжлийн холбоодын зөвлөл-тэй хамтран уурхайн болон үйлдвэрийн үйл ажиллагаанд техник, технологийн аудит хийх, үр ашгийг нэмэгдүүлэх, зардлыг бууруулах, тоног төхөөрөмжийн үнэлгээ, сургалт зохион байгуулах чиглэлээр гэрээ байгуулав.
- Сэлэнгэ аймаг-ийн Хүдэр сум, Дархан-Уул аймаг-ийн Хонгор сум-тай хамтран орон нутгийн хөгжил, дэд бүтэц, ажлын байр нэмэгдүүлэх чиглэлээр гэрээ байгуулан хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна.

Нийгмийн хариуцлагын хүрээнд:

- Дархан-Уул аймгийн Нэгдсэн эмнэлэгт шаардлагатай тоног төхөөрөмж худалдан авахад санхүүгийн дэмжлэг үзүүлсэн,
- Хүдэр сум-д нийтийн биеийн тамирын цогцолбор байгуулахад дэмжлэг үзүүлэх,

- ШУТИС Дархан-Уул аймаг дахь Технологийн сургууль-д металлургийн лаборатори байгуулахад хувь нэмэр оруулах,
- Монгол-Германы Технологийн их сургууль-д оюутны сургалтын төлбөрийн дэмжлэг үзүүлэх,
- Дархан-Уул аймгийн Цагдаагийн газар болон Хүүхэд, гэр бүлийн хөгжлийн байгууллагуудтай хамтран гэмт хэрэг, зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг дэмжих ажлуудыг төлөвлөн хэрэгжүүлж байна.

2026 ОНД ХЭРЭГЖИЖ БУЙ АУДИТЫН ДЭЛГЭРЭНГҮЙ МЭДЭЭЛЭЛ

№	Ерөнхий мэдээлэл	2024 ОНЫ АУДИТ	2025 ОНЫ АУДИТЫН ХЭРЭГЖИЛТ				2026 ОНЫ АУДИТ		
		1. Төрийн аудитын газар "Пийк Ом Аудит" ХХК	1."Эрдэнэс Монгол" ХХК	2.Үндэсний аудит	3.ЭМГЛ -ТУЗ	4. "Нексия глобол монголиа аудит" ХХК	1. Дархан-Уул аймгийн Төрийн аудитын газар	2. ЭМГЛ -ТУЗ	3. ЗГХЭГ-Үндэсний аудит
1	Аудитын код	ДАА-2025/5/НА-СТА-ТӨ	2025.04.03 №2	ТЧУАГ-2025/16/ШТА-ГА	2025.09.08 БА-2025/14	Нэдлийн хэмжээний аудит	ДАА-2026/5/НА-СТА-ТӨ	ТА-ГА-2026/03	Нэдлийн хэмжээний аудит
1	Аудитын ажлын нэр	"Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр" ХХК-ийн 2023.12.31-ээрх санхүүгийн тайлангийн аудит	"Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр" ХХК-ийн 2024 он, 2025 оны 1 дүгээр улирлын үйл ажиллагааны дотоод хяналт	"Төрийн өмчит уул уурхайн компаниудын худалдан авах ажиллагааны цахим системийн ашиглалт, үр дүн "	"Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр" ХХК-ийн 2025 оны эхний хагас жилийн үйл ажиллагааны санхүүгийн тайлангийн аудит	"Эрдэнэс Монгол" нэгдлийн 2023-2024 оны нэгтгэсэн санхүүгийн тайлангийн аудит	"Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр" ХХК-ийн 2025.12.31-ээрх санхүүгийн тайлангийн аудит	"Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр" ХХК-ийн хөрс хуулалтын үйл ажиллагаа	"Салбарын эрхлэх асуудлын хүрээний байгууллагын 2025 оны санхүүгийн тайлан, төсвийн гүйцэтгэлд хийсэн аудит
2	Хамрагдсан процесс	Компанийн 2023.12.31-ний өдрөөрх санхүүгийн байдал, орлогын дэлгэрэнгүй, өмчийн өөрчлөлт, мөнгөн гүйлгээний	"Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр" ХХК-ийн 2024 оны 01 дүгээр сарын 01-нээс 2025 оны 03 дугаар сарын 31-ны өдөр дуустал хугацааны Компанийн дотоод дүрэм журам, хууль эрх зүйн нийцэл, ТУЗ гүйцэтгэх захирлаас өгсөн үүрэг	Төрийн өмчит уул уурхайн 13 компани	2025 оны эхний хагас жилийн үйл ажиллагааны тайлан, бусад холбогдох баримт материалыг хамруулна.		2025 оны Санхүүгийн тайлан	2025.01.01-2025.12.31-ны үйл ажиллагаа	

		тайлан, тодруулга	даалгаварын биелэлт, Хөндлөнгийн хяналт шалгалтын байгууллагаас өгсөн зөвлөмжийн хэрэгжилт, биелэлт						
3	Аудитын хугацаа		2024.04.21- 2025.05.30	2025	2025.09.15- 2025.09.19	Ажлын төлөвлөгөө: 2026.05.08 01/664 албан бичгээр ирсэн.	2026.02.27- 2026.03.30	2026.03.11- 2026.05.11	Ажлын төлөвлөгөө: 2026.06.16 01/875 албан бичгээр ирүүлсэн
4	Албан шаардлага болон зөвлөмжийн тоо	"Албан шаардлага- 7 Зөвлөмж-6 2024.12.26 төлөвлөгөө батлуулж илгээсэн"	Зөвлөмж-17	Албан шаардлага-1 Зөвлөмж-5	Хяналт шалгалтын хүрээнд шаардлагатай барим материалыг хүргүүлэн ажилласан Тайлан ирээгүй байна.	Зөвлөмж-8	Зөвлөмж-7	Урьдчилсан тайлангаар илэрсэн асуудлын хүрээнд нэмэлт тайлбар, шаардлагатай баримт материалыг 2026.05.27- ны өдөрийн 01/1721 дугаар албан бичгээр хүргүүлсэн	Зөвлөмж-10
5	Зөвлөмжийн хэрэгжилтийн биелэлтийг тайлагнах хугацаа	"2025 эцэст 91%-ийн гүйцэтгэлтэй хаагдсан. Үүнээс: 1 Албан шаардлага- 25% 1 Зөвлөмж- 80% "	2026.01.09	2026.05.15		2026.10.30	2026.07.01 явц 2026.11.15 гүйцэтгэл		2026.06.30 явц 2026.11.15 гүйцэтгэл

6	Тайлагнасан байдал/огноо	2026 оны 05 дугаар сарын 19-ны өдөр биелэлт дутуу 2асуудлын хүрээнд цахим системд нотлох баримтыг нийтэлж 100%-ийн гүйцэтгэлтэй хаагдсан	2026.01.08-ны өдөр 01/42 албан бичгээр хүргүүлсэн	Албан шаардлага биелэлт: 2026.05.13 04/1576 Гүйцэтгэл-100%	Зөвлөмжийн биелэлтийг цаг хугацаанд нь хүргүүлэхээр ажиллаж байна	2026.06.30-ны өдрийн 01/2189		2026.07.01-ны өдрийн 01/2202
			2026.03.31 01/889 Гүйцэтгэл-97%	Зөвлөмжийн биелэл: 2026.06.05 01/1853 Гүйцэтгэл 100%				

2026 ОНД ХЭРЭГЖИЖ БАЙГАА АУДИТЫН ХУРААНГУЙ МЭДЭЭЛЭЛ

Аудитын байгууллага	Аудитын огноо	Аудитын нэр	Илэрсэн асуудлын тоо	Үүнээс:		Хариу арга хэмжээ, гүйцэтгэл		
				Албан шаардлага	Зөвлөмж	Бүрэн хэрэгжсэн 100%	Хэрэгжүүлж байгаа	Хэрэгжилтийн явц%
Дархан-Уул аймгийн Төрийн аудит	2024	2023 оны санхүүгийн тайлангийн аудит	13	7	6	13	-	100%
	2026	2025 оны санхүүгийн тайлангийн аудит	7	0	7	4	3	84%
Үндэсний аудит	2025	"Төрийн өмчит уул уурхайн компаниудын худалдан авах ажиллагааны цахим системийн ашиглалт, үр дүн"	6	1	5	5	1	87%
	2026	Салбар эрхлэх асуудлын хүрээний байгууллагын 2025 оны санхүүгийн тайлан, төсвийн гүйцэтгэлд хийсэн аудит	10	-	10	2026 оны 06.30-наар хэрэгжилтийн явцыг хүргүүлсэн. /хувиар тооцоогүй/		
"Нексия глобал монголиа аудит" ХХК	2025	"Эрдэнэс Монгол" нэгдлийн 2023-2024 оны нэгтгэсэн санхүүгийн тайлангийн аудит	8	-	8	хугацаа болоогүй		
"Эрдэнэс Монгол" ХХК-ийн дотоод аудит	2025	"Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр" ХХК-ийн 2024 он, 2025 оны 1-р улирлын үйл ажиллагааны хяналт	17	-	17	2	15	75%

"Эрдэнэс Монгол" ХХК ТУЗ-ын дэргэдэх дотоод аудитын газар	2025	"Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр" ХХК-ийн 2025 оны эхний хагас жилийн үйл ажиллагааны санхүүгийн тайлангийн аудит	Тайлан ирээгүй
	2026	"Дарханы Төмөрлөгийн Үйлдвэр" ХХК-ийн хөрс хуулалтын үйл ажиллагаа	Тайлан ирээгүй

“ДАРХАНЫ ТӨМӨРЛӨГИЙН ҮЙЛДВЭР” ХХК-ИЙН 2026 ОНЫ ЭХНИЙ ХАГАС ЖИЛИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ДҮГНЭЛТ

“Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК нь 2026 оны эхний хагас жилд үйлдвэрлэл, борлуулалт, санхүүгийн үндсэн үзүүлэлтүүдийг төлөвлөгөөнөөс давуулан биелүүлж, үйл ажиллагааны үр ашгийг нэмэгдүүлэн ажиллалаа.

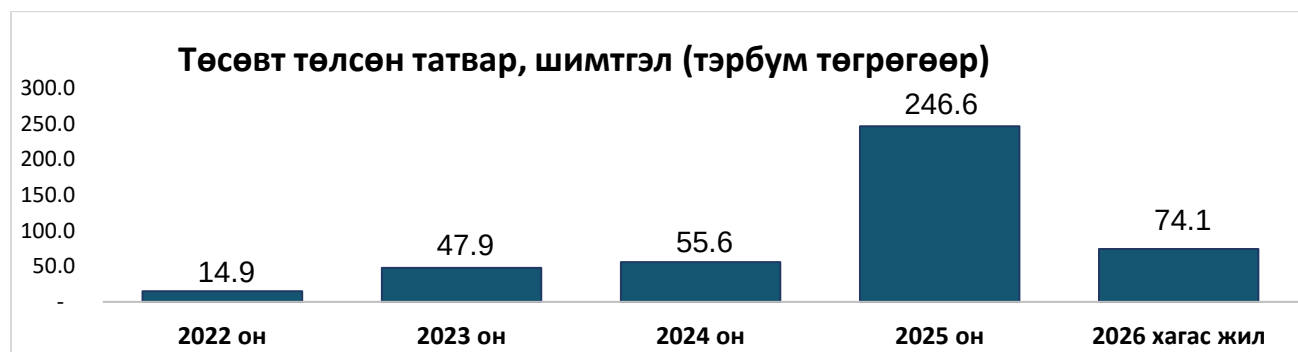
Үйлдвэрлэлийн чиглэлээр ган бүтээгдэхүүний үйлдвэрлэлийг 18.0 мянган тонн байхаар төлөвлөснөөс 18.7 мянган тонн үйлдвэрлэж, төлөвлөгөөг 104 хувиар биелүүлсэн. Уул уурхайн үйлдвэрлэлийн хувьд 1,272.7 мянган м³ уулын цул олборлохоор төлөвлөснөөс 1,791.3 мянган м³ олборлож, төлөвлөгөөг 141 хувиар давуулан биелүүлэв.

Үйлдвэрлэлийн хэмжээг өмнөх онуудын мөн үеийн үзүүлэлттэй харьцуулахад ган бүтээгдэхүүний үйлдвэрлэл тогтвортой түвшинд хадгалагдсан бол төмрийн хүдэр олборлолт 2024 оны мөн үеэс 1,105.5 мянган тонноор буюу 92 хувиар, 2025 оны мөн үеэс 922.3 мянган тонноор буюу 67 хувиар тус тус өссөн нь уурхайн үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаа эрчимжсэнийг харуулж байна.

Борлуулалт, экспортын чиглэлээр ган бүтээгдэхүүний борлуулалтыг 13.0 мянган тонн байхаар төлөвлөснөөс 21.7 мянган тонн борлуулж, төлөвлөгөөг 167 хувиар биелүүлсэн. Мөн төмрийн хүдрийн баяжмалын борлуулалтыг 1,201.0 мянган тонн байхаар төлөвлөснөөс 1,383.7 мянган тонн борлуулж, төлөвлөгөөг 115 хувиар ханган ажилласан. Тайлант хугацааны төмрийн хүдрийн баяжмалын борлуулалт нь 2024 оны мөн үеэс 713.1 мянган тонноор буюу 103 хувиар, 2025 оны мөн үеэс 211.4 мянган тонноор буюу 18 хувиар тус тус өссөн үзүүлэлттэй байна.

Санхүүгийн үзүүлэлтийн хувьд 2026 оны эхний хагас жилд 294.0 тэрбум төгрөгийн борлуулалтын орлого төвлөрүүлэхээр төлөвлөснөөс гүйцэтгэлээр 337.1 тэрбум төгрөгийн орлого төвлөрүүлж, төлөвлөгөөг 115 хувиар биелүүлсэн.

Үүний үр дүнд тайлант хугацаанд 29.4 тэрбум төгрөгийн татварын дараах цэвэр ашиг олохоор төлөвлөснөөс 33.0 тэрбум төгрөгийн цэвэр ашигтай ажиллаж, төлөвлөгөөг 112 хувиар биелүүлэв. Мөн улс, орон нутгийн төсөвт 59.3 тэрбум төгрөгийн татвар, төлбөр, хураамж төвлөрүүлэхээр төлөвлөснөөс 74.1 тэрбум төгрөг төвлөрүүлж, төлөвлөгөөг 125 хувиар ханган, компанийн үйл ажиллагааны үр ашиг болон төсөвт оруулах хувь нэмрийг нэмэгдүүлэн ажилласан.



2026 оны эхний хагас жилийн үйлдвэрлэл, борлуулалт, санхүүгийн эерэг үзүүлэлтүүд нь 2024 оны хоёрдугаар хагас жилээс эхлэн уул уурхайн бүтээгдэхүүний нээлттэй, ил тод биржийн арилжааг идэвхжүүлэх, экспортын борлуулалтыг нэмэгдүүлэх, тээвэр, ложистикийн хуримтлагдсан хүндрэлүүдийг үе шаттайгаар шийдвэрлэн хэрэгжүүлсэн арга хэмжээний бодит үр дүн юм.

Экспортын тээвэрлэлтийн үр ашиг мэдэгдэхүйц сайжирч, экспортын тээвэрт ашиглагдаж буй ачааны вагоны эргэлтийн үзүүлэлт 2023 онд 2.3, 2024 оны эхний хагас жилд 1.75 байсан бол 2025 онд 3.0 болж өссөн нь тээвэрлэлтийн бүтээмж, эргэлтийн хурд эрс сайжирсныг илтгэж байна.

Үйлдвэрлэлийн ашигт ажиллагаа нэмэгдсэний үр дүнд 2024–2026 онд “Чингис хаан” Үндэсний баялгийн санд нийт 75.6 тэрбум төгрөгийн ногдол ашиг төвлөрүүлж, улсын стратегийн хуримтлалын сангийн хөрөнгийг нэмэгдүүлэхэд бодит хувь нэмэр оруулсан.

Компанийн хэмжээнд чанарын шаардлага хангасан бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэж, хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн шаардлагыг бүрэн ханган ажилласнаас гадна зардлын оновчтой удирдлагыг хэрэгжүүлсний үр дүнд түүхий эд, материалын зардлыг 3.2 тэрбум төгрөгөөр бууруулж, нэг тонн төмрийн хүдрийн баяжмалын өртгийг 5 ам.доллараар бууруулсан нь үйлдвэрлэлийн ашигт ажиллагааг нэмэгдүүлэхэд чухал нөлөө үзүүлсэн.

Эрх зүйн орчны хувьд Кью Эс Си ХХК-ийн нэхэмжлэлтэй маргаан шүүхийн бүх шатанд компанийн талд эцэслэн шийдвэрлэгдэж, Монгол Улсын Дээд шүүхийн шийдвэрээр хэрэг бүрэн хэрэгсэхгүй болсон нь компанийн үйл ажиллагааны эрх зүйн тодорхойгүй байдлыг бүрэн арилгаж, цаашдын үйл ажиллагааг тогтвортой хэрэгжүүлэх нөхцөлийг бүрдүүлсэн.

Мөн компанийн засаглал, менежментийг олон улсын түвшинд хүргэх зорилтын хүрээнд 2025 онд нэгдсэн менежментийн тогтолцоог нэвтрүүлж, MNS ISO 9001:2016, MNS ISO 14001:2016, MNS ISO 45001:2018 стандартуудын баталгаажуулалтыг амжилттай авсан нь чанар, байгаль орчин, хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын менежментийг олон улсын жишигт нийцүүлэн тогтворжуулсан томоохон ахиц болсон.

Ийнхүү 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар компани үйлдвэрлэл, борлуулалт, экспорт, санхүүгийн үр ашиг, зардлын удирдлага, засаглал, менежмент болон эрх зүйн орчны чиглэлээр төлөвлөсөн зорилтуудаа амжилттай хэрэгжүүлж, үйл ажиллагааны тогтвортой өсөлтийг ханган ажиллалаа. Үйлдвэрлэлийн хэмжээ, борлуулалтын орлого, цэвэр ашиг, төсөвт төвлөрүүлсэн татварын хэмжээ төлөвлөгөөнөөс давж биелсэн бөгөөд стратегийн томоохон төсөл, хөрөнгө оруулалтын бэлтгэл ажлуудыг үе шаттайгаар хэрэгжүүлж байгаа нь компанийн урт хугацааны хөгжлийн зорилтыг хангах чухал суурийг бүрдүүлж байна. Цаашид үйлдвэрлэлийн хүчин чадлыг нэмэгдүүлэх, нэмүү өртөг шингэсэн бүтээгдэхүүний үйлдвэрлэлийг хөгжүүлэх, экспортын өрсөлдөх чадварыг дээшлүүлэх, төслийн хэрэгжилтийг эрчимжүүлэх замаар компанийн тогтвортой өсөлт, үр ашгийг улам нэмэгдүүлэх чиглэлээр ажиллана.

....ooOOoo...

**"Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр" ХХК-ийн 2026 оны Бизнес төлөвлөгөөний
Эрсдэлийн хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөний биелэлт /II улирал/**

№			Эрсдэл хариуцагч	Эрсдэл	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Эрсдэлд авах хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажил	Хийгдсэн ажил	Хариу арга хэмжээг хэрэгжүүлснээр хүрсэн эрсдэлийн түвшин	Тренд	
Дугаар	Код	№	Хийгдэх ажлыг хариуцаж хийх газар, нэгж	Тодорхойлсон эрсдэл	Хамаарах ангилал	Бага	1-5	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл, стратегийн эрсдэл, гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлийн удирдлагын арга хэлбэр	Тухайн эрсдэлийг бууруулах ажлын хүрээнд хийгдэх ажлууд	Эрсдэл бууруулахад хийгдсэн ажил, хийгдээгүй тохиолдолд тухайн ажил хийгдээгүй шалтгаан	Бага	1-5	"Өмнөх улиралтай харьцуулахад ямар
						Дунд	6-10					Дунд	6-10	
						Өндөр	12-25					Өндөр	12-25	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-1	1	Борлуул атын хэлтэс	Өмнөх онуудын гэрээний нийлүүлэлт гэрээнд заагдсан цаг хугацаандаа хийгдэхгүй байгаатай холбоотой харилцагч байгууллагуудаас гомдол ирүүлэх, 2026 онд зохион байгуулагдах биржийн арилжаанд компаниуд оролцохгүй байх.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Борлуулалтын хамгийн бага үнийг тогтоож биржийн арилжаанд оролцох оролцогчдын тоог нэмэгдүүлэх	Биржийн арилжаа 2026 оны 2 дугаар улирлын байдлаар нийт 30 удаагийн дуудлага арилжаа амжилттай болж 2,251,800 тонн буюу нийт 133,652,700 ам.долларын гэрээ байгуулсан. Баяжмалын биржийн ачилт 2025 оны 02 дугаар улиралтай харьцуулахад 192%-ын өсөлттэй байна. Мөн 2026 оны вагон түрээсийн тендер амжилттай зохион байгуулагдаж шалгарсан компаниудтай гэрээнд заасан хугацаанд вагон нийлүүлэх нөхцөлөөр гэрээ байгуулсан нь тээвэрлэлтийн бэлэн байлдлыг хангаж, нийлүүлэлт удаашрах эрсдэлийг бууруулж байна.	Дунд	10	↓
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-2	2	Борлуул атын хэлтэс	Бүс нутгийн баяжуулах үйлдвэрүүдийн үйл ажиллагаа зогсох	Зах зээлийн эрсдэл	Өндөр	12	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Биржийн тухай хуулинд өөрчлөлт оруулах дотоодын биржийн арилжааг явуулах хууль эрх зүйн орчинг бүрдүүлэх	Ашигт малтмалын тухай хуульд нэмэлт өөрчлөлт оруулах тухай санал хүргүүлсэн. Одоогоор хуульд нэмэлт өөрчлөлт оруулаагүй байна.	Өндөр	12	↔
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-3	3	Борлуул атын хэлтэс	Худалдан авагчдын эрэлт буурч, улмаар бүтээгдэхүүн борлуулагдахгүй байх	Зах зээлийн эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Манайд хүсэлтээ ирүүлэхдээ бартер болон зээлийн нөхцөлөөр худалдан авах сонирхолтой компаниудын асуудлыг тухай бүрд нь шийдвэрлэн борлуулалтын тоо хэмжээг нэмэгдүүлэх	Зээлийн нөхцөлөөр худалдан авалт хийх хүсэлтэй компаниудын хүсэлтийг шийдвэрлэн 2026 оны 02 дугаар улирлын байдлаар арматурын борлуулалт нийт 11,140.149 тонныг борлуулсан. Нийт борлуулалтын 99,6%-ийг зээлийн нөхцөлөөр 0,2%-ийг хоорондын тооцоогоор 0,2%-ийг бэлэн мөнгөөр борлуулсан байна.	Бага	5	↓
Дэд бүтэц, борлуу	ДББГ-4	4	Чанар хяналтын хэлтэс	Машинуудад эвдрэл гарах, үйлдвэрийн ажилтнууд хордох,	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Нийлүүлэлт бүр дээр хяналтаар дээж авч, гэрээнд хорогдол тооцох заалт оруулах	Нийлүүлэлт бүр дээр нийлүүлэгч шинжилгээний бичиг авч ирж нийлүүлдэг. Улиралдаа 1 удаа хяналтын шинжилгээг хийж байгаа	Дунд	8	↓

лалтын газар				уушгинд муугаар нөлөөлөх.						Technomic mongolia-д шинжлүүлсэн хариу : K5 ангилал нийлүүлэгдэж байгаа бөгөөд гадны бохирдолгүй, зэс хавтгайн туршилт 1A ангилал, цетоны тоо 54 буюу шаталт хэвийн явагдах түлш нийлүүлэгдэж байгаа/				
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-5	5	Чанар хяналтын н хэлтэс	Үйлдвэрлэл зогсох, бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэл тасалдах.	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	8	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсх ийх, арилга х	Тендерт шалгарсан компаниас нийлүүлэх нунтаг материалын дээж авч химийн найрлага болон бусад үзүүлэлтүүдийг үзэж шалгах	Нийлүүлэгдэж байгаа нунтаг материалыг дотоодын багаж дээр шинжилж хяналт хийх боломжтой болсон.	Дунд	6	↓
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-6	6	Чанар хяналтын н хэлтэс	Шаардлага хангахгүй материал нийлүүлэгдэх болон шаардлага хангахгүй болох	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсх ийх, арилга х	ERP системд дундын бүртгэл мэдээллийн программ бий болгох, эсвэл дундын эксэл шэйр файл хөтөлж нэгдсэн мэдээлэлтэй байх.	Агуулахын үлдэгдэлийг тухай бүрт тооцож, нөөц дуусах хугацааг тооцоолж тендер зарлагдаж байгаа. Зарцуулалт орц нормоос их зарцуулагдсан материалд холбогдох хорогдолыг тооцож ажиллаж байна.	Дунд	8	↔
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-7	7	Чанар хяналтын н хэлтэс	Гангийн бүтээгдэхүүний химийн найрлагын зөрчил гарах	Санхүү гийн эрсдэл	Бага	5	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсх ийх, арилга х	Хаягдал төмрийн химийн найрлагын каталогийг сайжруулах, цахимжуулах. Нийлүүлэлтийн явцад хяналтаа сайжруулж найрлага тодорхой бус хаягдал төмрийг илрүүлж буцаах	Хаягдал төмрийн каталоги цахимжуулах ажлын хүрээнд төмрийн дээжийг түүврээр авч шинжилгээ хийж үр дүнг нэгтгэсэн. программчлах асуудал хүлээгдэж байгаа. 2026 оны 2-р улиралд мөн адил нэршил, агуулга тодорхой бус хаягдал төмрөөс дээжлэлт авч химийн найрлага шинжилгээ хийлгэж, агуулгаар нь төрлөөс нь хамааруулж /ган,ширэм/ орлогод авах шийдвэрийг гаргаж ажилласан.	Дунд	6	↔
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-8	8	Чанар хяналтын н хэлтэс	Баяжуулахын үйлдвэрийн технологи дээжлэлт 30-40мин тутамд авагддаг тул дээж авалт хоорондын хугацаанд жигд бус хүдэр боловсруулагдсанаа р технологи дээжлэлтийн шинжилгээний үр дүн баяжуулахын гарцыг бүрэн төлөөлөхгүй эрсдэлтэй.	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Үйлдвэрийн даалгаварын биелэлтэнд дүн шинжилгээ хийх, хөндлөнгийн хяналтыг сайжруулж, тавигдах шаардлагыг оновчтой гаргаж, уул уурхайн үл тохирлын журам мөрдөж ажиллах, баяжуулах үйлдвэрийн технологийн дамжлагад автомат дээж суурилуулах	2026 оны 2-р улиралд Төмөртолгой болон Төмөртэй уурхайд автомат дээж авалт хийгээгүй.	Дунд	9	↔
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-9	9	Чанар хяналтын н хэлтэс	Баяжуулах үйлдвэрийн овоолгууд шаардлагын дагуу үүсээгүйгээс болж гэрээний шаардлагад нийцсэн баяжмал, завсар, хаягдал бүтээгдэхүүн нийлүүлж чалахгүй	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Үйлдвэрийн даалгаварын биелэлтэнд дүн шинжилгээ хийх, хөндлөнгийн хяналтыг сайжруулж, тавигдах шаардлагыг оновчтой гаргаж, уул уурхайн үл тохирлын журам мөрдөж ажиллах, баяжуулах үйлдвэрийн технологийн дамжлагад автомат дээж суурилуулах	Овоолго бүрийг шаардлагын дагуу үүсгэж байгааг хянаж, хяналтыг сайжруулалтыг GPS болон камерийн хяналттай болсон. Автомат дээж авагч уурхайнуудад суурилагаагүй.	Дунд	6	↔

Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-10	10	Чанар хяналтын хэлтэс	Терминалиуд руу тээвэрлэсэн борлуулах бүтээгдэхүүнүүдийн дээжийн шинжилгээний үр дүн, тухайн бүтээгдэхүүнээ төлөөлөхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Төмөрлөгийн үйлдвэрийн болон гадны SGS лабораторийн шинжилгээний үр дүнг харьцуулан хянаж, зөрчлийг залруулан сэргийлж ажиллах, дээж авалтын төлөөлөх чадварыг нэмэгдүүлэх	Дархан терминал болон Төмөртэй терминал дээр буусан бүтээгдэхүүнээс машин тус бүрээс SGS дээж авч төлөөлөх дээж бэлтгэн ширхэглэлийн хэмжээг 95% нь 200мм-с ихгүй болгох бэлтгэн үйлдвэрийн лабораторид өгч шинжилгээнд оруулж үр дүнг хяналт тавьж ажиллаж байна. шинжилгээний үр дүнд зөрүү гарсан тохиолдолд Лаборатори судалааны төвд хүсэлт гаргаж үр дүнд шинжилгээ хийх, шаардлагатай бол гадны лаборатори болон 3 дагч дээжийг задалж шинжилгээнд оруулах ажлуудыг хийж гүйцэтгэсэн. 2026 оны 2-р улиралд 1 удаа Төмөртэй терминалаас ачсан дээжинд маргаан гарсан тул 3 дагч дээжийг задалж шинжилгээ хийгдсэн. 2026 оны өссөн байдлаар Дархан терминалд 3 удаа, Төмөртэй терминалд 1 удаагийн маргаан таслаж шинжилгээ хийж гүйцэтгэсэн.	Дунд	6	↔
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-11	11	Чанар хяналтын хэлтэс	Автопүүгээр пүүлж үүсгэсэн баяжуулах үйлдвэрийн овоолгодох бүтээгдэхүүний тн жин борлуулалтын явцад тн жиндээ хүрэхгүй дутах, хэрвээ автопүү эвдэрсэн үед уул уурхай үйлдвэрлэл доголдох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Баяжуулах үйлдвэр овоолго хуваарилалт хийгдэх үед пүүлэгдсэн эсэх ба буулгасан байршлыг камерын систем, GPS-бүсийн зорчилтонд 24 цагаар хяналт тавих, авто болон вагон пүүг стандарт хэмжилзүйгээр баталгаажуулах, хэвийн үйл ажиллагааг хангаж ажиллах, сэлбэг материалыг бэлэн байлгах	Стандарт хэмжил зүйгээр баталгаажуулалт хийлгэсэн 15 авто болон вагон пүүгээр Гангийн үйлдвэр, Төмөртэй, Төмөртолгойн уурхайн үйл ажиллагаанд 24 цагийн үйл ажиллагаатайгаар ашиглаж байна. 2026 оны 2-р улиралд дараах томоохон ажлуудыг хийж гүйцэтгэсэн. Үүнд: Төмөртэй уурхайн баяжуулахын авто пүүний 5 дахь мэдрэгч чийг авснаар холбогч хайрцаг руу масс өгч шатсан байсныг яаралтай засварлаж хэвийн ажиллагаанд оруулав. Гангийн үйлдвэрийн 150 тонны авто пүүний үндсэн нил суурийг 20см өндөрсгөж цутгалт хийж хуучин аналог системийг дижитал систем рүү бүрэн шинэчлэлт хийв. 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар 60 удаагийн үзлэг шалгалт хийж гүйцэтгэсэн байна.	Дунд	6	↔
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-12	12	Чанар хяналтын хэлтэс	Гангийн бүтээгдэхүүнд химийн найрлага болон геометр хэмжээсийн зөрчил гарах	Санхүүгийн эрсдэл	Бага	5	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Зөрчил гаргахад нөлөөлж буй асуудлаар чанарын зөвлөгөөнийг зохион байгуулж, судалгаа туршилтанд тулгуурлан чанарын зөрчлийг бууруулах, давтан гаргахгүй байх тал дээр холбогдох арга хэмжээг авч ажиллана.	2026 оны 2-р улиралын байдлаар гангийн үйлдвэрлэлийн бүтээгдэхүүнд геометр хэмжээсийн зөрчил болон химийн найрлага зөрчил гараагүй. химийн найрлага зөрчил гарахаас сэргийлж хаягдал төмөр хүлээн авах процесс хяналтыг сайжруулах, төмрийн каталоги нэмэгдүүлэх ажлуудыг тогтмол хийж ажилласан.	Бага	5	↔
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-13	13	Тээвэр логистикийн хэлтэс	Төмрийн хүдрийн баяжмал тээвэрлэх вагоны тоо буурах,	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	15	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Монгол улсад ачааны вагон эзэмшигч нартай харилцаа тогтоох, вагон түрээсийн гэрээ байгуулах чиглэлээр хэлэлцээр хийх, вагон түрээсийн тендертэй холбогдуулан техникийн тодорхойлолтыг уян хатан болгох, вагон түрээсийн үнийг зах зээлийн үнэд нийцүүлэх	Компанийн 2026 оны вагон түрээсийн тендер шалгаруулалтад гэрээ хийсэн компаниуд гэрээний хугацаанд вагоныг нийлүүлэн ажиллаж байна. 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар 850 ширхэг ачааны вагоноор экспортын тээвэр хэвийн хийгдэж байна.	Бага	5	↔

Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-14	14	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Вагон ачилтад орох боломжгүй болох, ачааны жин тонн дутуу ачигдах	Санхүү гийн эрсдэл	Бага	2	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Вагоны ашиглалтын үед их хэмжээгээр гэмтэж солигддог эд ангийн бууршгүй нөөцийг бүрдүүлэх бэлэн байдлыг хангах	Төмөртэй өртөөний вагоны техник үйлчилгээний газарт ашиглалтын үед хэрэглэгдэх сэлбэг, материалын нөөцийг бүрдүүлсэн	Бага	2	↔
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-15	15	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Вагон ачилт хийх боломжгүй болох	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Бага	2	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Түрээсээр ашиглаж байгаа вагон эзэмшигч нартай уялдаа холбоотой ажиллах, вагонуудыг цаг тухай бүр нь үзлэг засварт оруулах	Монгол улсын стандарт MNS6466:2023 "Вагоны техникийн үзлэг үйлчилгээ, үчилсэн засвар. Ерөнхий шаардлагын" дагуу Ачааны вагоныг зуны тээвэрт бэлтгэх үзлэг засварт орох шаардлагатай вагонуудын засвар үйлчилгээг УБТЗ-ХНН -ийн вагон ашиглалтын депогоор засварлуулан тээврийн тасралтгүй хэвийн үйл ажиллагааг хангасан.	Бага	2	↔
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-16	16	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Вагоны гэмтлийн байдлаас хамаарч засварын төлбөр тооцогдох	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Бага	2	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Үйлдвэрийн хэсэг, Улаанбаатар дахь төмөр бэлтгэх төвийн авто ачигчийн операторууд, оосорлогч дохиочин зэрэг ачилт буулгалтын ажилд оролцож буй ажилтан нарт MNS 3084:2023 стандарт болон Зам, тээврийн хөгжлийн яамны А/154 дүгээр тушаалын дагуу сургалт зохион байгуулах, хамруулах ажлыг хагас жил тутам зохион байгуулах, ачилтын техник хэрэгслийн бүрэн бүтэн байдалд үзлэг шалгалт тогтмол хийж ачаа болон техникийн бүрэн бүтэн байдлыг хангуулан ажиллах.	2026 оны 05 дугаар сард компанийн харьяа УБ төмөр бэлтгэх төвийн 8 ажилтан, Дархан терминалын 16 ажилтан, Төмөртэй терминалын 6 ажилтан нийт 30 ажилтныг сургалтад хамруулж техникийн мэдлэгийг нэмэгдүүлсэн.	Бага	2	↔
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-17	17	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Цувимал бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх хаягдал төмрийн нөөц тасалдах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	УБТЗ-ХНН -т сар бүр шаардлагатай вагоны тоо хэмжээг өгч ажиллах, ачилт буулгалтын ажлыг түргэн шуурхай зохион байгуулж вагоны сул зогсолтыг багасгах	2026 оны эхний хагас жилийн хаягдал төмөр татан авалтын төлөвлөгөө 59% хувьтай биелсэн. 2026 оны жилийн төлөвлөгөө 32% -ийн биелэлттэй байна. Хаягдал төмрийн татан авалтад шаардлагатай вагон тоог УБТЗ ХНН-т захиалга өгч өдөр бүр 4 вагоноор хаягдал төмөр татан авалтын ажлыг зохион байгуулж байна.	Өндөр	12	↑
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-18	18	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Гадна тээврийн тендер шалгаруулалт амжилтгүй болсон тохиолдолд төмрийн хүдрийн баяжмал ачих овоолгын үүсгэх боломжгүй болж экспортын тээврийн үйл ажиллагаа тасалдах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	9	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Тендер шалгаруулалтад оролцогчдыг нэмэгдүүлэхийн тулд холбогдох хуулийн хүрээнд техникийн тодорхойлолтын шалгуур үзүүлэлтийг уян хатан байлгах	2026 хоёрдугаар улирлын төмрийн баяжмалын гадна тээврийн татан авалт 100% хувь биелсэн. Гадна тээврийн тендерт шалгарсан компаниуд гэрээний үүргийг цаг тухай бүр нь бүрэн биелүүлж ажиллаж байна.	Дунд	9	↔
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-19	19	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Ачилтын терминал түрээслэгийгээс төмрийн хүдрийн баяжмалын вагоны ачилтын тоо буурах, Дархан терминал дээр вагоны очир дараалал үүсэж сул	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Ачилтын нэмэлт терминал түрээслэх гэрээг цаг тухай бүр нь байгуулж ажиллах	Компанийн эзэмшлийн Дархан терминалын ээлжийн зохион байгуулалтыг 24 цаг болгож нэмэгдүүлсэнээр вагон эргэлт болон вагоны сул зогсолт үүсэхгүйгээр ачилтын ажлыг зохион байгуулж байгаа тул нэмэлтээр терминал түрээслэх хэрэгцээ шаардлага байхгүй болсон.	Бага	2	↔

				зогсолтын төлбөр гарах, сар, улирал, жилийн ачилтын төлөвлөгөөнд нөлөөлөх										
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-20	20	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Гаалийн байгууллагатай гэрээ байгуулаагүйгээс вагон тээврийн үйл ажиллагаа зогсох, ачилтын төлөвлөгөө тасалдах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Бага	2	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Гаалийн хяналтын бүсийн гэрээг цаг тухай бүр нь байгуулах, гаалийн хяналтын байгууллагаас тавьсан шаардлагуудыг биелүүлж шаардлагатай арга хэмжээнүүдийг дор бүр авч ажиллах.	2026 оны Гаалийн хяналтын бүсийн гэрээ байгуулсан.	Бага	2	↑
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-21	21	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Гаалийн дээж Улаанбаатар дахь гаалийн лабораторид хүргэгдээгүйгээс ачилтын ажил зогсох, ачилтын терминалд тавигдсан вагонууд ачилтад хийгдэхгүй хүлээгдэх, ачитын дараалал үүсэх, дахин дээж явуулах шаардлага үүсэх	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Бага	2	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Гаалийн дээж зөөвөрлөх ажлыг албажуулах, хувь хүн албан байгууллагатай гэрээ байгуулан ажиллах	Гаалийн дээж зөөвөрлөх ажлыг албажуулан нийтийн тээврийн компанитай 2026 оны 01 дүгээр сарын 15-ны өдөр гэрээ байгуулан ажиллаж байна.	Бага	2	↑
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-22	22	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Тээврийн төлбөрийг УБТЗ ХНН-ийн дансанд урьдчилан байршуулаагүй тохиолдолд вагон тээвэр саатах, ачилтын төлөвлөгөөнд нөлөөлөх	Санхүүгийн эрсдэл	Бага	2	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	МТЗ ТӨХК болон УБТЗ ХНН-ийн ачаа тээврийн үйлчилгээний цахим систем дэх тээврийн хөлсийг цаг тухай бүрт нь хяналт тавих	УБТЗ ХНН-ийн ачаа тээврийн үйлчилгээний төлбөрийг цаг тухай бүр нь урьдчилан байршуулж ажиллаж байна. 2026 оны 02 дугаар улиралд тээврийн хөлсний төлбөр тооцоотой холбоотой вагоны сул зогсолт гараагүй байна.	Бага	2	↔
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-23	23	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Төмөртэй терминал, Дархан терминал, үйлдвэрийн замд сэлгээний ажил түүнчлэн ажилт буулгалтын ажил хийгдэхгүй зогсох, төмрийн хүдрийн баяжмал, хаягдал төмрийн тээврийн төлөвлөгөө тасалдах, борлуулалтын төлөвлөгөө тасалдах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Суурь бүтэц болон салбар зам эзэмшигч нартай гэрээний нөхцлийг урьдчилан тохиролцож шийдвэрлэх	УБТЗ ХНН -ийн Замын 1 дүгээр ангитай 2026 оны 01 дүгээр сарын 01-ны өдөр "Салбар зам арчлалтын гэрээ", "Эрэл" ХХК тай 2026 оны 01 дүгээр сарын 26-ны өдөр "Эрэл цементийн үйлдвэрийн дагнасан хэрэглээний салбар зам ашиглуулах тухай гэрээ"-г тус тус байгуулан тээврийн үйл ажиллагааг хэвийн явуулж байна.	Бага	5	↔
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-24	24	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Вагон таталт тавилтын гэрээ хийгдээгүйгээс үйлдвэрийн ажилт буулгалтын зам болон ачилтын терминалд сэлгээ хийгдэхгүйгээс төмрийн хүдрийн	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Бага	2	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Дархан өртөөтэй вагон тавих, татаж авах гэрээг цаг тухай бүр нь байгуулах, гэрээнд заасан хэрэгжилтийг хангаж ажиллах, гэрээ байгуулахад шаардагдах бичиг баримтыг урьдчилан бэлтгэх	Дархан өртөөтэй вагон тавих, татаж авах гэрээг 2026 оны 01 дүгээр сарын 01-ны өдөр байгуулан вагон тавих, татах сэлгээний үйл ажиллагааг хэвийн зохион байгуулан ажиллаж байна.	Бага	2	↑

				баяжмал, хаягдал төмрийн тээврийн төлөвлөгөө тасалдах, борлуулалтын төлөвлөгөө тасалдах										
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-25	25	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Үйлдвэрийн эзэмшлийн төмөр замын арчилгаа үйлчилгээ хийгдэхгүйгээс шалтгаалан замын гэмтэл нь төмөр замын стандарт нормын шаардлага хангаагүй тохиолдолд сэлгээний ажил хийгдэхгүй болох цаашлаад ачилт, борлуулалтын төлөвлөгөө тасалдах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Төмөр замын арчилгаа үйлчилгээний тендер зохион байгуулалтыг цаг тухай бүр нь зохион байгуулах, замын засварт шаардлагатай сэлбэг материалыг худалдан авалтын төлөвлөгөөнд суулгаж цаг тухай бүр шийдвэрлүүлэх	Манай компани "Монголын төмөр зам" ТӨХК-аас Сэлэнгэ аймгийн Хүдэр сумын нутаг дэвсгэрт байрлах Төмөртэй өртөөг ажилтнуудын хамт шилжүүлэн авч Зам, тээврийн яамнаас суурь бүтэц засварлах тусгай зөвшөөрөл авсан. Уг зөвшөөрлийн хүрээнд өөрийн эзэмшлийн төмөр замын засвар, үйлчилгээний ажлыг өөрийн замын мэргэжлийн ажилтнуудаар хийж гүйцэтгүүлэн ажиллаж байна. Мөн зам засварт шаардлагатай замын багаж хэрэгсэл, материалын тендрийг амжилттай зохион байгуулан сэлбэг материалын нөөцийг бүрдүүлсэн.	Бага	2	↑
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-26	26	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Үйлдвэрийн эзэмшлийн төмөр замын засварын ажлыг зам тээврийн сайдын тушаалаар батлагдсан шаардлага, журмын хэмжээнд засварлаж сэлгээний хөдөлгөөний аюулгүй байдлыг хангаагүй тохиолдолд Дархан өртөөний зүгээс вагон тавих, татаж авах ажлыг зогсоох, зам хаах, цаашлаад ачилт, борлуулалтын төлөвлөгөөнд сэргээр нөлөөлөх	Санхүүгийн эрсдэл	Бага	2	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Төмөр замын засвартай холбоотой сэлбэг хэрэгслийг зам арчлалтын гэрээт компаниар урьдчилан гаргуулах, шаардлагатай сэлбэг хэрэгслийг худалдан авах ажлыг худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөнд суулгах	Компанийн эзэмшлийн Дархан терминалын төмөр замын засварт шаардлагатай шаардлагатай замын багаж хэрэгсэл, материалын тендрийг амжилттай зохион байгуулан сэлбэг материалын нөөцийг бүрдүүлсэн.	Бага	2	↔
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-27	27	Тээвэр логистик ийн хэлтэс	Дархан терминалд ачилт хийдэг 3 ширхэг авто ачигч дулаан граж байхгүйгээс өвлийн улиралд цувимал үйлдвэрлэх цехийн засвар үйлчилгээ хийдэг хэсэгт оруулж хондуулдаг. Энэ нь зориулалтын бус граж ба тухайн цехийн засвар үйлчилгээ хийгддэг ажлын хэсэгт зогсдог, шөнийн цагаар цувимал бүтээгдэхүүн	Санхүүгийн эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Терминалын авто ачигчийг байрлуулах зориулалтын граж барих ажлыг компанийн бизнес төлөвлөгөөнд тусгаж хэрэгжүүлэх.	Дархан терминалын авто гаражийн тендрийн техникийн тодорхойлолтыг боловсруулж эхний ээлжинд зураг төсөл боловсруулах тендер шалгаруулалтыг зарлах үнэлгээний хороо байгуулагдсан байна.	Дунд	6	↔

				үйлдвэрлэгдэх явцад галын эрсдэл өндөр байдаг, мөн терминал дээр ачилт хийгдэхгүй үед шөнө болон өдрийн цагаар тодорхой давтамжаар асаалттай байдгаас түлшний зарцуулалт нэмэгдүүлдэг.										
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-28	28	Тээвэр логистикийн хэлтэс	Дархан терминалын вагон пүүний ард үерийн ус буудаг хэсэгтэй бөгөөд их хэмжээний үер бууж төмөр замын ул шороо урсаж экспортын тээвэр олон хоногоор саатах, замын эвдрэл гэмтэл гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	2	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Үйлчилгээний авто машины сэлбэг материал худалдан авах ажлыг компанийн бизнес төлөвлөгөөнд тусгаж хэрэгжүүлэх.	Гаалийн үйлчилгээний авто машины сэлбэг материалыг худалдан авч засвар үйлчилгээг бүрэн хийж техникийн хэвийн байдлыг хангуулсан.	Бага	2	↔
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-29	29	Лаборатори судалгааны төв	Лабораторийн үйл ажиллагаа зогсох.Цаашлаад уул уурхай болон гангийн үйлдвэрлэл доголдох /Лабораторийн тоног төхөөрөмжийн эвдрэл гэмтэл-Энэ нь гол сорилтын шинжилгээний багажид гэмтэл саатал гарсанаас/	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсхийх, арилгах	Урьдчилан сэргийлэх засвар үйлчилгээний төлөвлөгөө гаргаж лабораторийн багаж тоног төхөөрөмж, хэмжих хэрэгслүүдийн үзлэг, засвар үйлчилгээг тогтмол хийх.Тоног төхөөрөмжийн гэмтэл саатал болон сэлбэг, материалын нөөцийн бүртгэл хяналт.Ашиглалтын зааврыг чанд мөрдүүлэх.Багаж тоног төхөөрөмжийн шинэчлэлт хийж сайжруулах	Металлын лабораторийн шинжилгээний багажид сервис үйлчилгээ хийх БНХАУ-ын мэргэжилтэн 2026 оны 04-р сарын 13-15-ны хооронд ирж шаардлагатай засвар үйлчилгээ хийж багажны lcal тохиргоо хийгдэхгүй байсанг хэвийн болгосон ба тайлангаа өгсөн.Герман улсын Spectro компаниас ирсэн багажны сэлбэг хэрэгслийг сольж тавьсан. 2026 оны 04-р сарын 13-20-нд хооронд БНХАУ-ын мэргэжилтэн "Си-Ай-Ти" ХХК-ний инженертэй хамт ирж рентген шинжилгээний багаж ZSX Primus III next XRF багажны суурилуулалт, ашиглалт, тохируулга хийж гүйцэтгэн ажилтнуудад сургалт орж ажлын тайлан өгсөн.Цаашид багажийг тогтворжуулах, хүрээ өргөтгөхийн тулд багажит шинжилгээний аргаар төмрийн хүдрийн дээжний шинжилгээг химийн эзэлхүүний аргатай харьцуулан хяналтын шинжилгээ хийгдэж байна.	Дунд	10	↓
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-30	30	Лаборатори судалгааны төв	"Сорилтын болон шалгалт тохируулгын лабораторийн чадавхид тавих ерөнхий шаардлага" MNS ISO IEC 17025:2018 стандарт хангахгүйгээс "Итгэмжлэгдсэн лаборатори"-ийн эрх цуцлах хүртэл эрсдэлтэй/	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Чанарын менежментийн тогтолцоог хангах.Дотоод аудит хийх, үл тохирол зөрчлийг арилгах. Стандартын сургалт зохион байгуулах.Мэргэжлийн байгууллагын сургалтад хамрагдах.ISO IEC 17025:2018 дотоод аудитор бэлтгэх.ҮИТ-ийн өгсөн зөвлөмж, үл тохирлыг арилгах. Бичиг баримтын бүртгэл баримтжуулалтыг сайжруулах	Лаборатори судалгааны төв газар дээрх үнэлгээг Үндэсний Итгэмжлэлийн төвийн Захиргаа удирдлагын газрын даргын 2026.04.08 ны өдрийн А/80 дугаар тушаалаар 2026.04.16-17 ны өдрүүдэд 4 мэргэжилтэн ирж давтан үнэлгээг хийж гүйцэтгэсэн ба MNS ISO IEC 17025:2018 стандартын шаардлагын дагуу металл болон материалын лабораторийн нийт 13 ажилтан амжилттай хамрагдсан.Ажлын хэсгээс Лаборатори судалгааны төв нь үл тохирол, залруулах арга хэмжээний төлөвлөгөөг 2026 оны 04 дүгээр сарын 24-ний дотор, залруулсан ажлын	Дунд	8	↓

										тайланг 2026 оны 05 дугаар сарын 17-ны тус тус Үндэсний Итгэмжлэлийн төвд ирүүлэх үүрэг өгсөний дагуу заасан хугацаанд үл тохирол, зөвлөмжийг залруулах ажлын төлөвлөгөөг боловсруулан газрын даргаар батлуулж, тайланг гаргаж хүргүүлсэн. 2026 оны 06-р сарын 4-нд Үндэсний итгэмжлэлийн төв рүү итгэмжлэгдсэн лабораторийн эрхээ сунгах техникийн хуралд тайлангаа хамгаалж 4 жилээр эрхээ амжилттай сунгуулсан. Техникийн хорооны хурлаас итгэмжлэлийн хүрээний тодорхойлолтын дагуу ашиглагдаж байгаа шинжилгээний аргын MNS стандартуудын хүчинтэй эсэхийг магадлах, сүүлийн хүчин төгөлдөр ISO стандартууд болгох зөвлөмж өгсөн.Шинэчлэх шаардлагатай стандартын судалгааг гаргаж удирдлагуудад танилцуулсан.2026 оны 04-р сарын 30-нд Төмөртөлгой лабораторид, 5-6 сард металлын лабораторид төлөвлөгөөний дагуу дотоод аудит хийсэн. Төмөртөлгой лаборатори дотоод аудитаар илэрсэн зөрчлийг арилгасан тайлангаа ирүүлсэн.				
Дэд бүтэц, борлуулалтын газар	ДББГ-31	31	Лаборатори судалгааны төв	Төсөв дутагдах. Төлбөрийн саатал	Санхүүгийн эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Санхүүгийн төлөвлөлт нарийвчлах. Зардлыг оновчтой хянах. Гэрээний нөхцөлийг сайжруулах. Төлбөрийг хугацаанд нь төлж барагдуулах	2026 оны бизнес төлөвлөгөөний батлагдсан худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөний дагуу 2-р улиралд зарлуулах ШХА, ХА-ын тендерийн хүсэлтийг ХАХ-тшаардлагатай материалын хамт өгсөн. Техникийн тодорхойлолтыг шинэ загварт оруулж боловсруулан гаргасан ба хянуулж батлуулсан.Бусдаар химийн бодисын нөөц, химийн шил сав, туслах хэрэгсэл, багажны сэлбэг хэрэгсэл хангалт хэвийн лабораторийн үйл ажиллагаа доголдоогүй ажилласан болно.ХАХ-т 2026 оны ХААТ-нд нэршил өөрчлөх 4 саналыг боловсруулан нэршил өөрчлөгдөж ирсэн ба №26348, 26080 багцуудын ХА-ын худалдан авах ажиллагааг эхлүүлж зарласан ба үр дүн гарсан. Итгэмжлэлийн гэрээ байгуулагдсан./2026.06.17/ "Элемент" ХХК-тай "Химийн аюултай хог хаягдлын гэрээ байгуулсан. /2026.05.18/	Дунд	7	↔

Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-32	3 2	Лаборат ори судалгаа ны төв	Ур чадваргүй , шинэ ажилтнууд алдаа гаргаснаар сорилтын үр дүнд сөргөөр нөлөөлөх эрсдэлтэй.	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Тогтмол сургалт, ур чадварын үнэлгээ хийх.Ажлын орчныг сайжруулах, ажлын ачааллыг жигд хуваарилах.Ур чадварын сорилтын хөтөлбөрт хамруулах. Мэргэжлийн хөгжилд дэмжлэг үзүүлэх	MNS ISO IEC 17025:2018 стандартын дотоодын сургалтыг лабораторийн чанарын менежер А.Чулуунцэцэг итгэмжлэлд хамрагдсан лабораторийн ажилтнуудад орсон. Лабораторийн чанарын менежер ажилтнуудад мэдлэгийг сэргээн санах, чадавхижуулах, ажлын байрны мэдлэг ур чадварын бататгах, MNS ISO IEC 17025:2018 стандартын мэдлэгийг олгох зорилгоор Google формоор тест хэлбэрээр шалгалт авч дүгнэж баримтжуулсан. Компанийн хэмжээнд зохион байгуулагдсан гадны байгууллагын сургалтуудад тухай бүрт ажилтнуудыг хамруулсан. ГСШТ ТӨҮГ-с жил бүр зохион байгуулагддаг УЧС-ын хөтөлбөр “CGL PT01 НҮҮРС” 15-р тойргийн нүүрсний дээжний шинжилгээ хийгдэж дууссан ба үр дүнг хянаж баталгаажуулан загвар маягтын дагуу бөглөн илгээсэн.УЧС-ын урьдчилсан тайлан ирж хангалттай үнэлгээ авч ажилтны ур чадвар болон лабораторийн чадавхи сайн үнэлэгдсэн. ГСШТ ТӨҮГ-с урилга ирж УЧС-ын хөтөлбөрт 2026 оны 06-р сарын 12-нд бүртгүүлж “CGL PT02 ТӨМРИЙН ХҮДЭР” 15-р тойргийн төмрийн хүдрийн дээжний шинжилгээ хийгдэж дууссан ба үр дүнг хянаж баталгаажуулан хэмжлийн эргэлзээ тооцож үр дүнг илгээсэн.БНХАУ-ын Nil ур чадварын сорилтонд хамрагдаж NIL PT5653-1 Proximate analysis of coke шинжилгээ хийгдэж үр дүнг илгээсэн. Химийн бодистой харьцан ажиллах ажилтнуудын эрхийн хугацаа дууссан тул сургалт авах талаар сургалтын мэргэжилтэнд уламжилж сургалт зохион байгуулах ажил хийгдсэн. Шаардлагатай материалыг гаргаж өгсөн ба 2026.07.01-нд сургалт авахаар болсон.	Дунд	7	↔
Дэд бүтэц, борлуу лалтын газар	ДББГ-33	3 3	Лаборат ори судалгаа ны төв	Химийн бодисын асгаралт алдагдал, химийн бодисын тээвэрлэлт шаардлага хангаагүйгээс байгаль орчин бохирдох, хүн хордох	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Хамгаалах хувцас хэрэгслийг хангах. ХАБЭА-н сургалтыг тогтмол хийх. Химийн хортой болон аюултай бодисын ашиглалт, хадгалалт, химийн аюултай хаягдлын АА-ны устгалын заавар мөрдөх.Химийн бодисын ХАЛМ-ийг мөрдлөг болгон ажиллах. Химийн бодис тээвэрлэх тээврийн хэрэгсэлд шаардлагатай материалыг, хэрэгслийг бүрдүүлэх	Химийн бодисын хадгалалт ашиглалт, бүртгэл хөтлөлт тухай бүрт хөтлөн баримтжуулж ажилласан. Химийн бодисын ХАЛМ-ийг мөрдлөг болгон ажилласан.2026 оны 6-р сарын 30-ны өдөр улсын хэмжээний ОБГ, ЦГ, ТГ, байгаль орчны хамтарсан төлөвлөгөөт шалгалтад хамрагдаж шаардлагатай баримт бичиг материалыг шалгуулсан ба зөрчил илрээгүй.Химийн бодисын асгаралт хадгалалт, тээвэрлэлт хэвийн. Одоогоор гарсан зөрчилгүй. Тайлант хугацаанд ХАБЭА хангаж ажилласан.	Дунд	10	↔
Дэд бүтэц, борлуу	ДББГ-34	3 4	Лаборат ори	Химийн бодист хордох.Мэргэжлээс	Үйл ажилла	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж	Эрсдэл ийг	Жил болгон мэргэжлээс шалтгаалах эмчийн үзлэгт хамруулах.Сургалтыг тогтмол хийх.Хамгаалах хэрэгслийг	Мэргэжлээс шалтгаалах эмчийн үзлэгт хамрагдаагүй.Төндөр зарлагдсан байгаа.Нэг бүрийн хамгаалах хэрэгсэл,	Дунд	10	↓

лалтын газар			судалгааны төв	шалтгаалах өвчлөлд өртөх	гааны эрсдэл			болохуйц эрсдэл	бууруулах	хэрэглэж хэвшүүлэх.Ажлын байрны орчин нөхцлийг сайжруулах ажлыг үе шаттайгаар хийх	ажлын хувцас гутлыг зориулалтын дагуу бүрэн өмсөж хэвшсэн.Өөрсдийн нөөц бололцоо хүн хүчээ ашиглан материалын лабораторийн агааржуулалтын системийг өөрчлөн шинэчлэх ажил хийгдэж дууссан.Үйлдвэрийн материалын лабораторийн ажлын байрны орчин нөхцөлийг сайжруулах зорилгоор шинжилгээний хэсэг болон ажлын өрөөний засварын ажлыг ЗХ-ийн аж ахуйн албаны ажилтнууд хийж дуусгасан.			
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-1	35	Стратеги, бизнес хөгжлийн газар, Хөгжлийн хэлтэс	Төлөвлөгөө цаг хугацаандаа боловсруулагдахгүй, чанар муу байх	Стратегийн эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Санал солилцох, уулзалт зохион байгуулах	Компанийн дунд хугацааны стратеги төлөвлөгөөг "Эрдэнэс Монгол" ХХК-иас өгсөн зөвлөмжийн дагуу "Эрдэнэс Монгол" ХХК-ийн ТУЗ-аар батлуулахаар 2026 оны 06 сарын 03 өдрийн 01/1793 дугаар албан бичгээр хүргүүлсэн боловч "Эрдэнэс Монгол" ХХК нь "Чингис Хаан Баялгийн Сан Нэгдэл" компани болон шинэчлэгдэж, үйл ажиллагааны чиглэлд нь өөрчлөлт орсон тул стратеги төлөвлөгөөг дахин шинэчлэн боловсруулах чиглэлийг ирүүлээд байна.	Өндөр	12	↑
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-2	36	Бүх нэгж, хэсгүүд	Уялдаа хангагдахгүйгээс зорилт биелэхгүй	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Уулзалт зохион байгуулах, ажлын уялдааг хангуулах	Стратеги төлөвлөгөөг дахин шинэчлэн боловсруулах шаардлагатай болсонтой холбоотой ажлын хэсгийг шинэчлэн байгуулах санал гаргасан.	Дунд	9	↔
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-3	37	Стратеги, бизнес хөгжлийн газар, Хөгжлийн хэлтэс	Биелэлт бодитой үнэлэгдэхгүй, буруу дүгнэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Зөвлөмж чиглэл өгөх	"Эрдэнэс Монгол" ХХК-иас зөвлөмж, чиглэл авч холбогдох нэгж хэсгүүд сар, улирлын төлөвлөгөө гарган ажиллаж байна.	Бага	4	↔
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-4	38	Хөгжлийн хэлтэс	ТЭЗҮ цаг хугацаандаа гарахгүй, чанарын шаардлага хангахгүй	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	12	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Ажлын гэрээнд чанар, хугацааны шалгуур тусгах, дотоод хяналт хийх	Нойтон баяжуулах хорголжийн үйлдвэрийн төслийн ТЭЗҮ-ийн ажлын даалгаврыг боловсруулж батлуулан тендер зарласан боловч шаардлага хангасан санал ирээгүй тул тендерийг дахин зарласан.	Өндөр	12	↔
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-5	39	Стратеги, бизнес хөгжлийн газар, Хөгжлийн хэлтэс	Шийдвэр гарахгүй удах	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	16	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Ажлын чанар, хугацаанд хяналт тавих	"Нойтон баяжуулах, хорголжийн үйлдвэр"-ийн төслийг хэрэгжүүлэхээр стратеги төлөвлөгөөнд тусгагдсан бөгөөд "Гангийн үйлдвэрийн өргөтгөл, шинэчлэл"-ийн ТЭЗҮ боловсруулах зардлыг бизнес төлөвлөгөөнд тусгуулж ТЭЗҮ боловсруулах ажлын даалгаврыг боловсруулан батлуулж тендер зарлаж гүйцэтгэчийг сонгон шалгаруулсан.	Өндөр	12	↔
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-6	40	Хөгжлийн хэлтэс	Төсөл хэрэгжүүлэх бэлтгэл ажил хангагдахгүй, эхлэх хугацаа хойшлох	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	16	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Санал боловсруулах, зардлыг бизнес төлөвлөгөөнд тусгах	"Нойтон баяжуулах хорголжийн үйлдвэр"-ийн төслийн ТЭЗҮ боловсруулах тендер зарласан боловч шаардлага хангасан санал ирээгүй тул дахин зарласан. "Гангийн үйлдвэрийн	Өндөр	12	↔

йн газар											өргөтгөл, шинэчлэл"-ийн ТЭЗҮ боловсруулах тендер зарлаж гүйцэтгэчийг сонгон шалгаруулсан.			
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-7	41	Хөгжлийн хэлтэс Маркетингийн хэлтэс	Судалгаа бодитой хийгдэхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Гадны туршлага судлах, санал, зөвлөмж гаргах	PSA хүчилтөрөгчийн станцын шинэчлэлт, сайжруулалтын судалгааны хүрээнд ҮШСЦ, ЗМА, ЦА-тай хамтран БНХАУ-ын үйлдвэрлэгч, тоног төхөөрөмжтэй танилцаж туршлага судалсан. Техникийн тодорхойлолт боловсруулахад санал, зөвлөмж өгч ажилласан. Тоног төхөөрөмжийг нийлүүлж, угсралт суурилуулалтыг гүйцэтгэх компанийг сонгон шалгаруулах тендер зарлагдсан. Сэргээгдэх эрчим хүчийг үйлдвэрлэлд ашиглах боломжийн талаарх "Хуавей Техноложи" ХХК-иар судалгаа хийлгэж шийдэл гаргуулсан. Тус компанийн хэрэгжүүлсэн нарны цахилгаан станцын төслүүдтэй танилцаж туршлага судалсан.	Бага	4	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-8	42	Хөгжлийн хэлтэс	Хамтын ажиллагаа тогтворгүй, үр дүн гарахгүй	Стратегийн эрсдэл	Дунд	6	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Гэрээнд ажлын цар хүрээ, үүрэг хариуцлагыг тодорхой тусгах	Төслийн хүрээнд хамтран ажиллах боломжийн талаар гадны компаниудтай уулзалт зохион байгуулж, зөвлөх үйлчилгээ болон ТЭЗҮ хийлгэх үнийн санал авах ажил хийгдсэн. Мөн "Эрдэнэс Монгол" нэгдлийн Москва хот дахь Төлөөлөгчийн газартай хамтын ажиллаж байна.	Бага	4	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-9	43	Хөгжлийн хэлтэс, Маркетингийн хэлтэс	Зах зээлд шинэ бүтээгдэхүүн борлогдохгүй	Зах зээлийн эрсдэл	Өндөр	12	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Зөвлөх үйлчилгээ авах, туршлага судлах, санал боловсруулах	БНХАУ-ын хорголжийн зах зээл, эдийн засгийн үр ашгийн тооцоо судалгаа хийсэн. "Нойтон баяжуулах, хорголжийн үйлдвэр"-ийн төсөл болон "Гангийн үйлдвэрийн өргөтгөл, шинэчлэл"-ийн ТЭЗҮ боловсруулах ажлыг эхлүүлэхээр ажиллаж байна.	Өндөр	12	↔
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-10	44	Төслийн нэгж	ТЭЗҮ-ийн тодотгол, шинэчлэлтийн ажил ЭБМЗ-өөр батлагдахгүй саатах эрсдэлтэй байна.	Стратегийн эрсдэл	өндөр	15	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	ТЭЗҮ-ийн хүлээн авах ажлын хэсгийн хүрээнд санал дүгнэлт боловсруулах	Хуст-Уулын ордыг ашиглах ТЭЗҮ-ийн гэрээт ажил гүйцэтгэх хугацаа дууссан байсан тул хугацааг 2026.10.30 болгож сунгахаар шийдвэрлүүлсэн. Төслийн ТЭЗҮ боловсруулах ажлыг гүйцэтгэхэд баяжуулалтын технологийн туршилт болон геотехникийн судалгааны ажлын тайлан шаардлагатайгаас шалтгаалан ТЭЗҮ боловсруулах ажил цаг хугацаандаа хийгдээгүй тул эдгээр судалгааны ажлын даалгаврыг батлуулж, гүйцэтгэчийг сонгон шалгаруулахаар тендер зарласан. Тендерийн үнэлгээ хийгдэж байна. Мөн ТЭЗҮ боловсруулахад АМГТГ-аас Хуст-Уулын ордын нөөцийн тодорхойлолт шаардлагатай байсныг авч гүйцэтгэгчид өгсөн.	Өндөр	12	↓

Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-11	4 5	Төслийн нэгж	Хуст-Уулын орд газрыг түшиглэн байгуулах кемп болон засварын газрын асуудлыг Орон нутгийг газар зохион байгуулалтын төлөвлөлтөнд тусгагдаагүй байх, ашигт малтмалын нөөц бүхий газар байх.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Сэлэнгэ аймаг, Ерөө сумын ИТХ, ЗДТГ-тай зөвшилцөх, газар зохион байгуулалтын төлөвлөлтөд оруулах баримт бичгийн бүрдэлийг хангах.	Газар зохион байгуулалтын 2027 оны Сэлэнгэ Аймгийн ерөө сумын газар зохион байгуулалтын төлөвлөлтөд оруулахаар болсон.	Өндөр	15	↔
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-12	4 6	Төслийн нэгж	Байгаль орчинд нөлөөлөх Ерөнхий байдлын үнэлгээг эрх бүхий байгууллага дүгнэлт гаргаж батлахгүй байх эрсдэлтэй.	Стратегийн эрсдэл	дунд	6	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Хуст-Уулын Байгаль орчинд нөлөөлөх байдлын үнэлгээ, Газрын төлөв байдал, чанарын хянан баталгааны ажлын даалгаврыг холбогдох хууль, дүрэм, журмын дагуу хийж гүйцэтгэх.	Хуст-Уулын ордын ТЭЗҮ хийгдэж батлагдсаны дараа БОННУ-г хийгдэхээр хүлээгдэж байна.	дунд	6	↔
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-13	4 7	Төслийн нэгж	Хүннү стийл ХХК-ийн дэд бүтцийн нөөц нь хэрэгцээт цахилгааны дэд бүтэцэд хүрэхгүй байх	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	20	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Эрчим хүчний яам болон холбогдох эрх бүхий байгууллагуудтай хамтран ажиллах	Хуст-Уулын ордыг эдийн засгийн эргэлтэнд оруулахад хэрэгцээтэй цахилгаан хангамжийн дэд бүтцийг 4 нөхцөлөөр бэлтгэж захиалагчийн даалгавраа баталгаажуулан ТЭЗҮ-ний тодотголыг гүйцэтгэгч Цариг Ресурс ХХК-д илгээсэн. ТЭЗҮ-ний тодотголын гүйцэтгэл батлагдахаар цахилгаан хангамжыг гүйцэтгэх хэрэгжүүлэлтийн дарааллаа тодорхойлон холбогдох ЭХүчний мэргэжлийн байгууллагатай хамтран ажиллах урьдчилсан үүлзалтуудыг хийсэн.	Бага	4	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-14	4 8	Төслийн нэгж	Зэргэлдээ уул уурхайн компаниудын олборлолтын, баяжуулах үйлдвэр, тээвэрлэлтийн үйл ажиллагаа нь Хуст-Уулын шинэчлэн боловсруулсан ТЭЗҮ-д хүчин чадал нь хүрэхгүй байх эрсдэлтэй.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	эрсдэлийн бууруулах	Ажиллахад оновчтой төлөвлөлт хийх.	Хуст-Уулын ордын нөөцийг нэмэгдүүлэх ажлын хүрээнд ордын ойролцоох 235.17 га талбайн ашиглалтын тусгай зөвшөөрлийг “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн эзэмшилд шилжүүлэх хүсэлтийг Аж үйлдвэр, эрдэс баялагийн сайдад 2026 оны 04 сарын 07 өдрийн 01/984 дугаартай, 2026 оны 06 сарын 03 өдрийн 01/1792 дугаартай албан бичгээр тус тус хүргүүлсэн. Мөн тус асуудлыг дэмжиж өгөх хүсэлтийг “Эрдэнэс Монгол” ХХК-нд 2026 оны 04 сарын 07 өдрийн 01/985 дугаартай албан бичгээр хүргүүлсэн бөгөөд “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн зүгээс Аж үйлдвэр, эрдэс баялагийн сайдад 2026 оны 05 сарын 25 өдрийн 01/761 дугаартай албан бичгээр “Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр” ХХК-ийн эзэмшилд шилжүүлж өгөх хүсэлтийг хүргүүлсэн.	Өндөр	12	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-15	4 9	Төслийн нэгж	Төмөртэйн ордын Зүүн биетийн Энэ хэсгээс олборлож, баяжуулсан	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	15	Стратегийн эрсдэл	эрсдэлийн бууруулах	Төмөртэй ордын Зүүн биетийн Зүүн хэсгийн хүдрийн баяжигдах, аргалжлагдах, ангижрагдах шинж чанарт судалгаа дүгнэлт өгч,	Төслийн ТЭЗҮ боловсруулах ажлын хүрээнд орд төлөөлөх дээжид баяжуулалтын технологийн туршилт хийлгэхээр гүйцэтгэгчийг сонгон	Өндөр	15	↔

йн газар				бүтэрхай болон нунтаг хүдэр төмрийн агуулгаар маш их хэлбэлзэлтэй, хоосон чулуулгийн бүрэлдэхүүнийг огт тодорхойлдоггүй. Шинээр уурхай нээж байгаа хэмжээнд томоохон хөрөнгө оруулалт, зохион байгуулалтын арга хэмжээнээс бусдаар үүнийг өөрчлөх боломжгүй. Учир нь энэ орд дээр анхнаасаа геологи-технологийн мэргэжлийн төлөвлөгөөгүй, удирдлага, хянах шалгах хэрэгсэлгүйгээр олборлох, баяжуулах үйл ажиллагаа хэрэгжүүлэн эхлүүлсэн.					технологийн хэмжигдэхүүний талаар санал гаргах	шалгаруулах тендер зарласан байгаа. Энэхүү туршилт хийгдсэнээр ордын төмрийн хүдрийг боловсруулах технологи схем тодорхой болно.				
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-16	50	Төслийн нэгж	Ган үйлдвэрлэлийн цогцолборт хэрэглэх нэмэлт материалын дата өгөгдлийг бэлтгэхэд холбогдох ордуудын шохойн чулуу, хадан цагаан, доломит, магнезитийн шинж чанарын урьдчилсан судалгаа дүгнэлт гаргахад Салбарын төрийн төв байгууллагын дэмжлэг, төрийн бусад байгууллагын харилцан хамтын ажиллагаа дутагдах.	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	15	Стратегийн эрсдэл	эрсдэлийн бууруулах	Ган үйлдвэрлэлийн цогцолборт хэрэглэх нэмэлт материалын дата өгөгдлийг бэлтгэхэд холбогдох ордуудын шохойн чулуу, хадан цагаан, доломит, магнезитийн шинж чанарын урьдчилсан судалгаа дүгнэлт гаргах.	Төслийн ТЭЗҮ боловсруулах компани мэдээллийг цуглууж холбогдох судалгааг хийж ТЭЗҮ-д тусгана. Захиалагчийн зүгээс шаардлагатай мэдээллийг цуглуулахад боломжит дэмжлэгийг үзүүлж ажиллана.	Өндөр	15	↔
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-17	51	Төслийн нэгж	Минидомен зуух, цахилгаан нуман зууханд шингэн ширэм ашиглах зураг төсвийн технологийн норм, техник-эдийн засгийн үзүүлэлтийн лавлах мэдээ мэдээл байхгүй.	Стратегийн эрсдэл	Дунд	9	Стратегийн эрсдэл	эрсдэлийн бууруулах	Гангийн үйлдвэрийг өргөтгөх, төмрийн хүдрийг боловсруулж хаягдал төмрийг орлуулах түүхий эдээр хангах Мини домен, шингэн ширэм ашиглах технологийг нэвтрүүлэх зорилгоор энэ технологийг хэрэгжүүлж байгаа үйлдвэрийн газартай танилцах, тооцоо судалгаа хийх, танилцуулах, одоогийн гангийн үйлдвэрийг өргөтгөх, ТЭЗҮ судалгааны техникийн болон ажлын даалгаварыг боловсруулах.	Одоогийн гангийн үйлдвэрийн өргөтгөл шинэчлэлийн ТЭЗҮ боловсруулах тендерийн ажлын даалгавар боловсруулахад оролцож, тендер зарласан. 1 компани шалгарч, нууцын гэрээ байгуулахаар ажиллаж байна.	Дунд	9	↔

Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-18	52	Төслийн нэгж	Төмөртэйн ордын төмрийн хүдрийг боловсруулах технологийн судалгаа бүрэн хийгдээгүй, дата өгөгдөл дутуу бүрэн бус.	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	16	Стратегийн эрсдэл	эрсдэлийн бууруулах	Ган үйлдвэрлэлийн цогцолборын технологийн хуурайн соронзон-аргалж-домен гэсэн сонголтын үндэслэл, тооцоо, судалгаа хийж дуусган танилцуулах	Төмрийн хүдрээс баяжмал, металл үйлдвэрлэх технологийн зарчмын (рациональ) схем нь хүдрийн үйлдвэрлэл-технологийн төрлөөр тодорхойлогддог бөгөөд үүнийг Хуст-Уул, Төмөртэйн ордуудын эрэл, үнэлгээ, нарийвчилсан хайгуул, өнөөгийн ашиглалтын шатанд орхигдуулсан байсанг нөхөж тодорхойлсон болно. Иймд Цариг ресурс ХХК-нд ТЭЗҮ-д баяжуулах технолог, тоног төхөөрөмжийн хэлхээний оновчтой (оптималь) схемийг сонгох, техникийн үзүүлэлтийг тодорхойлоход хуурай соронзонгоор аргалжлах хүдэр буюу баяжмалыг хуурай соронзонгоор гаргах боломжтой гэсэн саналыг харгалзаж үзэж, харьцуулж тооцохыг санал болгосон (Уулзалтын протоколд тэмдэглэгдсэн). Өөрөөр хэлбэл энэ эрсдлийг арилгасан.	Бага	4	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-19	53	Төслийн нэгж	Сонгон шалгаруулалтын тендерт оролцогчгүй байх, шаардлагатай судалгаа шинжилгээ бүрэн хийгдэхгүй байх	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	12	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	25 тн хүчин чадалтай цахилгаан нуман зуухыг ашиглан төмөрт хайлшууд (FeSi, FeMn) үйлдвэрлэх боломжийг тодорхойлох, хайлах технологийн урьдчилсан судалгаа хийх, цутгуурын үйлдвэрлэл байгуулах урьдчилсан судалгаа хийх, техникийн нөхцөл, ажлын даалгавар боловсруулах, ажлыг хүлээж авах.	25 тн хүчин чадалтай цахилгаан нуман зуухыг ашиглан төмөрт хайлшууд үйлдвэрлэх боломжийг тодорхойлох, хайлах технологийн урьдчилсан судалгаа хийх, цутгуурын үйлдвэрлэл байгуулах урьдчилсан судалгааг хийсэн. Нэгжийн бүтцэд өөрчлөлт орж, тус ажил түр зогссон.	Дунд	8	↔
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-20	54	Ган-Урсгал амралтын газар	Амрагчдын тоо өсөхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг хүлээн зөвшөөрөх	Амрагчдын байр, орчны засвар үйлчилгээний шинэчлэл хийх Сурталчилгаа	2026 оны 04 дүгээр сарын 01-ээс эхлэн зуны 9 байрны дотор талыг өөрсдийн дотоод нөөцөд тулгуурлан бүрэн засч амрагчдын ая тухтай байдлыг ханган ажиллаж байна. 06 сараас эхлэн орлогын батлагдсан төлөвлөгөөг ханган ажиллаж байна.	Дунд	6	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-21	55	Ган-Урсгал амралтын газар	Орлого зардлаа нөхөхгүй байх	Санхүүгийн эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	ДТҮ компанийн дансаар орлого, зардлагыг төвлөрүүлэх	2026 оны орлогын төлөвлөгөөний биелэлтийг хангах ажлын хүрээнд 6 сараас эхлэн төлөвлөгөөний биелэлтийг хангуулан, өвлийн байрны их засварын ажлын зураг төсвийг бэлэн болгосон. 2027 оны бизнес төлөвлөгөөний саналд тусган ирэх онд хийхээр төлөвлөн ажиллаж байна. Энэ 4-р улиралд багтаан 3 давхарын засварын ажлыг хийхээр бэлтгэл ажлыг ханган ажиллаж байгаа.	Дунд	9	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-22	56	Ган-Урсгал амралтын газар	Шинэ үйлчилгээ тогтворгүй байх	Санхүүгийн эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Сувиалалын үйл ажиллагаа явуулах эрх авах	Компаний ажилчдыг ая тухтай амраах үндсэн зорилгоор орчин нөхцлийг сайжруулах тал дээр анхааран ажиллаж байна. Сувиалалын үйл ажиллагаа явуулахад олон стандарт хангуулах шаардлагатай учир цаашдаа эрүү ахуйн шаардлага хангасан амралтын газрын үйл ажиллагаа явуулах үндсэн зорилгыг тавьж байгаа.	Бага	3	↓

Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-23	57	Ган-Урсгал амралтын газар	Хоолны чанар хэрэглэгчдийн хүлээлтэд нийцэхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Мэргэжлийн ур чадвартай хоол үйлчилгээний компанитай хамтран ажиллах	2026 оны 1,2-р улиралд хувь иргэнтэй хамтран ажиллаж хоол үйлдвэрлэлийг явуулж байсан. 3-р улирлаас эхлэн Стандарт Хүнс ХХК-тай гэрээ байгуулан хоол үйлдвэрлэлийг явуулахаар бэлтгэл ажлыг ханган ажиллаж байна.	Дунд	6	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-24	58	Ган-Урсгал амралтын газар	Шинэ үйлчилгээ амжилтгүй болох	Зах зээлийн эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Морин аялал, экстрем аялал, кино үзвэр, караоке үйлчилгээнүүдийг туршилтаар үе шаттайгаар нэмэгдүүлэх	2026 оны 06 сарын 01-ээс эхлэн мото спортын чиглэлээр үйл ажиллагаа явуулдаг хувь иргэнтэй хамтран ажиллаж амралтын газраар үйлчлүүлж байгаа амрагчдын сонирхлыг татах зорилгоор мото аялал санал болгон хамтран ажиллаж эхэлсэн	Бага	3	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-25	59	Ган-Урсгал амралтын газар	Байгаль орчинд сөрөг нөлөө үзүүлэх, тоосжилт, цөлжилт үүсэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	явган хүний зам тавих, Амралтын газрын нийт хашааг тойруулан хайлаас мод тарьж ногоон байгууламжийг нэмэгдүүлнэ	Уг арга хэмжээ биелээгүй, намрын мод тарих үеэр мод бут тарих ажил хийгдэнэ.	Дунд	9	↑
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-26	60	Ган-Урсгал амралтын газар	Шинэчлэл хийх төсөв хүрэлцэхгүй байх	Санхүүгийн эрсдэл	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Өвөл зуны байрны засвар, гадна дотно тохижилтын төсөв гаргуулж, батлуулах	2026 оны хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөнөөс хасагдсан өвлийн байрны их засварын ажлыг үндэслэл тооцоо судалгааг нарийвчлан гаргаж 2027 оны хөрөнгө оруулалтын ажлын жагсаалтад оруулж батлуулах	Дунд	9	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-27	61	Ган-Урсгал амралтын газар	Үйлчлүүлэгчдийн сэтгэл ханамж хангалтгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Сауна, спорт талбай, хүүхдийн тоглоомын талбайтай болох	Хүүхдийн тоглоомын талбайн ажил хийгдэж дууссан, сагсан бөмбөгийн талбай нийлүүлэгдээгүй байгаа.	Бага	3	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-28	62	Ган-Урсгал амралтын газар	Сурталчилгаа үр дүнгүй байх	Зах зээлийн эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Post, reel-үүдээ boost ашиглан түгээх, Influencer-үүдтэй хамтран ажиллах	Дархан Ресорт амралт сувилалын газрын пэйж хуудсаар дамжуулан тогтмол постер, пост, рийл оруулан олон нийтэд мэдээ мэдээлэл түгээх ажлыг тогтмол хийж байгаа.	Дунд	6	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-29	63	Ган-Урсгал амралтын газар	Хөтөлбөрийн зардал өндөр байх	Санхүүгийн эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Хямдралын хувь болон шаардагдах зардлуудыг бодитой тооцож, урамшуулал олгох	Компаний хэмжээнд ажилчдад хамтын гэрээгээр заасны дагуу 40 хувийн хөнгөлөлт эдлэх боломжоор ханган ажиллаж байна. Цаашид ажилчид болон түүний гэр бүлийг түлхүү амрах бодлогыг баримтлан ажиллана.	Бага	3	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-30	64	Маркетингийн хэлтэс	Компанийн ашигт ажиллагаанд нөлөөлөх	Санхүүгийн эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Өнгөрсөн жилийн худалдан борлуулагдаагүй өнжмөл арматурыг барилгын компаниудтай уулзаж үлдэгдэл өртөгөөр нь худалдан борлуулж хөнгөлөлт үзүүлэх	Барилгын компаниудын уулзалтын хүрээнд 2026.01 дүгээр сард арматурын үлдэгдэл 9500 тн арматур, 2026 оны үйлдвэрлэл 3000 тн арматурыг үйлдвэрлэж 8000 гаруй тонныг Зээлээр худалдан борлуулах гэрээ байгуулж худалдсан байна. Одоогоор бэлэн бүтээгдэхүүний үлдэгдэл 4000 тонн байна.	Дунд	7	↓

Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-31	65	Маркетингийн хэлтэс	Механик ажиллагаа их тул цаг алдаж цаг хугацаанд нь судалгааны ажил хийгдэхгүй	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Компанийн хэмжээнд худалдан авах бараа, материал, тоног төхөөрөмж, түүхий эдийн зах зээл дээрх үнийг тодорхойлж дата санг Егр программ дээр төвлөрүүлэн ажиллах	Компанийн хэмжээнд худалдан авах бараа, материалын 7500 нэр төрлийн дата сан үүсгэсэн. ERP системийн ажиллагаа нь тогтмол биш, байгууллагын серверийн аюулгүй байдалтай холбоотойгоор компаниудын ирүүлсэн үнийн мэдээллийг нууцлалтай байх зорилгоор нийтэд ил тод байлгахгүй байхаар шийдвэрлэсэн. Мөн 2022-2025 онуудад Худалдан авах ажиллагаагаар худалдан авсан нийт бараа, материалын нэгж үнийн мэдээллийг түүвэрлэн компанийн ERP системд оруулах ажил Мэдээлэл технологийн хэлтэстэй хамтран хийхээр төлөвлөгдөж байна.	Дунд	9	↔
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-32	66	Маркетингийн хэлтэс	Тодорхой хэмжээний дотоод нөөц бололцоогоо алдах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Дотоодын зах зээлийн бодит хэрэгцээг гаргаж түүнд зориулсан маркетингийн арга хэмжээг төлөвлөх	Хаягдал төмөр худалдан авах, арматур худалдан борлуулах урамшууллын нөхцлийн тухай мэдээллээр ханган ажиллаж үүрэн телефон, операторын горимоор 1 сарын хугацаанд ажилласан. Үүнд: 2026.03.05 Happy building LLC-тэй 2000 тонн арматур худалдах, худалдан авах гэрээ байгуулсан. 5 иргэн, аж ахуй нэгжтэй гэрээ байгуулах түвшинд хэлцэл хийж холбогдох нэгжид хүргүүлсэн. 10 иргэн, аж ахуйд арматурын нөхцлийн тухай мэдээллээр ханган ажилласан. 2026 оны 04 дүгээр сарын 01-ний өдрөөс Диспетчерийн хяналтын хэлтэст албан ёсоор дуудлага хүлээн авч мэдээлэл өгөх ажлыг хүлээлгэн өгсөн.	Бага	3	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-1	67	Уул уурхай, ган үйлдвэрлэлийн хэлтэс	Үйлдвэрлэлийн хүчин чадал компанийн бодлоготой уялдахгүй байх, төлөвлөгөө буруу төлөвлөгдөх.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Хүчин чадалтай уялдуулан төлөвлөлтийг боловсруулах	Үйлдвэрлэлийн хүчин чадалтай уялдуулан төлөвлөсөн бөгөөд 2-р улирлын бизнес төлөвлөгөөг 100%-аас давуулан биелүүлж ажилласан.	Бага	2	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-2	68	Уул уурхай, ган үйлдвэрлэлийн хэлтэс	Компанийн дунд, урт хугацааны бодлого хооронд уялдахгүй байх.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Эдийн засгийн судалгаа төлөвлөгөөг нарийвчлан хийж батлуулах	Ажил хийгдээгүй.	Бага	4	↔

Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-3	6 9	Уул уурхай, ган үйлдвэрлэлийн хэлтэс	Уул уурхайн үйлдвэрлэлийн 2026 оны үндсэн үзүүлэлтүүд биелэхгүй байх.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Уул уурхайн үйлдвэрлэлийн 2026 оны үндсэн үзүүлэлт болох хүдэр олборлолт, хөрс хуулалт, тээвэрлэлтийн талын зай, боловсруулах үйлдвэрийн анхдагч хүдрийн тоо хэмжээ, агуулгад улирал тутам хяналт, шинжилгээ хийж биелэлтийг хангуулах	Уул уурхайн үйлдвэрлэлийн 2026 оны II улирлын үндсэн үзүүлэлт болох хүдэр олборлолт, хөрс хуулалт, тээвэрлэлтийн талын зай, боловсруулах үйлдвэрийн анхдагч хүдрийн тоо хэмжээ, агуулгад улирал тутам хяналт, шинжилгээ хийж биелэлтийг хангуулсан. 2026 оны II-р улиралд уулын хэсэгт батлагдсан бизнес төлөвлөгөөг 120%, өртөг бууруулах төлөвлөгөөг 100% биелүүлэн ажиллаж байна. мөн боловсруулах үйлдвэрийн анхдагч хүдрийн тоо хэмжээ, агуулгад хяналт тавин биелэлтийг хангуулан 100% гүйцэтгэлтэй ажилласан.	Бага	4	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-4	7 0	Уул уурхай, ган үйлдвэрлэлийн хэлтэс	Бүтээгдэхүүний чанар, гарцын үзүүлэлтүүд унаж, борлуултаас алдагдал хүлээх. Үндсэн параметрууд алдагдсанаар үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаа алдагдах.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Сэлбэг материалын техникийн тодорхойлолт, ажлын даалгаврыг маш ойлгомжтой, шаардлагатай үзүүлэлтүүдийг заавал тусгах Хурдан элэгддэг сэлбэг материалын нөөцийг бүрдүүлэх Үндсэн түүхий эд болох хаягдал төмөр, төмрийн хүдрийн нөөцийг багадаа 3н сараар бүрдүүлэх	Сэлбэг материалын техникийн тодорхойлолт, ажлын даалгаврыг маш ойлгомжтой, шаардлагатай үзүүлэлтүүдийг заавал тусгасан. Хурдан элэгддэг сэлбэг материалын нөөцийг бүрдүүлсэн. Үндсэн түүхий эд болох хаягдал төмөр, төмрийн хүдрийн нөөцийг багадаа 3н сараар бүрдүүлэхээр төлөвлөн ажиллаж байна.	Дунд	10	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-5	7 1	Уул уурхай, ган үйлдвэрлэлийн хэлтэс	Чулуулгийн тогтворжилтыг буруу тодорхойлох үүнээс шалтгаалсан нурал, гулсалт үүсэх. Тэсэлгээний ажил, газар хөдлөлтийн улмаас нурал, гулсалт үүсэж үйл ажиллагаа бүрэн зогсох.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Геотехник: Уурхайн талбайн геологийн бүтэц, геотехникийн нөхцөл байдлыг судлах. Хөрсний болон чулуулгийн физик-механик шинж чанарыг лабораторийн болон талбайн туршилтаар тодорхойлох.	ТУ-с Чулуулгийн физик-механик шинж чанарыг тодорхойлуулахаар анхдагч хүдрээс 44 дээж авч Грийн аксис солюшн ХХК-руу явуулсан.	Дунд	6	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-6	7 2	Уул уурхай, ган үйлдвэрлэлийн хэлтэс	Хуримтлагдсан усыг зайлуулаагүй тохиолдолд хүдэр олборлолтын үйл ажиллагаа, хүдэр боловсруулах процесст доголдол үүсэж уурхайн үйл ажиллагаа зогсох эрсдэлтэй.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Гидрогеологи: Ил уурхайд орж буй шүүрлийн усны хэмжээг тодорхойлох, хуримтлагдсан усыг зайлуулах арга хэмжээ авах, ил уурхайгаас чийгшил багатай төмрийн хүдрийг олборлох, баяжуулах үйлдвэрийг тэжээх.	ТУ хуримтлагдсан усыг цаг тухай бүрт соруулж байгаа. 2-р улиралд олборлосон хүдрийн чийг 3% байхаар төлөвлөснөөс 2.5%-н гүйцэтгэлтэй ажилласан.	Бага	2	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-7	7 3	Уул уурхай, ган үйлдвэрлэлийн хэлтэс	Төрийн эрх бүхий байгууллагад хүргүүлдэг төлөвлөгөө, тайлангийн гүйцэтгэлийг хангалтгүй болох. Байгууллагын нэр хүнд сөргөөр нөлөөлөх нөхцөл бүрдэх.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Уурхайн тусгай зөвшөөрлийн төлбөр цаг хугацаанд нь төлүүлэх. Төрийн эрх бүхий байгууллагад хүргүүлдэг төлөвлөгөө, тайлангийн гүйцэтгэлийг хангуулах, хяналт тавих.	Уурхайн тусгай зөвшөөрлийн төлбөр цаг хугацаанд нь төлсөн. Төрийн эрх бүхий байгууллагад хүргүүлдэг төлөвлөгөөг батлуулахад хяналт тавин ханган ажилласан, тайлангийн гүйцэтгэлийг хангуулахад хяналт тавин ажиллаж байна.	Бага	4	↔
Үйлдвэрлэл,	ҮТГ-8	7 4	Уул уурхай,	Төлөвлөгөө болон гарцийн алдагдлыг	Үйл ажилла	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж	Эрсдэл ийг	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлыг хангах,	I улирлаар биелэсэн.	Бага	4	↓

технол огийн газар			ган үйлдвэр лэлийн хэлтэс	хянаагүйгээс хагас жил болон жилийн зорилтот түвшин биелэхгүй байх эрсдэлтэй	гааны эрсдэл			болохуйц эрсдэл	бууруу лах	Чанарын шаардлага хангасан түүхий эд материал, сэлбэг нийлүүлэх				
Үйлдвэрлэл, технол огийн газар	ҮТГ-9	7 5	Уул уурхай, ган үйлдвэр лэлийн хэлтэс	Хүдрийн агуулга, гарц буурсанаар бүтээл алдагдах. Хөрс хуулалтын коэффициент алдагдсанаар олборлолтын үйл ажиллагаа доголдох. Бүтээмжийн зөрүүтэй холбоотой дүн шинжилгээний үр дүнд төлөвлөгөөнөөс гажих эрсдэл үүсэж болзошгүй бөгөөд энэ нь олборлолт, үйлдвэрлэлийн үр ашгийн бууралт, алдагдалд хүргэх эрсдэлтэй.	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Хүдрийн агуулга, гарц, хөрс хуулалтын коэффициент болон бүтээмжийн зөрүүнд дүн шинжилгээ хийж, I-р хагас жилийн гүйцэтгэлтэй болон дунд хугацааны төлөвлөгөөтэй харьцуулан үнэлнэ. Үүнээс гарсан үр дүнгээр олборлолт, хөрс хуулалт, бүтээмжийн төлөвлөгөөг шинэчилж, сайжруулах санал боловсруулна.	II улирлаар Төмөртэй уурхай болон Төмөртолгой уурхайн хүдрийн агуулга, гарц, хөрс хуулалтын коэффициент болон бүтээмжийн зөрүүгүй ажилласан байна.	Бага	4	↓
Үйлдвэрлэл, технол огийн газар	ҮТГ-10	7 6	Техник засвар механик ийн хэлтэс	Засварын төлөвлөгөөнд тусгагдаагүй гэнэтийн эвдрэл гарах, үйлдвэрлэл зогсох	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Ажилтнуудад сургалт явуулах, сахилга хариуцлагыг дээшлүүлэх, технологийн горимыг чанд мөрдүүлэх, онцгой нөхцөлд хэрэгжүүлэх арга хэмжээний журам боловсруулж мөрдүүлэх	A/371 тушаалаар ДТҮ-ЖУ/26-07-01-048 "Техник тоног төхөөрөмжийн ашиглалт, үзлэг, засвар үйлчилгээний журам"-ыг /ДТҮ-ЖУ/26-07-01-322, ДТҮ-А3/26-07-01- 321 уул уурхайн болон гангийн үйлдвэрийн техник тоног төхөөрөмжийн ашиглалт, үзлэг, засвар үйлчилгээний ерөнхий заавруудыг батлуулан 8 нэгжийн 104 ИТА нарт танилцуулах сургалтыг 6/19-7/23-ны хооронд хийсэн.	Дунд	10	↓
Үйлдвэрлэл, технол огийн газар	ҮТГ-11	7 7	Техник засвар механик ийн хэлтэс	Тоног төхөөрөмжийн техникийн бэлэн байдал засвар хугацаандаа хийгдээгүйгээс үүдэж алдагдах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Төрийн болон орон нутгийн өмчөөр бараа, ажил үйлчилгээ худалдан авах тухай хуулийн дагуу сэлбэг материал авах үйл явцад захиалагчаас үл хамаарах хүчин зүйлээс хугацаандаа худалдан авалт хийгдэхгүй байх магадлалтай тул ач холбогдол хэрэгцээ шаардлагыг зөв эрэмбэлж хугацаа алдахгүй ажиллах	2026 оны 2-р улиралд АТА албанд нийт 2312 засвар төлөвлөсөн бөгөөд гүйцэтгэл нь 75%, Цахилгааны албанд 936 засварын ажил төвлөснөөс гүйцэтгэл 98% байгаа нь өмнөх оны мөн үетэй харьцуулахад гүйцэтгэл өссөн дүнтэй байна. Үр дүн 1-р улиралтай харьцуулахад гэнэтийн эвдрэлээс шалтгаалсан зогсолтын хугацаа 124 цагаар буурсан.	Дунд	6	↓
Үйлдвэрлэл, технол огийн газар	ҮТГ-12	7 8	Техник засвар механик ийн хэлтэс	Хөрөнгө оруулалтын худалдан авах ажиллагаа саатах, амжилтгүй болох, зогсох	Санхүү гийн эрсдэл	Дунд	6	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Төрийн болон орон нутгийн өмчөөр бараа, ажил үйлчилгээ худалдан авах тухай хуулийн дагуу хөрөнгө оруулалтын авах үйл явцад захиалагчаас үл хамаарах хүчин зүйлээс хугацаандаа худалдан авалт хийгдэхгүй байх магадлалтай тул ач холбогдол хэрэгцээ шаардлагыг зөв эрэмбэлж хугацаа алдахгүй техникийн тодорхойлолтыг боловсруулж тендер зарлуулж ажиллах	2026 оны 2-р улиралд АТА албанд нийт 2312 засвар төлөвлөсөн бөгөөд гүйцэтгэл нь 75%, Цахилгааны албанд 936 засварын ажил төвлөснөөс гүйцэтгэл 98% байгаа нь өмнөх оны мөн үетэй харьцуулахад гүйцэтгэл өссөн дүнтэй байна. Үр дүн 1-р улиралтай харьцуулахад гэнэтийн эвдрэлээс шалтгаалсан зогсолтын хугацаа 124 цагаар буурсан.	Бага	5	↓

Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-13	79	Техник засвар механикийн хэлтэс	Цахилгаан эрчим хүчний хязгаарлалтад орох, улмаар үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаа доголдох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	16	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг хүлээн зөвшөөрөх	Төрийн захиргааны төв байгууллагын дэмжлэг авах, хязгаарлалтанд орохгүй байх хүсэлт өгөх	2026 оны 2-р улиралд компанийн төлөвлөгөөт үйл ажиллагааг цахилгаан эрчим хүчээр хангахаар МУЛсын нэгдсэн Эрчим хүчний системийн гормын төлөвлөлтөнд нийцүүлсэн 3 багц арга хэмжээг хэрэгжүүлэв. 1. Цахилгаан эрчим хүчээр хангах гэрээтэй "Дархан Сэлэнгийн Цахилгаан Түгээх Сүлжээ" ХК-ны мэргэжлийн албадуудтай зохицуулалтаар ажиллан хаврын улирлын хүчдлийн савлалт, хамгаалалтын тасралт, сэлгэн залгалтанд тухай бүрт нь шуурхай ажил үйлчилгээний техникийн арга хэмжээг хэрэгжүүлсэнээр компанийн хэрэглэгчидийн цахилгааны ашиглалтыг хангаж ажиллав. 2. ДДЦС, ДЦС-3, ДЦС-4 эрчим хүчний үүсгэвэрүүдийн төлөвлөгөөт засварын "0" зогсолтын үеийн Монгол улсын нэгдсэн Эрчим хүчний системийн чадлын дутагдалд хэрэглэгчидийг ЦЭХүчээр зохицуулалттай хангах ачааллын горим ажиллагааг үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөнд тусган тооцуулснаар төлөвлөгөөт ЦЭХүчээр хангав. 3. Сар бүрийн үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөгөөр цахилгаан ачааллаа тооцож ЦЭХүчээр хангуулах захиалгийг "Дичпечерийн Үндэсний Төв" ТӨХХК-ны "Горим Төлөвлөлтийн Алба"-нд хүргүүлж цахилгаан ачаалалдаа зохицуулалт хийлгэснээр сар бүрийн үйлдвэрлэлийг төлөвлөгөөт ЦЭХүчээр хангаж ажиллав.	Бага	5	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-14	80	Техник засвар механикийн хэлтэс	Засварын төрөл өөрчлөгдөх, хугацаандаа хийгдэхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Урьдчилан сэргийлэх үзлэгийн давтамжийг ойртуулах, засварын ажлыг чанартай гүйцэтгэх, төлөвлөлтийг оновчтой хийх	Засварын гүйцэтгэл хангалтгүй байгаа ажлуудыг хугацааны хувьд шилжүүлэх зохион байгуулалтыг хийн ажиллаж байна. Гүйцэтгэл 2026 оны нийт дүнгээр нэгтгэж гарна.	Дунд	7	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-15	81	Техник засвар механикийн хэлтэс	Засварын төлөвлөгөөнд тусгагдаагүй гэнэтийн эвдрэл саатал гарч, уул, баяжуулах, ачилтын төлөвлөгөө тасалдах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Урьдчилан сэргийлэх үзлэгийн давтамжийг ойртуулах, засварын ажлыг чанартай гүйцэтгэх, төлөвлөлтийг оновчтой хийх	ТЗМХ-ийн зүгээс 2026 оны өртөг бууруулах төлөвлөгөөнд техникийн бүрэн үзлэгийг хийж үзлэгээр илэрсэн эвдрэл гэмтлийг шаардлагатай тохиолдолд шууд засварлах, хойшлуулах боломжтой ажлыг төлөвлөгөөт зогсолттой үед засварлантөлөвлөгөөт бус гэнэтийн эвдрэл гэмтлийг бууруулах зорилтыг тавьсан. Ингэснээр төлөвлөгөөт бус засварын цагийг 25%-иар бууруулах боломжтой. Одоогоор хөдөлгөөнт машин механизм, техник тоног төхөөрөмж, баяжуулахын тоног төхөөрөмжид үйлдвэрлэлийг зогсоох хэмжээний төлөвлөгөөт бус засвар гараагүй байна.	Бага	5	↔

Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-16	8 2	Техник засвар механикийн хэлтэс	Төлөвлөгөөнд ороогүй гэнэтийн эвдрэл гарах, сэлбэг бараа материал хангах нийлүүлэлт хугацаандаа хийгдэхгүй үйлдвэр зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Урьдчилан сэргийлэх үзлэгийн давтамжийг ойртуулах, засварын ажлыг чанартай гүйцэтгэх, төлөвлөлтийг оновчтой хийх	2-р улиралд засварт хэрэглэгдэх сэлбэг материалыг харгалзан засварын ажлыг төлөвлөж эрсдэлтэй цэгийг тодорхойлон ажилласны дүнд Гангийн үйлдвэрлэлийг зогсоосон саатал гаргалгүй ажилласан. Мөн уул болон баяжуулах үйлдвэрлэлийг зогсоосон саатал гараагүй.	Дунд	6	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-17	8 3	Техник засвар механикийн хэлтэс	№11 краны ажиллагаа зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	2026 оны бизнес төлөвлөгөөний хөрөнгө оруулалтанд тусгах, 1-р улиралд багтааж зарлуулах	Тендер шалгаруулалт хуулийн дагуу явагдаж, 2026-07-07-нд мэдэгдэл нийтлэгдсэн, гэрээ байгуулах хуулийн хугацааг хүлээж байна.	Дунд	10	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-18	8 4	Техник засвар механикийн хэлтэс	Станцыг товлосон хугацаандаа хөрөнгө оруулалтаар авч чадахгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг хүлээн зөвшөөрөх	Хүчилтөрөгч станцын сонголтын судалгааг сайтар хийх, техникийн тодорхойлолтыг оновчтой боловсруулах, төлөвлөлтийг зөв хийх	Тендер зарласан, оролцогчгүй үр дүн 2026-07-20-нд нийтлэгдсэн. Одоо ажиллаж байгаа PSA станцын засвар үйлчилгээний давтамжийг нэмэгдүүлэн үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааг тасалдуулахгүй чиглэлээр ажиллаж байна. Урсгал засварт хэрэглэгдэх сэлбэгийн худалдан авалтын тендер шалгаруулалт амжилттай болсон.	Дунд	10	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-19	8 5	Техник засвар механикийн хэлтэс	Инженерийн тооцоо судалгааны үр дүн сөрөг гарч туршилт амжилтгүй болох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Тооцоо судалгааг нарийн шалгаж магадлах, ШУТИС-н багш нараас зөвлөгөө авах	Тооцоо судалгаанд ашиглагдах зургийн программын сургалтанд инженерүүдийг хамруулахаар, ажлын даалгавар боловсруулсан.	Дунд	8	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-20	8 6	Техник засвар механикийн хэлтэс	Хөрөнгө оруулалтын худалдан авах ажиллагаа саатах, амжилтгүй болох, зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Хөрөнгө оруулалтаар авах тоноглолын судалгааг сайтар хийх, техникийн тодорхойлолтыг оновчтой боловсруулах, төлөвлөлтийг зөв хийх	ТЗМХ-ээс хариуцан боловсруулсан ажлын даалгавар, техникийн тодорхойлолтуудад үнэлгээний хороо, дотоод хяналтын хэлтсийн зөвлөмжийг цаг тухайд нь тусгаж ажиллаж байна.	Дунд	6	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-21	8 7	Техник засвар механикийн хэлтэс	Сэлбэг материалын үнэ өсөх, гэнэтийн эвдрэл гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг хүлээн зөвшөөрөх	Төлөвлөгөөт бус зогсолтын цагийг бууруулах, чанартай сэлбэг материал сонгож хэрэглэх, засварын гүйцэтгэлтийн чанарыг үнэлэх	Дэлхийн зах зээл дээр түлш шатахууны үнэ өссөнтэй холбоотой Монгол улсад импортоор орж ирэх түлш шатахууны үнэ өсөж Бизнес төлөвлөгөөнд зайлшгүй санхүүгийн тооцоолол, тохируулга хийх шаардлага үүссэн ба ЭЗТШХ шаардлагатай зохион байгуулалтыг хийж хамтран ажилласан.	Дунд	6	↔

Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-22	88	Техник засвар механикийн хэлтэс	Өндөр ур чадвар бүхий мэргэжлийн ажилтан өөр байгууллагад шилжих, хүрэлцэхүйц чадамжтай ажилтангүй болох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Ажилтнуудыг ур чадвар эзэмшүүлэх сургалтыг ажил олгогч хариуцан хийх, түвшинг зөв тодорхойлох, үнэлэмжийг боловсронгуй болгох	ТУ, ТТУ, АТА, ЦА-ны ажилчдыг мэргэжлийн сургалтуудад хамруулах ажлыг үе шаттай зохион байгуулж байна. Үүнд 1-р сард БНХАУ-д Sanme баяжуулах үйлдэр, Weichai автосамосвалын үйлдвэр, 3-р сарын 25-нд "Барловорлд Монголиа" ХХК-ийн "Mining forum"-д, 4-р сарын 15-нд "Mining Expo" болон "АОДЭ" ХХК-д, 4-р сарын 21-нд "SLS Bearings Mongolia" ХХК холхивчний хэрэглээ, 5-р сарын 12-нд АЗ-н чадамжуулах сургалт, 6-р сарын 02-нд "Эрдэнэс механик сервис" ХХК чигжээсний хэрэглээ, 7-р сарын 06-08-нд "Камминс Монголиа инвестмент" ХХК хөдөлгүүрийн оношилгоо, засвар үйлчилгээ, 7-р сарын 03-нд "АОДЭ" ХХК цахилгаан автоагчийн ашиглалтын талаар нийт 5 сургалт, албан томилолтын үйл ажиллагааны зохион байгуулалтыг хийж ажилласан. Одоогоор нарийн мэргэжлийн, түлхүүр ажлын байрны ажилтнуудаас ажлаас гарах, шилжих хүсэлт 2-р улирлын байдлаар гараагүй ба компанийн үйлдвэрлэлтийн үйл ажиллагаа тогтвортой, цалин урамшуулал нэмэгдэж сайжирсан нь ажилчдад зохих хэмжээгээр нөлөөлж байна.	Дунд	9	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-23	89	Техник засвар механикийн хэлтэс	Түлш, хий, гидро системийн том гэмтэл гарч, ТББК буурах, улмаар төлөвлөгөө тасалдах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Ажилтнуудыг ур чадвар эзэмшүүлэх сургалтыг ажил олгогч хариуцан хийх, түвшинг зөв тодорхойлох, үнэлэмжийг боловсронгуй болгох	Төмөртэй уурхайн WeiChai автосамосвалын хөдөлгүүр болон баяжуулах үйлдвэрийн бэлэн байдлыг сайжруулахтай хоблоотой БНХАУ-д Sanme баяжуулах үйлдэр, Weichai автосамосвалын үйлдвэр, "SLS Bearings Mongolia" ХХК холхивчний хэрэглээ, "Эрдэнэс механик сервис" ХХК чигжээсний хэрэглээ, "Камминс Монголиа инвестмент" ХХК хөдөлгүүрийн оношилгоо, засвар үйлчилгээ, "АОДЭ" ХХК цахилгаан автоагчийн ашиглалтын талаар нийт 5 сургалтын зохион байгуулалтыг хийн ажилласан. Одоогоор ҮТББК алдагдаж үйлдвэрлэлд нөлөөлсөн зүйл гараагүй байна.	Бага	4	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-24	90	Техник засвар механикийн хэлтэс	Стандартын хэрэгжилтийн явцад үл тохирол үүсэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Нэгдсэн менежментийг төлөвлөгөөний дагуу гүйцэтгэлийг хангаж ажиллах	Нэгдсэн менежментийн тогтолцоон, хэрэгжүүлэлтийн ажлууд тогтмол хийгдэж байгаа. 2026 оны 2-р улиралд 3 ИТА давтан сургалтанд хамрагдсан. Хийх ажлын төлөвлөгөөгөөр ажиллаж тайланг хариуцсан нэгжид 07 дугаар сарын 07-нд хүргүүлсэн.	Дунд	10	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-25	91	Техник засвар механикийн хэлтэс	Техникийн шинэчлэл хийгдэхгүй хойшлох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Тоног төхөөрөмжийн ашиглалтын түвшинг шинээр үнэлэх, шинэчлэх шаардлагатай тоноглолын эрэмбийг тогтоох	2026 онд нийт 15 техникийн хөрөнгө хийгдэхээс 14 техникийн төндөр шалгарсан, 6 техник нийлүүлэгдсэн, 3 техникийн гэрээ хийгдсэн, 5 техникийн гэрээ хийгдэж байна	Дунд	10	↓

Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-26	92	Техник засвар механикийн хэлтэс	Бүртгэл эмх цэгцгүй болох, нөөцийг бүрэн ашиглаж чадахгүйд хүрэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Шинэ сэлбэгийн ангилал кодролтонд мэргэжил арга зүйн зөвлөмж өгөх	Худалдан авах ажиллагааны явцад үүсэж буй тодруулга, гомдол, үл тохирлыг шийдвэрлэхэд мэргэжлийн дэмжлэг үзүүлж хамтран ажиллаж байна. Энэ тухай "Техник тоног төхөөрөмжийн ашиглалт, үзлэг, засвар үйлчилгээний журам"-н 8.3.12 заалтад тодорхой тусгаж өгсөн. Мөн сэлбэгийг орлогод авахдаа төрөл, тоноглолын загвараар кодлох ажилд мэргэжлийн дэмжлэг үзүүлж ажиллаж байгаа ба 2026 оны хагас жилийн тооллогын бүрэлдэхүүнд бүх ИТА нар орж ажилласан.	Бага	5	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-27	93	Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын хэлтэс	Ажилтан АА зааварыг мэдэхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1.Улирал бүр НҮД-ЧИХ/Нүдэнд харуулж, чихэнд сонсох/нөлөөллийн аян 3 зохион байгуулна. 2.Өөрсдийн аюулгүй ажиллагаа зааварчилгааг нийт ажилтнууд бүрэн мэдсэн байх. QR ашиглаж сурах	1.«ХЭМАБ-ын сарын аян-2026»-ыг 2026.04.01-04.30-ны хооронд үйлдвэр, уурхайн хэмжээнд зохион байгуулж, хүрээнд нь Safety Reel уралдаан, Kahoot АХА тэмцээн 6 удаа, 190 ажилтан, «Ажлын байранд нийгэм-сэтгэл зүйн эрүүл орчныг бүрдүүлцгээе» эвэнт зохион байгуулж 200 орчим ажилтан хамрагдсан. Мөн I улиралд эхэлсэн «ЗОГС, ЗАЛГА, ЗОРЧ» аяныг үргэлжлүүлэн хэрэгжүүлсэн. 2.«Өдөр бүр-Өөр» safety share аян II улиралд үргэлжилсэн 3.Нийт ажилтны ХАБЭА сургалтыг II улиралд зохион байгуулж 1528 ажилтан хамрагдан цахим шалгалт өгсөн, хангалтгүй үнэлгээ авсан ажилтан гараагүй.	Өндөр	12	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-28	94	Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын хэлтэс	ХЭМАБ үл тохирол гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	Хөдөлмөрийн аюулгүй ажиллагаанд хандах соёл, хандлага сайжирна. Онолоос-Практик ажилтнуудад суралцаж осол, ОТД буурна.	II улиралд эрсдэл бууруулах төлөвлөгөөний 15 ажил нэмж 100%-ийн гүйцэтгэлтэй, 75 ажлын 55 нь бүрэн хийгдсэн; үлдсэн ажлууд 60-80%-ийн явцтай байна. ХЭМАБ-ын сарын аян соёл, хандлагад чиглэсэн ажлууд хийгдсэн.	Өндөр	12	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-29	95	Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын хэлтэс	Эрсдэлийн үнэлгээ хийгдэхгүй байх, осол, ОТД гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Аюулгүй ажиллагаа хариуцагч 100 ажилтан танхимын бус сургалтад хамруулан эрсдэлийн үнэлгээ хийж сурсан байх, ААДШ хийж аюулыг бүрэн тодорхойлж сурах аюул, ослын түвшин 50 хувь бууруулна.	II улиралд ээлжит бус эрсдэлийн үнэлгээг 60 ажилбарт хийж, 15 ажлын байранд эрсдэлийн үнэлгээг шинээр хийж батлуулсан.	Дунд	9	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-30	96	Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын хэлтэс	Хэрэгжилтийн явцад үл тохирол гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	20	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1.ХЭМАБ хангасан апп компанийн хэмжээнд нэвтрүүлэх /Аюул, эрсдэлийг хурдан шуурхай мэдээлнэ, арилгах, хяналтын тогтолцоо бүрдэнэ/	ERP цахим системээр аюул мэдээлэх, барагдуулах тогтолцоо II улиралд хэвшин үргэлжилсэн; өссөн дүнгээр 115 аюулын мэдээлэл ирснээс 97 буюу 84% нь устгагдсан.	Өндөр	18	↔

Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-31	97	Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын хэлтэс	Ажилтан МШӨ өртөх, өвдөх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	200 ажилтныг сувилалд хамруулан, хавах намар витаминжуулна.	Хэвийн бус нөхцөлийн 150 ажилтныг нөхөн сэргээх сувилалд хамруулах тендэрт «ЭМЖХ» ХХК шалгарч, нэг ажилтныг 7 хоног сувилуулах нийт 147,000,000 төгрөгийн гэрээ байгуулсан. 2026.06.04-ний өдрөөс батлагдсан хуваарийн дагуу ажилтнуудыг сувилалд хамруулж эхэлсэн. Мөн ТБЦ-ийн ажилтнуудад витаминжуулалтын нөөцөөс Омега-3, витамин С, А, Е, D3-ийг олгосон.	Дунд	6	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-32	98	Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын хэлтэс	Хэрэгжилтийн явцад үл тохирол гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1.НМТ стандартын сургалт 2 удаа зохион байгуулах. 2.Дотоод аудитораар сургалт зохион байгуулна. 3.ХЭМАББО ЗӨВ 5 дадлыг ажилтнуудад таниулах, мэдүүлэх 4.ХЭМАБ зорилтод үзлэг хийж сайжруулалтын ажил хийнэ. 5.Стандарттай холбоотой тушаал, журмыг ажилтнуудад танилцуулна. 6.НМТ стандартууд уурхай, гангийн үйлдвэрт хэрэгжиж байгаад хяналт тавьж зөвлөмж өгч сайжруулалтын ажил хийгдэнэ.	"НМТ стандартын шаардлагын хүрээнд нийт ажилтны ХАБЭА сургалтыг II улиралд зохион байгуулж 1528 ажилтан хамрагдан цахим шалгалт өгсөн, хангалтгүй үнэлгээ авсан ажилтан гараагүй; сэтгэл ханамжийн судалгаанд 1354 ажилтан хамрагдаж агуулгыг 98.5% нь ойлгомжтой гэж үнэлсэн. MNS ISO 45001:2018 стандартын 7.2, 7.3-ын хүрээнд оосорлогч, дохиочны эрх олгох сургалтад 302 ажилтан (хамрагдалт 94%, шалгалтын дундаж 93.12 оноо), цахилгааны ААД, ТАД эрх олгох сургалтад 87 ажилтан хамрагдсан. НМТ стандартын хэрэгжилтийн сайжруулалтын ажил хийгдэж байна. 2 дугаар улиралд ХЭМАБ зорилтод үзлэг 215 удаа хийгдэж 130 үл тохирол илэрсэн. Илэрсэн үл тохирлыг хариуцсан нэгжийн удирдлагууд мэдээлж үл тохирлыг арилгуулж хяналт тавьж ажилласан.	Дунд	9	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-33	99	Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын хэлтэс	Хог хаягдлаас шалтгаалсан хүрээлэн буй орчны бохирдол үүсэх, торгуулийн арга хэмжээнд орох	Санхүүгийн эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1.Хог хаягдлын менежментийг сайжруулах, дахин боловсруулах, байгальд ээлтэй арга технологийг ашиглах, нэвтрүүлэх чиглэлээр "Өнгө нэм" ТББ-тай хамтран ажиллах, "Өнгө нэмье" төсөл хэрэгжүүлэх. 2.Энгийн болон аюултай хог хаягдлыг байгаль орчинд халгүй технологиор устгах хог шатаах зуух худалдаж авах	Түвшин сайхан ХХК-с хог хаягдлын менежментийн бодлогын бичиг баримт боловсруулах, менежментийн төлөвлөгөөг хамтран боловсруулсан, Химийн хорт болон аюултай бодистой харьцан ажиллагсадын хөдөлмөрийн аюулгүй байдал сэдэвт сургалтыг Очирт сэргээн босголт ХХК тай хамтран зохион байгуулсан.	Дунд	6	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-34	100	Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын хэлтэс	Байгаль орчныг хамгаалах тухай хуулийн хэрэгжилт хангагдахгүй байх, Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний биелэлтийг 90%-иас доош дүгнүүлэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1.Агаарын чанар, ус, хөрсний шинжилгээг мэргэжлийн байгууллагаар тогтмол хийлгэх стандартын хэмжээтэй тулган хяналт тавих. 2.Үйлдвэр уурхайд байгаа нүхэн жорлонг булж байгальд ээлтэй 4 ш Био ОО байршуулах. 3.Оффисын ажилтны байгаль орчинд үзүүлж буй сөрөг нөлөөллийг үнэлж Ногоон оффис хөтөлбөр хэрэгжүүлэх	Үйлдвэр, уурхайн БОМТ-ын дагуу 1,2-р улиралын орчны хяналт шинжилгээг гэрээт байгууллагаар хийлгэсэн зөвхөн 24 цагийн тоос тоосонцрын хэмжилт зөвшөөрөгдөх дээд хэмжээнээс хэтэрсэн бөгөөд зам талбайг услах арга хэмжээг авч ажиллаж байна. Төмөртолгой уурхайд 3 ширхэг БИО ОО бариулж байна. Ногоон оффис хөтөлбөрийн хүрээнд оффист байрлуулах ангилдаг хогийн савны ажлын даалгаврыг боловсруулж байна.	Дунд	6	↔

Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-35	101	Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын хэлтэс	Тэрбум мод хөтөлбөрийн төлөвлөгөө алдах, үүрэг амлалтын хугацаа хоцрох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1.Тэрбум мод хөтөлбөрийг төлөвлөгөөний дагуу хэрэгжүүлэх. 2.Модыг технологийн дагуу хугацаанд нь тарих 3.Бизнес төлөвлөгөөнд эрсдэлийн нөөц нэрээр зардал суулгах	2026 оны Хаврын мод тарих төлөвлөгөөний дагуу 41230 модыг хугацаанд нь бүрэн тарьж, усалгаа арчилгааг хийж байна. Биелэлт 95 хувьтай байна.	Бага	4	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-36	102	Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын хэлтэс	Хэрэгжилтийн явцад үл тохирол гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1. Байгаль орчны менежментийн тогтолцоо ISO14001:2015 стандартыг бүх ажилтанд таниулах сургалт зохион байгуулах. 2. Нэгдсэн менежментийн тогтолцооны дотоод аудитын зөвлөмжийн хэрэгжилтийг хангаж ажиллах	ISO 14001:2015 стандартын баталгаажуулалтын аудитын тайланг нотолгооны хамт гаргасан. БОУАӨЯ-аас зохион байгуулсан Тогтвортой уул уурхайн /TSM/ стандартын танилцуулга сургалтад байгаль орчны инженерүүд хамрагдсан.	Дунд	8	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-37	103	Геологийн алба	Төндөрт оролцогчгүй дахин зарлагдах нөхцөл үүсэх	Стратегийн эрсдэл	Дунд	6	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Хайгуулын төлөвлөсөн ажлуудыг дарааллын дагуу цаг хугацаанд ажлын даалгавар боловсруулж тендер зарлуулж ажиллах	Төмөртэй орд дээр геологи хайгуулын ажлыг гүйцэтгэхэд захиалагчийн өмнөөс хяналт тавих, нөөцийн тайлан боловсруулж ЭБМЗ-р батлуулах болон хайгуулын ажилд ЖОРК-н зөвлөх үйлчилгээ үзүүлэх компани тодорч эхний шатны ажлуудаа гүйцэтгэсэн. Төмөртэй ордын Р1 нөөцийн зэрэгтэй талбайд геофизикийн цахилгаан, соронзон хайгуул хийх компани шалгарч хээрийн ажлаа гүйцэтгэсэн. Тайлан хамгаалж батлуулна. Төмөртэй орд дээр өрөмдлөгийн ажил гүйцэтгэх тендэрт 2 оролцогч орж унасан дахин зарласан. Өрөмдлөг хийх компани шалгараагүй байгаа нь төлөвлөсөн хугацаанаас хоцрох эрсдэл үүсэж байна.	Дунд	9	↑
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-38	104	Геологийн алба	Төндөрт оролцогчгүй дахин зарлагдах нөхцөл үүсэх	Стратегийн эрсдэл	Дунд	6	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Хайгуулын төлөвлөсөн ажлуудыг дарааллын дагуу цаг хугацаанд ажлын даалгавар боловсруулж тендер зарлуулж ажиллах	Төмөртөйлг орд дээр геологийн хайгуулын ажил гүйцэтгэхэд захиалагчийн өмнөөс хяналт тавих, нөөцийн тайлан боловсруулж ЭБМЗ-р батлуулах компани болон өрөмдлөгийн ажил гүйцэтгэх компани шалгарсан. Хайгуулын өрөмдлөгийн төлөвлөгөө боловсруулж батлуулсан. Өрөмдлөгийн ажил 2026 оны 07 дугаар сарын 03-нд эхэлсэн. Төмөртөйлг ордын өрөмдлөгийн ажил нийт 33 цооног 5250т/м өрөмдөхөөр төлөвлөснөөс одоогийн байдлаар 9 цооног 1280т/м өрөмдөж 25%-н гүйцэтгэлтэй байна.	Дунд	9	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-39	105	Авто тээврийн алба	Үйлдвэрлэлийн хэвийн жигд ажиллагаа алдагдаж зогсох эрсдэлтэй	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	2026 оны бизнес төлөвлөгөөнд тусгах, техникийн тодорхойлолт батлуулах, тендер хугацаанд нь зарлуулах, оролцогч шалгарч техник хүлээн авах	Техникийн тодорхойлолт, ажлын даалгаврын боловсруулан баталгаажуулалт 50-42, гүйцэтгэл 84% байна. Нийт 51 худалдан авалт хийхээс 39 худалдан авалтын тендер зарлагдсан, гүйцэтгэл 76%.	Дунд	10	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-40	106	Авто тээврийн алба	Техникийн шинэчлэл хийгдэхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	2026 оны бизнес төлөвлөгөөнд тусгах худалдан авалтын төлөвлөгөө батлагдахаас өмнө техникийн тодорхойлолт батлуулсан байх. Худалдан	2026 онд хөрөнгө оруулалтаар нийт 5 техникийн шинэчлэлт хийх ба тендер шалгаруулалт хийгдсэн, 4 техникийн нийлүүлэлт хийгдсэн, 1 техникийн нийлүүлэлт хүлээж байна.	Бага	2	↓

										авалтын систмед нийтлэгдэхэд худалдан авалтын тендер яаралтай зарлуулах.				
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-41	107	Авто тээврийн алба	Техник, машин механизмын засварын ажил удаашрах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	2026 оны бизнес төлөвлөгөөнд тусгах, техникийн тодорхойлолт батлуулах, тендер хугацаанд нь зарлуулах, оролцогч шалгарч багаж тоног төхөөрөмж хүлээн авах	ШХА-р засварт ашиглах шинэ багаж хэрэгслийн 5 худалдан авалтаас 4 нь нийлүүлэгдсэн, 1 худалдан авалт хийгдээгүй байна.	Бага	2	↓
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-42	108	Цахилгааны алба	Төслийн зураг төсөл, тооцооны алдаа гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	2	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Гүйцэтгэгч байгууллагаар заавал туршлагатай байгууллага сонгох	Төмөртэй дэд станцын барилгын шинээр барих барилгын ажлын зураг төсөв боловсруулах тендер зарлагдсан	Бага	2	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-43	109	Цахилгааны алба	Барилгын ажил удаашрах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсхийх, арилгах	Ажил гүйцэтгэх хугацааг сайтар тооцож төлөвлөх	Төмөртэй дэд станцын барилга шинээр барих барилгын ажлын зураг төсөв боловсруулах тендер зарлагдсан, барилга барих тендерийг 4-р улиралд зарлана	Бага	5	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-44	110	Цахилгааны алба	Барилга баригдахгүй байх	Санхүүгийн эрсдэл	Дунд	8	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Тендерийн тодорхойлолтыг нарийвчлалтай сайтар боловсруулах	Төмөртэй дэд станцын барилга шинээр барих барилгын ажлын зураг төсөв боловсруулах тендер зарлагдсан, барилга барих тендерийг 4-р улиралд зарлана	Дунд	8	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-45	111	Цахилгааны алба	Худалдан авалт удаашрах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Худалдан авалтын төлөвлөгөө батлагдахаас өмнө техникийн тодорхойлолт батлуулсан байх. Худалдан авалтын систмед нийтлэгдэхэд худалдан авалтын тендер яаралтай зарлуулах.	ЦА-ны 2026 онд нийт 48 худалдан авалт хийхээс 36 худалдан авалтыг зарлуулсан 75%, 17 худалдан авалт шалгарсан 47%.	Бага	4	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-46	112	Цахилгааны алба	Тоног төхөөрөмж суурилалтын үед таарахгүй байх, хэмжээс болон үзүүлэлт зөрөх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсхийх, арилгах	Техникийн тодорхойлолтыг нарийвчлалтай сайтар боловсруулах	Техникийн тодорхойлолт, ажлын даалгавар боловсруулалтад нарийн хэмжээст үзүүлэлт болон техникийн шаардлага зэргийг одоогийн үзүүлэлт, хэмжээсээр тусган батлуулж, нийлүүлэлтийн үед батлагдсан үзүүлэлт хэмжээгээр хүлээн авч байна.	Бага	3	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-47	113	Цахилгааны алба	Суурилуулалтын дараа гэмтэл гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Тоног төхөөрөмжийг шалгах болон захиалга хийхдээ туршилтын хуудас шаардах мөн суурилуулалтын үеийн гарын авлагатай захиалах	Техникийн тодорхойлолт, ажлын даалгавар боловсруулалтын чанарт анхаарч ажиллаж байгаа ба сэлбэг хүлээн авахад үзүүлэлт хэмжээсийг тулган хүлээн авч байгаа, одоогоор үл тохирол илрээгүй болно	Бага	4	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-48	114	Цахилгааны алба	Гангийн үйлдвэрийн тусгай хийцийн бус Хятад тоноглол нийлүүлэгдэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Техникийн шийдэл, тоноглолын техникийн үзүүлэлтийг нарийн зөв тодорхойлж ХА-д хүлээлгэн өгөх	Техникийн үзүүлэлтийг бууруулахгүй шаардлага хангасан тоног төхөөрөмж авч ашиглах талаар техникийн даалгаврын боловсруулалтыг сайжруулан ажиллаж байна.	Бага	5	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-49	115	Цахилгааны алба	Худалдан авалт хийгдэхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Худалдан авалтын төлөвлөгөө батлагдахаас өмнө техникийн тодорхойлолт батлуулсан байх. Худалдан авалтын систмед нийтлэгдэхэд худалдан авалтын тендер яаралтай зарлуулах.	Нийт 61 техникийн тодорхойлолт батлуулахаас 9 техникийн тодорхойлолт дутуу ба 7-р сард багтаан дуусгахаар ажиллаж байна. Мөн зарлагдсан нийт тендерийн 11% буюу 4 тендер 3-аас дээш удаа зарлагдсан, оролцогчгүй байгаа бөгөөд техникийн тодорхойлолтонд өөрчлөлт оруулан дахин зарлуулахаар ажиллаж байна	Бага	3	↓

Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-50	1 1 6	Цахилгааны алба	Тасралтын захиалга төлөвлөсөн хугацаанд хийгдэхгүй ажил хойшлох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	8	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Дамжуулах, түгээх сүлжээнд хүрмийн дагуу захиалгыг өгөх. Гүйцэтгэгч байгуулалтын ажлын төлөвлөгөөний дагуу тасралтын хугацааг тодорхойлох. ЭХС-ийн төлөвлөгөөт засварын ажилтай хамтруулж уялдуулах.	Төлөвлөсөн засварын ажлуудыг хугацаандаа гүйцэтгэх талаар ажлын даалгаварууд боловсруулан батлуулсан. ЭХС-ийн байгууллагуудтай төлөвлөгөөт ажлын талаар тогтмол харилцан ажиллаж байна.	Дунд	6	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-51	1 1 7	Цахилгааны алба	Угсралтын алдаа гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсхийх, арилгах	Захиалагчийн хяналтыг тогтмол хийх. Ажлын туршилттай байгууллага сонгох. ЦБАУМААД-ийн шаардлага, ЭХТБТАД-ийн дагуу шаардлага хангасан материалаар ажлыг гүйцэтгүүлэх	Бусдаар гүйцэтгүүлэх ажилд нийлүүлэгдэх материалын чанар, ажлын гүйцэтгэлд хяналтыг тогтмол хийж ажиллана	Дунд	8	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-52	1 1 8	Цахилгааны алба	Тулгуур солих угсрах ажил хийгдэхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Цаг агаарын таатай үеийг сонгож ажлыг гүйцэтгүүлэх. Ажлын даалгаварын шаардлагад гүйцэтгэгчийн тохирох зөвшөөрлийн ангилал заах. ХА-н тусгай нөхцлийн хүнд шаардлага тавихгүй байх	Туулгуур солих угсрах ажлын тендер 5/21, 6/18, 7/08-нд нийт 3 удаа зарлагдсан оролцогчгүй байгаа. Ажлын даалгаврыг шаардлагыг дахин хяналт хийхээр ажиллаж байна.	Дунд	10	↑
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-53	1 1 9	Цахилгааны алба	Шаардлага хангахгүй тоноглол нийлүүлэгдэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	1	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Тоноглолын судалгааг олон үйлдвэрлэгчээс судалж чанарын болон ашиглалтын шаардлага хангах тоноглол сонгох. Техникийн тодорхойлолтын үзүүлэлт, хүчин чадлыг тохируулан чанартай боловсруулах. Үнэлгээний хороонд цахилгааны мэргэжлийн ИТА-ыг гишүүнээр хамруулна.	Техникийн үзүүлэлтийг бууруулахгүй шаардлага хангасан тоног төхөөрмж авч ашиглах талаар техникийн даалгаварын боловсруулалтыг сайжруулан ажиллаж байна.	Бага	1	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-54	1 2 0	Цахилгааны алба	Суурилуулалтын дараа гэмтэл гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсхийх, арилгах	Ашиглагдаж байгаа тоноглолын одоогийн үзүүлэлтээс буурахгүй үзүүлэлттэй тоноглол сонгох. Хүлээн авах үед өндөржүүлсэн хүчдэлийн туршилтыг эрх бүхий байгууллагаар гүйцэтгүүлэх. Үйлдвэрлэгчийн туршилтын протокол актаар 2-3 төрлийн хэмжилт, туршилт хийлгэж актаар баталгаажуулж хүлээн авах. Угсралтын үед ажилтнуудын ур чадвар, туршлагаас хамаарсан алдааг гаргахгүй ашиглалтын болон угсралтын нарийвчилсан зааварын дагуу гүйцэтгэх.	Техникийн үзүүлэлтийн шаадлагад нийцсэн бараа материал ашиглан засварын ажлын өндөр хяналттай гүйцэтгэлд анхаарч ажиллаж байна. Сар бүрийн төлөвлөгөөнд нарийвчлан тусгаж, засварын ажлыг чанартай гүйцэтгэж байгаа ба суурилуулалтын дараа гэмтэл гарсан тохиолдол гараагүй.	Дунд	10	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-55	1 2 1	Цахилгааны алба	Тоног төхөөрөмжийн ажиллагааны нарийвчлал зөрөх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	5	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсхийх, арилгах	Урьдчилан техникийн тодорхойлолт хяналт тавьж нийлүүлэлт хийгдэх үед сайтар шалгаж хүлээж авах	Сэлбэг материалыг баталгаат хугацаанд ашиглалтад оруулж ажиллаж байна. Одоогоор хүндрэл гараагүй байна.	Бага	5	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-56	1 2 2	Цахилгааны алба	Худалдан авалт хийгдэхгүй байх	Санхүүгийн эрсдэл	Бага	3	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Худалдан авалтын төлөвлөгөө батлагдахаас өмнө техникийн тодорхойлолт батлуулсан байх. Худалдан авалтын системд нийтлэгдэхэд худалдан авалтын тендер яаралтай зарлуулах.	2-р улиралын худалдан авалтын төлөвлөгөөний дагуу 18 техникийн тодорхойлолт батлуулж бэлэн болгохоос 14 техникийн тодорхойлолт батлуулж ХА-т хүргүүлсэн.	Бага	3	↔

Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-57	1 2 3	Цахилгааны алба	Шаардлага хангахгүй тоноглол нийлүүлэгдэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Тоноглолын судалгааг олон үйлдвэрлэгчээс судалж чанарын болон ашиглалтын шаардлага хангах тоноглол сонгох. Техникийн тодорхойлолтын үзүүлэлт, хүчин чадлыг тохируулан чанартай боловсруулах. Үнэлгээний хороонд цахилгааны мэргэжлийн ИТА-ыг гишүүнээр хамруулна.	Техникийн үзүүлэлтийг бууруулахгүй шаардлага хангасан тоног төхөөрмж авч ашиглах талаар техникийн даалгаварын боловсруулалтыг сайжруулан ажиллаж байна.	Бага	4	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-58	1 2 4	Цахилгааны алба	Суурилуулалтын дараа гэмтэл гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	2	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсхийх, арилгах	Ашиглагдаж байгаа тоноглолын одоогийн үзүүлэлтээс буурахгүй үзүүлэлттэй тоноглол сонгох. Хүлээн авах үед өндөржүүлсэн хүчдэлийн туршилтыг эрх бүхий байгууллагаар гүйцэтгүүлэх. Үйлдвэрлэгчийн туршилтын протокол актаар 2-3 төрлийн хэмжилт, туршилт хийлгэж актаар баталгаажуулж хүлээн авах. Угсралтын үед ажилтнуудын ур чадвар, туршлагаас хамаарсан алдааг гаргахгүй ашиглалтын болон угсралтын нарийвчилсан зааварын дагуу гүйцэтгэх.	Техникийн үзүүлэлтийн шаадлагад нийцсэн бараа материал ашиглан засварын ажлын өндөр хяналттай гүйцэтгэлд анхаарч ажиллаж байна.	Бага	2	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-59	1 2 5	Цахилгааны алба	Худалдан авалт хийгдэхгүй байх	Санхүүгийн эрсдэл	Бага	3	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Худалдан авалтын төлөвлөгөө батлагдахаас өмнө техникийн тодорхойлолт батлуулсан байх. Худалдан авалтын системд нийтлэгдэхэд худалдан авалтын тендер яаралтай зарлуулах.	2-р улиралын худалдан авалтын төлөвлөгөөний дагуу 18 техникийн тодорхойлолт батлуулж бэлэн болгохоос 14 техникийн тодорхойлолт батлуулж ХА-т хүргүүлсэн.	Бага	3	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-60	1 2 6	Цахилгааны алба	Тоног төхөөрөмжийн эвдрэл, гэмтэл	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсхийх, арилгах	Тоног төхөөрөмжийн угсралт суурилуулалтыг чанартай хийх, үйлдвэрлэгчээс суурилуулалтын заавар авах	Шинэ тоноглолын зөв ашиглалтад анхаарч, байнгын хяналт тавиж, технологийн ажилтнуудад анхааруулга өгч ажиллаж байна	Бага	4	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-61	1 2 7	Цахилгааны алба	Бэлдэц үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаа зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Нийлүүлэгдэж байгаа сэлбэг материалын техникийн тодорхойлолттой таарч байга эсэхийг сайтар нягтлах	ЦНЗ-ны таслуурын суурилуулж ашиглалтад оруулж бэлэн болгосон	Дунд	6	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-62	1 2 8	Цахилгааны алба	Худалдан авалт удааширч засварын ажил хийгдэхгүй байх	Санхүүгийн эрсдэл	Дунд	6	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Худалдан авалтын төлөвлөгөө батлагдахаас өмнө техникийн тодорхойлолт батлуулсан байх. Худалдан авалтын системд нийтлэгдэхэд худалдан авалтын тендер яаралтай зарлуулах.	2-р улиралын худалдан авалтын төлөвлөгөөний дагуу 18 техникийн тодорхойлолт батлуулж бэлэн болгохоос 14 техникийн тодорхойлолт батлуулж ХА-т хүргүүлсэн.	Дунд	6	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-63	1 2 9	Цахилгааны алба	Угсралтын үед өндрөөс унах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Хамгаалах хэрэгсэл болон тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлыг ажил эхлэхээс өмнө сайтар шалгаж бүрэн бүтэн тоноглол хамгаалах хэрэгсэлтэй ажиллах	2-р улиралд 4 цахилгаан тоноглолд эд анги шинээр солих ажил хийгдсэний дагуу эрсдлийн үнэлгээ хийж, ЭБДЗ өгөв	Дунд	9	↔
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-64	1 3 0	Цахилгааны алба	Үйл ажиллагааны доголдол үүсэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	3	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсхийх,	Программ хангамж, тоног төхөөрөмжийн хоорондын уялдаа холбоог үйлдвэрлэгчээс зөвлөмж авах	Төлөвлөгөөт засварын ажлыг оновчлох, гүйцэтгэлийн чанарт анхаарч, засварын ажлыг төлөвлөсөн хугацаандаа хэрэгжүүлж байна.	Бага	3	↔

									арилгах						
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-65	131	Цахилгааны алба	Сэлбэг материалын буруу тооцоо	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	3	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	Цахилгаан тоног төхөөрөмжийн холболт, суурилуулалт ажиллагааг нарийн тооцох	Техникийн тодорхойлолт, ажлын даалгавар боловсруулалтын чанарт анхаарч ажиллаж байгаа ба сэлбэг хүлээн авахад үзүүлэлт хэмжээсийг тулган хүлээн авч байна.	Бага	3	↔	
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-66	132	Цахилгааны алба	Тохируулгын явцад алдаа гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Тоног төхөөрөмжийн судалгааг нарийвчлан гаргаж үйлдвэрлэгчээс угсралтын заавар авах	Цахилгаан тоноглол шинээр солиж угсралт хийгдсэний дараа үе шат дамжсан хэмжилт, туршилт хийж ажиллаж байгаа тул угсралтын дараах эвдрэл гэмтэл гараагүй	Дунд	6	↔	
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-67	133	Цахилгааны алба	Захиалсан сэлбэг материал техникийн үзүүлэлтээр тохирохгүй	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Техникийн шийдэл, тоноглолын техникийн үзүүлэлтийг нарийн зөв тодорхойлж ХА-д хүлээлгэн өгөх	Тендерт шалгарсан байгууллага, ААН-үүдийн нийлүүлсэн бараанд техникийн үзүүлэлтээр санал болгосон бараа үзүүлэлтийн шаардлагад нийцээгүй тохиолдолд буцаах арга хэмжээ авсан	Дунд	8	↓	
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-68	134	Цахилгааны алба	Нийлүүлэлт саатах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Нийлүүлэгч байгууллагад албан бичгээр яаралтай мэдэгдэх	Техникийн тодорхойлолт боловсруулалтад нийлүүлэлтийн хуваарийг тодорхой заасаны дагуу гэрээний хугацааг хэрэгжүүлэх ажилд ХуАХ-тэй хамтран ажиллаж байна.	Дунд	6	↔	
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-69	135	Цахилгааны алба	Чанарын шаардлага хангахгүй сэлбэг ирэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	1	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Нийлүүлэгдэж байгаа сэлбэг материалын техникийн тодорхойлолттой таарч байгаа эсэхийг сайтар нягтлах	Техникийн тодорхойлолт, ажлын даалгавар боловсруулалтын чанарт анхаарч ажиллаж байгаа ба сэлбэг хүлээн авахад үзүүлэлт хэмжээсийг тулган хүлээн авч байна. Техникийн үзүүлэлтийн шаардлага хангаагүй нийлүүлэлтийн 1 тохиолдолыг буцаасан.	Бага	1	↔	
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-70	136	Диспетчер хяналтын хэлтэс	Холбогдох мэдээ, мэдээллийг цаг алдаж мэдээлэх, удирдлагыг буруу мэдээллээр хангасны улмаас буруу шийдвэр гаргуулах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Мэдээ, мэдээллийг хүлээн авах, хянах, мэдээлэх талаар зохицуулалтыг диспетчер хяналтын заавар, журамд тусгах, хэрэгжүүлэх, Мэдээ, мэдээллийн хяналтыг сайжруулах	Үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаа, технологийн болон тоног төхөөрөмжийн гэмтэл саатах болон бусад мэдээ, мэдээлэл диспетчер инженерүүдэд цаг тухайдаа ирэхгүй, албан бус шугамаар мэдээлэл түгээх зэрэг асуудал гарч байгаа талаар нэгж хэсгүүдэд анхааруулж, мэдээллийг цаг тухайд нь ДисХХ-т мэдээлэх талаар албан мэдэгдэл хүргүүлж ажиллаж байна. Диспетчер хяналтын хэлтсийн үйл ажиллагааны журам боловсруулан, батлуулахаар ажиллаж байна.	Бага	3	↔	
Үйлдвэрлэл, технологийн газар	ҮТГ-71	137	Диспетчер хяналтын хэлтэс	Онцгой нөхцөл байдлын үед шуурхай удирдлагаар хангахад цаг хугацаа алдах, зохион байгуулалт муу хийх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Диспетчер хяналтын хэлтсийн ажлын цар хүрээг тодорхойлсон заавар, журам боловсруулах, диспетчер инженерүүдийг сургаж, дадлагажуулах	Компанийн 2026 оны бүтэц, зохион байгуулалттай холбогдуулан диспетчер хяналтын хэлтсийн ажлыг чиг үүрэг, цар хүрээг тодорхойлон санал хүргүүлсэн. Хэлтсийн чиг үүргийн саналын дагуу Диспетчер хяналтын хэлтсийн үйл ажиллагааны журам боловсруулан диспетчер инженерүүдэд хүргүүлсэн, батлуулахаар ажиллаж байна. GPS хяналтын системтэй холбоотой сургалтуудыг зохион байгуулсан.	Бага	5	↔	

Гангийн үйлдвэр	ГҮ-1	138	Гангийн үйлдвэр ХАХ, ТМЗХ, ЗҮА	Тоног төхөөрөмжийн гэнэтийн гэмтэл саатал	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1. Засварын сэлбэгийн нөөц бүрдүүлэх 2. Түргэн элэгддэг сэлбэгүүдэд норм тогтоож батлуулах	1. ГҮ-ийн засварын сэлбэгийн нөөц бүрдүүлэх зорилгоор 2026 онд худалдан авах сэлбэгийн техникийн тодорхойлолтыг 100%-тай батлуулж дууссан. худалдан авах ажиллагаа үргэлжилж байна. 2. ГҮ-ийн тоног төхөөрөмжийн түргэн элэгддэг сэлбэг, импортын өндөр өртөгтэй сэлбэгийн нормыг тогтоож ГЗ-ын тушаалаар баталгаажуулсан.	Дунд	8	↓
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-2	139	Гангийн үйлдвэр ХАХ	Гангийн үйлдвэр зогсох, төлөвлөгөөт тоо хэмжээгээр бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх боломжгүй болох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	1. Импортын түүхий эд материалын тендерийг нөөц тооцож 4-5 сарын өмнөөс зарлах 2. Импортын түүхий эд материал, технологийн сэлбэгийн үнийн судалгааг БХ тогтмол хийх 3. Тендерийн үнэлгээний хороо удаа дараа амжилтгүй болсон тендерийн зөвлөмжөө цаг тухайд нь захиалагчид өгөх, дараагийн шатны арга хэмжээ авах, хугацаа алдахгүй байх 4. Агуулахын үлдэгдэлийг 7 хоног тутам шинэчлэн гаргаж холбогдох удирдлагуудад танилцуулах 5. Импортын түүхий эд материал, технологийн сэлбэгийн нийлүүлэгчтэй хийсэн гэрээнд хяналт тавих 6. ХАХ захиалгын биелэлтийг 7 хоног тутам журмын дагуу компанийн хэмжээнд гаргах	1. Импортын түүхий эд материалын нөөцийг 3 сараар бүрдүүлэн ажиллаж байна. 2. Импортын түүхий эд материалын үнийн судалгааг МХ хийлгэсэн. 3. 2026 онд шаардлагатай ТЭМ-ын техникийн тодорхойлолтыг бүрэн дуусгаж тендерүүдийг зарлаад нийлүүлэлт хийгдээд явж байна. Одоогоор FeSi гомдол гарсан. Эрдэнэтээс авахаар яригдаж байна. 4. ТЭМ-ийн агуулахын үлдэгдлийг 7 хоног бүр хянаж байна.	Дунд	7	↓
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-3	140	Гангийн үйлдвэр ХАХ	Түүхий эд материал, технологийн сэдлбэгийн ханган нийлүүлэлт удаашрах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	1. Гэрээний шаардлагыг биелүүлэх талаар нийлүүлэгчид цаг тухайд нь албан бичиг илгээж, гэрээний гүйцэтгэлд тогтмол хяналт тавих /ХАХ/	1. 2026 оны эхний улиралд нийлүүлэгдсэн чанарын шаардлага хангаагүй LMN, fireclay, HB нунтгуудыг 100%, S2 нунтгийг 50 хувь сольж авсан. 2. 2025 оны 12 сард нийлүүлэгдсэн феррохром агуулгадаа хүрээгүй байсныг агуулгын зөрүүг тооцож 7 тн-ыг нөхөж авсан.	Бага	4	↓
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-4	141	Гангийн үйлдвэр ХАХ, ТМЗХ	ЦЭХ тасрах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1. Одоо байгаа генераторын бэлэн байдлыг хангах 2. 2025 оны БТ-д шинээр авахаар төлөвлөсөн генераторын худалдан авалтыг эрчимжүүлэх, 2026 оны хүйтний улиралд ажлын бэлэн байдалд оруулах	1. Одоо байгаа генераторын бэлэн байдлыг ханган ажиллаж байна 2. Шинэ генератор худалдан авахаар гэрээ хийгдсэн, 2026.08 сард нийлүүлэгдэхээр хүлээгдэж байна. 3. Нийлүүлэлт хийгдсэний дараа холболт суурилуулалтын ажлыг хийж гүйцэтгэж ажлын бэлэн байдлыг хангана.	Дунд	10	↓
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-5	142	Гангийн үйлдвэр ХАМЭАБ БОХ, ХНХ, БҮЦ, ЦҮЦ, ТБЦ, ҮШСЦ, УБТБТ, ЗҮА	Түүхий эд материал, технологийн сэлбэг техникийн тодорхойлолтоос зөрүүтэй нийлүүлэгдэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1. ТЭМ, технологийн сэлбэгийг хүлээн авахдаа журмын дагуу комисс гарч хүлээн авах, акт үйлдэх 2. Импортын ТЭМ, сэлбэгийн гарал үүсэл болон бусад дагалдах бичиг баримт, гэрээний шаардлагыг биелүүлэхийг нийлүүлэгчээс шаардах, тухай бүр албан бичиг илгээх 3. Буруу материал нийлүүлснээс	1. Журмын дагуу ТЭМ, технологийн сэлбэгийг холбогдох хүмүүс байлцан хүлээн авч, акт үйлдэж байна. 2. Шаардлагаас зөрүүтэй ирсэн тохиолдолд нийлүүлэгч тал руу албан бичиг хүргүүлэх, хорогдлын тооцоог гарган нөхөж авах ажлыг хийж байна.	Бага	4	↔

										үүсэх эрсдэл, зардлыг тооцож нөхөн төлүүлэх, буцаах арга хэмжээ авах				
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-6	1 4 3	Гангийн үйлдвэр ТМЗХ, ЗҮА, ХЭМАББ ОХ	Ажилтан гэмтэж бэртэх, хөдөлмөрийн чадвараа алдах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Ажилтнуудыг сургалтанд хамруулах, өдөр тутмын АА-ны зааварчилгааг өгөх, чанарын шаардлага хангасан хамгаалах хувцас хэрэгслээр хангах, эрсдэлийн үнэлгээ, АБТ, ТЗ тогтмол танилцуулах	Нийт ажилтны ХАБЭА сургалтыг II улиралд зохион байгуулж 1528 ажилтан хамрагдан цахим шалгалт өгсөн. Хангалтгүй үнэлгээ авсан ажилтан гараагүй. Сэтгэл ханамжийн судалгаанд 1354 ажилтан хамрагдаж агуулгыг 98.5%-нь ойлгомжтой гэж үнэлсэн. MNS ISO 45001:2018 стандартын 7.2, 7.3-ын хүрээнд оосорлогч, дохиочны эрх олгох сургалтад 302 ажилтан (хамрагдалт 94%, шалгалтын дундаж 93.12 оноо), цахилгааны ААД, ТАД эрх олгох сургалтад 87 ажилтан хамрагдсан. НМТ стандартын хэрэгжилтийн сайжруулалтын ажил хийгдэж байна. 2-р улиралд ХЭМАБ зорилтод үзлэг 215 удаа хийгдэж, 130 үл тохирол илэрсэн. Илэрсэн үл тохирлыг хариуцсан нэгжийн удирдлагуудад мэдээлж үл тохирлыг арилгуулж ажилласан.	Дунд	8	↔
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-7	1 4 4	Гангийн үйлдвэр ЗҮА, ТМЗХ	Техникийн осол аварь гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	ХАБ-ын болон техникийн үзлэг шалтгалтуудыг чанаржуулах	1. ХЭМАБ-ын 2, 3-р шатны үзлэгийг тогтмол хийж үзлэгээр илэрсэн зөрчлүүдийг арилган ажиллаж, холбогдох тайлан төлөвлөгөөг баталгаажуулан ХЭМАБХ-т хүргүүлэн ажиллаж байна.	Дунд	9	↓
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-8	1 4 5	Гангийн үйлдвэр ХАХ, СБХГ, МХ	Хаягдал төмөр худалдан авалтын төлөвлөгөө тасрах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1. Хаягдал төмрийн судалгаа хийх 2. Хаягдал төмөр худалдан авалтын үйл ажиллагаанд менежмент хийх 3. Төрийн өмчит болон уул уурхайн компаниуд дээр үүссэн хаягдал төмрийг татан авах 4. Өрсөлдөгч компаниудын судалгаа хийх	1. Хаягдал төмрийн нөөц бүрдүүлэхээр Гүйцэтгэх захирлын тушаалаар ажлын хэсэг байгуулагдаад батлагдаад явж байна. "Болд төмөр Ерөө" ХХК-иас 4628 тн, ДДЦС-аас 116.4 тн, ДЦС-IV-өөс 540.4 тн хаягдал төмөр худалдаж аваад байна.	Өндөр	12	↔
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-9	1 4 6	Гангийн үйлдвэр СБХГ	УБТБТ-д хаягдал төмөр худалдан авах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1. Дэд бүтэц шийдвэрлэгдсэн газрын судалгаа, тооцоо хийх 2. УБТБТ-өөс хаягдал төмөр татан авах үеийн вагон эргэлтийг сайжруулах	1. Таван толгой түлш ХХК-ийн одоо ажиллахгүй байгаа баруун үйлдвэрийн талбайн байршлыг судалсан. Төмөр замтай, ус, дулааны шугамыг 500м зайгаас татаж гүйцээх шаардлагатай. Одоогоор НЗДТГ-т газрын төлбөрийг төлөөд үйл ажиллагаагаа хэвийн явуулж байна. 2. 2026 оны I-р улиралд нүүрстээвэрлэлтээс шалтгаалж вагон эргэлт муу байсан. II-р улиралд нүүрстээвэр зогссон учир вагон эргэлт сайжирсан.	Өндөр	14	↓
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-10	1 4 7	Гангийн үйлдвэр ЦА	Эрчим хүчний ачааллаас болж хязгаарлалтад орох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Хүйтний улиралд эрчим хүчний хязгаарлалтад оруулахгүй онцгой объект болгох талаар ДҮТ ТӨХХК-тэй хамтран ажиллах	1. Эрчим хүчний хязгаарлалтыг зохицуулах боломжгүй байна. Үйлдвэрийн үндсэн цехүүд төвийн дулааны шугамд холбогдоогүй байдаг. Хүйтний улиралд эрчим хүчний хязгаарлалтад ороход усан хөргөлттэй тоног төхөөрөмжүүд хөлдөх эрсдэлтэй.	Өндөр	16	↔

Гангийн үйлдвэр	ГҮ-11	148	Гангийн үйлдвэр ХАХ, ТМЗХ, ХөХ, УУГҮХ	Шугамын хүчилтөрөгчийн үйлдвэрлэл тасарснаар хайлалт зогсох, гангийн үйлдвэр зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1. 2026 оны БТ-д төлөвлөгөөнд тусгах 2. Худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулах	1. PSA хүчилтөрөгчийн станцыг шинээр худалдан авч угсарч суурилуулахаар 2026 оны БТ-д 1,85 тэрбум төгрөгийн хөрөнгө оруулалтын зардал тусгасан. ТТЗ-өөр ышийдвэр гаргуулан, техникийн тодорхойлолтыг батлуулж, худалдан авах ажиллагааг эхлүүлж тендер 2 удаа зарлагдаад явж байна.	Өндөр	14	↓
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-12	149	Гангийн үйлдвэр ТМЗХ, ЗҮА, ЦА, ХАХ	Техникийн осол аваарь гарах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1. 2026 оны бизнес төлөвлөгөөнд их засвар хийх хугацааг тусгах, төлөвлөх 2. Засвартай холбоотой сэлбэг хэрэгслийг худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулах 3. Засварын сэлбэг, хэрэгслийн үнийн судалгааг МХ-ээр хийлгэх	1. 2026 онд их засвар хийхгүй гээд төлөвлөсөн, шаардлагатай засварын ажлуудыг үйлдвэрлэлгүй үед төлөвлөн явуулахаар болсон. 2. Сэлбэг хэрэгслийн 30 багц төсөл арга хэмжээнээс 28-нь тендер зарлагдаж 2-нь зарлагдаагүй. Одоогоор 13-нь гэрээ байгуулагдаж дууссан. 2 ШХА-ын гэрээ байгуулагдсан. 3. Засварын сэлбэг, хэрэгслийн үнийн судалгааг МХ-ээр хийлгэж ERP-д оруулсан.	Дунд	6	↔
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-13	150	Гангийн үйлдвэр ТМЗХ, ЗҮА, ЦА, ХАХ	Үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаа тасалдах, зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1. 2026 оны бизнес төлөвлөгөөнд их засвар хийх хугацааг тусгах, төлөвлөх 2. Засвартай холбоотой сэлбэг хэрэгслийг худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулах 3. Засварын сэлбэг, хэрэгслийн үнийн судалгааг МХ-ээр хийлгэх	1. 2026 онд их засвар хийхгүй гээд төлөвлөсөн, шаардлагатай засварын ажлуудыг үйлдвэрлэлгүй үед төлөвлөн явуулахаар болсон. 2. Сэлбэг хэрэгслийн 30 багц төсөл арга хэмжээнээс 28-нь тендер зарлагдаж 2-нь зарлагдаагүй. Одоогоор 13-нь гэрээ байгуулагдаж дууссан. 2 ШХА-ын гэрээ байгуулагдсан. 3. Засварын сэлбэг, хэрэгслийн үнийн судалгааг МХ-ээр хийлгэж ERP-д оруулсан.	Өндөр	13	↓
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-14	151	Гангийн үйлдвэр ТМЗХ, ЗҮА, ЦА, ХАХ	ХАБЭА-н шаардлага хангагдахгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1. 2026 оны бизнес төлөвлөгөөнд их засвар хийх хугацааг тусгах, төлөвлөх 2. Засвартай холбоотой сэлбэг хэрэгслийг худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулах 3. Засварын сэлбэг, хэрэгслийн үнийн судалгааг МХ-ээр хийлгэх	1. 2026 онд их засвар хийхгүй гээд төлөвлөсөн, шаардлагатай засварын ажлуудыг үйлдвэрлэлгүй үед төлөвлөн явуулахаар болсон. 2. Сэлбэг хэрэгслийн 30 багц төсөл арга хэмжээнээс 28-нь тендер зарлагдаж 2-нь зарлагдаагүй. Одоогоор 13-нь гэрээ байгуулагдаж дууссан. 2 ШХА-ын гэрээ байгуулагдсан. 3. Засварын сэлбэг, хэрэгслийн үнийн судалгааг МХ-ээр хийлгэж ERP-д оруулсан.	Дунд	10	↓
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-15	152	Гангийн үйлдвэр ТМЗХ, ЗҮА	ХАБЭА-н шаардлага хангагдахгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	2025 оны тодотголд төлөвлөгөөнд тусгасан сэлбэг хэрэгслийн худалдан авалтыг хийх	БҮЦ-ийн утаа тоосны системийн засвар үйлчилгээнд 480 сая төгрөгийн хөрөнгө оруулалтын зардал тусгасан. худалдан авах ажиллагаа амжилттай болсон. Худалдан авалт хийгдэж дууссан бөгөөд 2026 онд засвар суурилуулалтын ажил хийгдэнэ.	Дунд	10	↓
Гангийн үйлдвэр	ГҮ-16	153	Гангийн үйлдвэр ТМЗХ, ЗҮА	Үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаа тасалдах, зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	2026 оны БТ төлөвлөгөөнд тусгах, худалдан авалтыг хийх	Кран №11-ийг шинээр худалдан авахаар 2026 оны БТ -д 408 сая төгрөгийн хөрөнгө оруулалтын зардал тусгасан бөгөөд техникийн тодорхойлолтыг батлуулан тендер зарласан. Нийлүүлэгч шалгарч гэрээ зурагдсан.	Дунд	10	↓

Гангийн үйлдвэр	ГҮ-17	1 5 4	Гангийн үйлдвэр ТМЗХ, ЗҮА	Хаягдал төмөр болон ТЭМ татан авах, бүтээгдэхүүн ачилт удаашрах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	1. 2025 оны БТ, тодотгол төлөвлөгөөнд тусгасан ажлуудыг хийх 2. Худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулах	1. Үйлдвэрийн төмөр зам дээр лебёдка суурилуулахын тулд одоогийн төмөр замыг 0 түвшинд болгож өндөржилтийг засварлах шаардлагатай. замын засвар хийгдсэний дараа лебёдка суурилуулах зөвшөөрөл олгогдоно.	Дунд	9	↔
Төмөртэй уурхай	ТУ-1	1 5 5	Төмөртэй уурхай УТГ, УУГҮХ, ЭЗТХ	Хүдрийн биетийн агуулга тогтоогдсон агууллагаас бага байх, тогтворгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Мэргэжлийн геологич инженерийн тоог нэмэх Өдөр, шөнийн ээлжээр Геологич инженер ил уурхай болон нөөцийн овоолгод байнга ажиллах	2 геологич инженертэй, өдөр шөнийн ээлжийн 4 хүдэр хянагч хүдэр олборлолтын явцад хяналт тавьж байна. Агуулга савлах үед нөөцийн овоолгын агуулгыг 51%-д бариулан холилт хийж баяжуулах үйлдвэрт хүлээлгэн өгдөг. Агуулга унахаас сэргийлж хүдэр, хөрсний блокийг тус тус нь тэслэх зорилт тавьж ажиллаж байна.	Бага	4	↔
Төмөртэй уурхай	ТУ-2	1 5 6	Төмөртэй уурхай УТГ, ТЗМХ, ХАХ	Зорилтод төлөвлөгөө биелэхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Сар, улирал, жилийн төлөвлөгөө биелүүлж ажиллахад гарч болох эрсдэл, тулгамдаж буй асуудалыг цаг тухай бүрт тооцож, шаардлагатай арга хэмжээг хэрэгжүүлж ажиллах	2026 оны 2-р улиралд уулын хэсэгт батлагдсан бизнес төлөвлөгөөгөө 495000м3, өртөг бууруулах төлөвлөгөө 767246.92м3, гүйцэтгэл 851428.м3 буюу явцын төлөвлөгөөндөө хүрч ажиллаж байна. Өрмийн талбайг бэлдэх, тэсэлгээнээс үлдсэн оворыг дараагийн тэсэлгээгээр тэслэх зэрэг уулын ажил доголдолгүй явахад шаардлагатай ажлуудыг хийж гүйцэтгэсэн. Техникийн бэлэн байдал болон бэлэн техник ашиглалтыг зорилтот түвшинд барьж дараагийн улиралд эрсдлийг илүү бууруулахаар зорьж ажиллаж байна.	Дунд	8	↓
Төмөртэй уурхай	ТУ-3	1 5 7	Төмөртэй уурхай УУГҮХ, ХАХ	Зорилтод төлөвлөгөө биелэхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Тэсэлгээний ажил үйлчилгээ явуулахад бэлдэж бэлэн байдлыг хангах	2026 онд тэсэлгэдэх уулын цулын нийт хэмжээ 1765500м3 байхаас 2-р улиралд хөрс 444801,8м3, хүдэр 179272,34м3 тэсэлгдсэн байгаа тул одоогийн байдлаар эрсдэл дунд байна	Дунд	9	↔
Төмөртэй уурхай	ТУ-4	1 5 8	Төмөртэй уурхай УТГ, УУГҮХ, ЭЗТХ	Төлөвлөсөн гүйцэтгэлдээ хүрэхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Үйл ажиллагааны төлөвлөгөөг баяжуулах үйлдвэрийн хүчин чадал, ил уурхайн хүдэр олборлолт, бүтээгдэхүүний борлуулалт, бусад учирч болзошгүй эрсдэлийг тооцож төлөвлөгөөг боловсруулах шаардлагатай	2026 оны 2-р улиралд баяжуулах үйлдвэр Бизнес төлөвлөгөөг, Өртөг бууруулах төлөвлөгөөг 1200,0 цаг бүтээлтэй ажиллахаас 1267,5 цаг бүтээлтэй ажиллаж бизнес, өртөг бууруулах төлөвлөгөө 106% гүйцэтгэлтэй байна. Иймд 2-р улиралд эрсдлийн түвшинг хяналтандаа байлгаж ажиллалаа	Бага	5	↓
Төмөртэй уурхай	ТУ-5	1 5 9	Төмөртэй уурхай УТГ, ТЗМХ, ХАХ	Хүдэр боловсруулалт, баяжмал үйлдвэрлэл, сар, улирал, жилийн төлөвлөгөө алдах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Сар, улирал, жилийн төлөвлөгөө биелүүлж ажиллахад гарч болох эрсдэл, тулгамдаж буй асуудалыг цаг тухай бүрт тооцож, шаардлагатай арга хэмжээг хэрэгжүүлж ажиллах	2026 оны 2-р улирлын байдлаар хүдэр боловсруулалтын төлөвлөгөөг бизнес төлөвлөгөөгөөр 126%, өртөг бууруулах төлөвлөгөөгөө 106% биелэлттэй, баяжмал үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөг бизнес төлөвлөгөөгөөр 133%, өртөг бууруулах төлөвлөгөөгөөр 105% биелэлттэй ажилласан. Техник тоног төхөөрөмжийн эвдрэл болон урсгал сэлбэгээс шалтгаалсан бүтээл алдалт бага байсан тул 2-р улиралд эрсдлийн түвшин бага ажилласан.	Өндөр	12	↔

Төмөртэй уурхай	ТУ-6	160	Төмөртэй уурхай ЧХХ	Хүдэр боловсруулалт, баяжмал үйлдвэрлэлийн сар, улирал, жилийн гарц, агуулгын төлөвлөгөө алдах, агууллага савлах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Ил уурхайгаас олборлож буй анхдагч хүдрийг төлөвлсөн агуулгад бариулж олборлолт, овоолгын менежмент хийх. Баяжуулах үйлдвэрийн технологийн горим баримтлаж ажиллах	2026 оны 2-р улирлын байдлаар бүтээгдэхүүний гарц 106% биелэлттэй /2026 онд 50%-аас дээш агуулгатай баяжмалын гарцыг 66% гэж төлөвлөснөөс 69,76% гүйцэтгэлтэй ажилласан/, боловсруулалтад орох хүдрийн агуулгын төлөвлөгөө 100% биелэлттэй /2026 онд боловсруулалтад орох хүдрийн агуулгыг 50,55% гэж төлөвлөснөөс 50,69% гүйцэтгэлтэй ажилласан/ ажилласан. 2-р улиралд эрсдлийн түвшин бага ажилласан. Шаардлагатай тохиолдолд нөөцийн овоолгоос холилт хийж бункер тэжээх түр овоолго үүсгэж агуулга дундажлах ажлыг зохион байгуулж ажилласан.	Өндөр	12	↔
Төмөртэй уурхай	ТУ-7	161	Төмөртэй уурхай ТЗМХ	Техникийн эвдрэл, хүрэлцээнээс хамаарч үйлдвэрлэлийн хэвийн ажиллагаа алдагдах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Техникийн бэлэн байдлыг хангаж, шаардлагатай сэлбэг материал захиалгын дагуу цаг хугацаанд нь багтаан нийлүүлэх	Техникийн тасралтгүй хэвийн ажиллагааг, тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлыг хангах зорилгоор 2026 оны 1р улиралд ХА төлөвлөгөөний нийт 57 тендерээс 53 тендер батлуулж 93% гүйцэтгэлтэй ажиллаж байна. Мөн дотоод зохион байгуулалтаар уурхайн техникүүдэд ээлж солилцох цагаар засварын баг үзлэг, чангалгаа, тос нэмэлт зэрэг засварын ажлыг хийж гүйцэтгэж байна. Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлын төлөвлөгөө нь 85%-тай, гүйцэтгэл нь 83% тай 2026 оны 2-р улиралд ажилласан.	Өндөр	12	↔
Төмөртэй уурхай	ТУ-8	162	Төмөртэй уурхай ХАХ	Хөндлөнгийн хяналт хийгээгүйс тухайн жилийн үйл ажиллагааны тайлан батлагдахгүй байх, хуулийн хэрэгжилт зөрчигдөх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	Батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу хөндлөнгийн хяналт сорьцлолт хийх сонгон шалгаруулалтыг хийж, төсөв шийдвэрлэх шаардлагатай	2026 оны 3-р сарын 30-нд техникийн тодорхойлолт батлуулж, худалдан авалтын хэлтэс рүү өгсөн.	Бага	3	↓
Төмөртэй уурхай	ТУ-9	163	ТУ, ЧХХ, ДББГ	Бүтээгдэхүүн буулгах, баяжмалын нөөцийн талбайгүй болох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	Бүтээгдэхүүн борлуулалтыг нэмэгдүүлж талбайг чөлөөлөх, уурхайн бүтээгдэхүүн буулгах талбайг нэмэгдүүлж шинээр төлөвлөх бэлдэх	2026 оны овоолгын төлөвлөгөөний дагуу ажиллаж байна. 2026 оны 2-р улиралд бэлэн бүтээгдэхүүний овоолго №67, №60-г түгжиж ЧХХ-т хүлээлгэн өгсөн. Шинээр №60-1, №67-1 овоолгуудыг төлөвлөсөн газраа шинээр үүсгэж ажиллаж байна.	Дунд	8	↔
Төмөртэй уурхай	ТУ-10	164	Төмөртэй уурхай ТЗМХ, ХАХ	Баяжуулах үйлдвэр зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	Худалдан авах төсөвийг 2026 оны төсөвт тусгаж батлуулах, худалдан авалт хийж нийлүүлэх	2026 оны 3-р сарын 20-нд техникийн тодорхойлолт батлуулж, худалдан авалтын хэлтэс рүү өгсөн. 25 багц тендерээс 12 багц тендер нийлүүлэгдэж 48% биелэлттэй байна.	Дунд	10	↓
Төмөртэй уурхай	ТУ-11	165	Төмөртэй уурхай ТЗМХ, ХАХ	Баяжуулах үйлдвэр зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	Худалдан авах төсөвийг 2026 оны төсөвт тусгаж батлуулах, худалдан авалт хийж нийлүүлэх	2026 оны 3-р сарын 20-нд техникийн тодорхойлолт батлуулж, худалдан авалтын хэлтэс рүү өгсөн. 25 багц тендерээс 12 багц тендер нийлүүлэгдэж 48% биелэлттэй байна.	Дунд	10	↓

Төмөртэй уурхай	ТУ-12	166	Төмөртэй уурхай ТЗМХ, ХАХ	Баяжуулах үйлдвэр зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	Худалдан авах төсөвийг 2026 оны төсөвт тусгаж батлуулах, худалдан авалт хийж нийлүүлэх	2026 оны 3-р сарын 20-нд техникийн тодорхойлолт батлуулж, худалдан авалтын хэлтэс рүү өгсөн. 25 багц тендерээс 12 багц тендер нийлүүлэгдэж 48% биелэлтэй байна.	Дунд	10	↓
Төмөртэй уурхай	ТУ-13	167	Төмөртэй уурхай ТЗМХ, ХАХ	Баяжуулах үйлдвэр зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	Худалдан авах төсөвийг 2026 оны төсөвт тусгаж батлуулах, худалдан авалт хийж нийлүүлэх	2026 оны 3-р сарын 20-нд техникийн тодорхойлолт батлуулж, худалдан авалтын хэлтэс рүү өгсөн. 25 багц тендерээс 12 багц тендер нийлүүлэгдэж 48% биелэлтэй байна.	Дунд	10	↓
Төмөртэй уурхай	ТУ-14	168	Төмөртэй уурхай ТЗМХ, ХАХ	Үйлдвэрийн хэвийн ажиллагаа доголдох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	2026 оны биз төлөвлөгөөнд төсөв тусгах, сэлбэг материалын нөөц бүрдүүлэлт хийх, тендерийг товлосон хугацаан зарлуулах	2026 оны 1-р улирлбн байдлаар 25 багцын техникийн тодорхойлолтыг батлуулахаас 24 багцын техникийн тодорхойлолт батлуулсан 96% биелэлттэй байна. Эдгээрээс 1-р улиралд 24 тендер зарлагдсан байна.	Бага	5	↓
Төмөртэй уурхай	ТУ-15	169	Төмөртэй уурхай УТГ, ТЗМХ, ХАХ	Техникийн эвдрэл, хүрэлцээнээс хамаарч хэвийн үйл ажиллагаа алдагдах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Техникийн бэлэн байдлыг хангаж, шаардлагатай сэлбэг материалыг захиалгын дагуу цаг хугацаанд нь багтаан нийлүүлэх	Техникийн тасралтгүй хэвийн ажиллагааг, тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлыг хангах зорилгоор 2026 оны 1р улиралд ХА төлөвлөгөөний нийт 57 тендерээс 53 тендер батлуулж 93% гүйцэтгэлтэй ажиллаж байна. Мөн дотоод зохион байгуулалтаар уурхайн техникүүдэд ээлж солилцох цагаар засварын баг үзлэг, чангалгаа, тос нэмэлт зэрэг засварын ажлыг хийж гүйцэтгэж байна. Уурхайд нийт 59 техник ажиллахаар төлөвлөж байна үүнд: хөрөнгө оруулалтаар 5ш автосомасвал, 1ш усны машин 1ш үйлчилгээний техник төлөвлөж байна	Өндөр	12	↔
Төмөртэй уурхай	ТУ-16	170	Төмөртэй уурхай	Уурхайн үйл ажиллагааг зогсоох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	БОМТ-нд суулгаж батлуулж, тайлагнах	Төмөртэй уурхайн БОМТ-г 2026 оны 2-р сард БОУАӨЯ-аар батлуулсан. Төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг хангуулж ажиллаж байна.	Бага	5	↓
Төмөртэй уурхай	ТУ-17	171	Төмөртэй уурхай ХЭМАББ ОХ, ХАХ	Уурхайн үйл ажиллагааг зогсоох, төлбөр, торгуул тавигдах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	Орон нутагтай хамрсан хамтын гэрээний дагуух ажил	Орон нутагтай хамтран ажиллах гэрээнд заагдсан байгаль орчны холбогдолтой ажил, төсөл арга хэмжээний хөрөнгө оруулалтыг худалдан авах төлөвлөгөөний дагуу хийж эхэлсэн Жич: Гэрээний 4.4.4 заасан ажлыг 2026 оны 7-р сарын 22.23-ны өдөр болон шөнийн ээлжээр ажилласан	Дунд	7	↓
Төмөртэй уурхай	ТУ-18	172	Төмөртэй уурхай ХЭМАББ ОХ, ХАХ	Хог хаягдлаас шалтгаалсан хүрээлэн буй орчны бохирдол үүсэх, торгуулийн арга хэмжээнд орох	Санхүүгийн эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1.Хог хаягдлын менежментийг сайжруулах, дахин боловсруулах, байгальд ээлтэй арга технологийг ашиглах, нэвтрүүлэх чиглэлээр "Өнгө нэм" ТББ-тай хамтран ажиллах, "Өнгө нэмье" төсөл хэрэгжүүлэх. 2.Энгийн болон аюултай хог хаягдлыг байгаль орчинд халгүй технологиор устгах хог шатаах зуух худалдаж авах	Хүдэр сумын ОНӨААТҮҮГ-тай ахуйн хог хаягдал устгуулах гэрээ дагуу тухай бүрт устгуулсан. Ахуйн хатуу хог хаягдал 40525кг, Ашигласан тос масло, бусад 8321л, Эмнэлгийн хог хаягдал - Хурц иртэй, үзүүртэй хог хаягдал 3.06 кг Халдвартай хог хаягдал 2.2кг, Химийн бодисын хог хаягдал 14кг, бусда хог хаягдал Бүх төрлийн баттерей, аккумулятор бш	Бага	5	↓

										Ашиглалтаас гарсан дугуй 216ш тус тус устгуулсан				
Төмөртэй уурхай	ТУ-19	173	Төмөртэй уурхайХЭМАББ ОХ, ХАХ	Байгаль орчныг хамгаалах тухай хуулийн хэрэгжилт хангагдахгүй байх, Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний биелэлтийг 90%-иас доош дүгнүүлэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1.Агаарын чанар, ус, хөрсний шинжилгээг мэргэжлийн байгууллагаар тогтмол хийлгэх стандартын хэмжээтэй тулган хяналт тавих. 2.Үйлдвэр уурхайд байгаа нүхэн жорлонг булж байгальд ээлтэй 4 ш Био ОО байршуулах. 3.Оффисын ажилтны байгаль орчинд үзүүлж буй сөрөг нөлөөллийг үнэлж Ногоон оффис хөтөлбөр хэрэгжүүлэх	БОМТ-ний хэрэгжилтийг хангуулахад Хөрөнгө оруулалт их хэмжээгээр шаардах дараах ажлуудыг хэрэгжүүлж байна. 1. Дүйцүүлэн хамгаалах нөхөн сэргээлт-250 сая төгрөгийн худалдан авалтын тендер зарлуулж, шалгаруулж, гэрээ байгуулсан 2.Орчны хяналт шинжилгээний хөтөлбөр батлуулж, хамтран ажиллах гэрээг Сэлэнгэ аймгийн УЦУОШТ-тэй байгуулж 1, 2-р улирлын хуваарьт шинжилгээг /Ус, Агаар, Хөрс/ хийлгэж хариуг хүлэн авсан . 3.Орон нутагтай хамтран ажиллах гэрээг байгуулсан бөгөөд тодорхой хэмжээний хөрөнгө оруулалтыг худалдан авах төлөвлөгөөнд тусгуулсан . 4.БОННУ-ний тодотголын ажил хийгдэж байна. БО-аудитыг гүйцэтгүүлж хүлээн авсан. 5. Био ОО-ийн худалдан авалт хийгдэж байна.	Бага	5	↓
Төмөртэй уурхай	ТУ-20	174	Төмөртэй уурхайХЭМАББ ОХ, ХАХ	Компанийн нэр хүнд унах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	1. Байгаль орчны менежментийн тогтолцоо ISO14001:2015 стандартыг бүх ажилтанд таниулах сургалт зохион байгуулах. 2. Нэгдсэн менежментийн тогтолцооны дотоод аудитын зөвлөмжийн хэрэгжилтийг хангаж ажиллах	Байгаль орчны менежментийн тогтолцоо ISO14001:2015 стандартыг бүх ажилтанд таниулах сургалтыг 1 удаа зохион байгуулав Нэгдсэн менежментийн тогтолцоог хэрэгжүүлэн ажиллаж байна. Уг ажлын хэрэгжилтийг БОУАӨЯ болон Сэлэнгэ аймгийн БОАЖГ-ын УБ-ы шалгалт хийж "Эрсдэл багатай уурхай" үнэлгээ авсан	Дунд	8	↓
Төмөртэй уурхай	ТУ-21	175	Төмөртэй уурхайХЭМАББ ОХ, ХАХ	Уурхайн үйл ажиллагаа доголдох ҮО МШӨ өртөх, Хөдөлмөрийн аюулгүй ажиллагааг хангуулах соёлыг төлөвшүүлж, ослын түвшинг бууруулахад саад учруулна	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Нөөц хангамжийн бэлэн байдлыг хангах	Захиалагдсан ажлын хувцас, НБХХ-ийн нийлүүлэлт олголт графикын дагуу хийгдэж байгаа	Дунд	6	↔
Төмөртэй уурхай	ТУ-22	176	Төмөртэй уурхайХЭМАББ ОХ, ХАХ	Мэргэжлээс шалтгаалах өвчлөл ихсэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Нөөц хангамжийн бэлэн байдлыг хангах	Ажилчдын эрүүл мэндийн УСҮ хийгдээгүй байна. Мэргэжлийн өвчин судлалын үндэсний төвийн эмч нарын үзлэгт уурхайн 7 ажилтан 2026 оны 1-р сард хамрагдсан.	Дунд	6	↔
Төмөртэй уурхай	ТУ-23	177	Төмөртэй уурхайХЭМАББ ОХ, ХАХ	Эрүүл мэндийн мэдлэг боловсрол дутмаг байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Нөөц хангамжийн бэлэн байдлыг хангах	Эрүүл мэндийн боловсрол олгох сургалтын төлөвлөгөөний дагуу ээлж солигддог Мягмар гариг бүрт тодорхой сэдвүүдээр сургалт хийгдэж байна. Мөн ажилчдын ээлж тус бүрийн цахим хаягаар эрүүл мэндийн мэдээлэл, зөвлөмжийг сард 4-өөс дээш удаа түгээж байна.	Бага	5	↔

Төмөртэй уурхай	ТУ-24	178	Төмөртэй уурхай ХЭМАББ ОХ, ХАХ	Эм хангамжын нөөц бүрдээгүй хугацаандаа нийлүүлэгдэхгүй байх өвчлөл нэмэгдэх ажлаас буулгах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Нөөц хангамжийн бэлэн байдлыг хангах	Уурхайн санхүүгээр шийдүүлэн 2026 оны 6 сард 920,000 төгрөгийн эм тариаг авч, яаралтай үеийн нөөц бүрдүүлсэн. Захиалсан эм тариа тендер болон эм тарианы үнийн өсөлттэй холбоотой хасагдсан ч нийлүүлэгдээгүй хагас жил болсон.	Бага	5	↔
Төмөртэй уурхай	ТУ-25	179	Төмөртэй уурхай ЗХНХ	Уурхайн үйл ажиллагааг доголдуулах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	ЗХНХ, ТУ	2026 оны төлөвлөгөөнд ажиллах техник хэрэгсэлд тааруулж ажиллах ТУ-н бүтцийг батлуулсан ба МР-100%, МН-91% , ДМ-100%, УА-99%, ЭУА-100%-тай буюу хүний нөөцийг 94%-тай бүрдүүлж ажиллаж байна.	Дунд	6	↔
Төмөртэй уурхай	ТУ-26	180	Төмөртэй уурхай ХЭМАБ	Уурхайн үйл ажиллагааг доголдуулах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	ХЭМАБ, ТУ	Болзошгүй аюул ослоос урьдчилан сэргийлэх ажлын хүрээнд ХАБЭА тухай хууль болон АТ болон ОДТ-г нэгтгэж ,Ажлын байрны эрсдэлийн үнэлгээг цахим хэлбэрт нэвтрүүлж ЭБДЗ өгч нийт 449 ажилтаныг хамруулав.	Дунд	6	↓
Төмөртэй уурхай	ТУ-27	181	Төмөртэй уурхай ХХ	Шаардлагатай төлөвлөгөө батлагдахгүй гацах, уурхайн үйл ажиллагааг доголдуулах, байгууллагын нэр хүнд унах	Стратегийн эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	ХХ, ТУ	Орон нутагтай хамтран ажиллах гэрээнд ажлын байр, хүний нөөц, хөрөнгө оруулалттай холбоотой зардал, зохион байгуулалтын арга хэмжээг жилийн төлөвлөгөөнд тусгасан	Бага	5	↓
Төмөртэй уурхай	ТУ-28	182	Төмөртэй уурхай ТЗМХ, ХАХ	Уул, Баяжуулах үйлдвэр техник хүрэлцэхгүй болж зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	20	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсхийх, арилгах	Худалдан авах төсөвийг 2026 оны төсөвт тусгаж батлуулах, худалдан авалт хийж нийлүүлэх	2026 онд Төмөртөлгой уурхайд автосамосвалын нөөц үүссэн бөгөөд Төмөртөлгой уурхайгаас 4ш А70 автосамосвалыг Төмөртэй уурхай руу шилжүүлэн ажиллуулж байнгын автосамосвалын дутагдалгүй болсон. Хөрөнгө оруулалтаар 5ш автосамосвал нийлүүлэгдэх бөгөөд автосамосвалын дутагдалд орох нөхцөл үүсээгүй. Хөрөнгө оруулалтаар 1ш экскаватор нийлүүлэгдсэн тул экскаваторын бэлэн байдал, парк ашиглалт сайжирсан. Мөн хөрөнгө оруулалтаар 2ш авто ачигч нийлүүлэгдэж бэлэн байдал сайжирсан	Дунд	9	↔
Төмөртэй уурхай	ТУ-29	183	Төмөртэй уурхай ТЗМХ, ХАХ	Уул, Баяжуулах үйлдвэр техник хүрэлцэхгүй болж зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	20	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсхийх, арилгах	Худалдан авах төсөвийг 2026 оны төсөвт тусгаж батлуулах, худалдан авалт хийж нийлүүлэх	2026 онд Төмөртөлгой уурхайд автосамосвалын нөөц үүссэн бөгөөд Төмөртөлгой уурхайгаас 4ш А70 автосамосвалыг Төмөртэй уурхай руу шилжүүлэн ажиллуулж байнгын автосамосвалын дутагдалгүй болсон. Хөрөнгө оруулалтаар 5ш автосамосвал нийлүүлэгдэх бөгөөд автосамосвалын дутагдалд орох нөхцөл үүсээгүй. Хөрөнгө оруулалтаар 1ш экскаватор нийлүүлэгдсэн тул экскаваторын бэлэн байдал, парк ашиглалт сайжирсан. Мөн хөрөнгө оруулалтаар 2ш авто ачигч нийлүүлэгдэж бэлэн байдал сайжирсан	Дунд	9	↔

Төмөртэй уурхай	ТУ-30	184	Төмөртэй уурхай ТЗМХ, ХАХ	Уул, Баяжуулах үйлдвэр техник хүрэлцэхгүй болж зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	20	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	Худалдан авах төсөвийг 2026 оны төсөвт тусгаж батлуулах, худалдан авалт хийж нийлүүлэх	2026 онд Төмөртөлгой уурхайд автосамосвалын нөөц үүссэн бөгөөд Төмөртөлгой уурхайгаас 4ш А70 автосамосвалыг Төмөртэй уурхай руу шилжүүлэн ажиллуулж байнгын автосамосвалын дутагдалгүй болсон. Хөрөнгө оруулалтаар 5ш автосамосвал нийлүүлэгдэх бөгөөд автосамосвалын дутагдалд орох нөхцөл үүсээгүй. Хөрөнгө оруулалтаар 1ш экскаватор нийлүүлэгдсэн тул экскаваторын бэлэн байдал, парк ашиглалт сайжирсан. Мөн хөрөнгө оруулалтаар 2ш авто ачигч нийлүүлэгдэж бэлэн байдал сайжирсан	Дунд	9	↔
Төмөртэй уурхай	ТУ-31	185	Төмөртэй уурхай ТЗМХ, ХАХ	Уул, Баяжуулах үйлдвэр техник хүрэлцэхгүй болж зогсох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	20	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл эс зайлсхийх, арилгах	Худалдан авах төсөвийг 2026 оны төсөвт тусгаж батлуулах, худалдан авалт хийж нийлүүлэх	2026 онд Төмөртөлгой уурхайд автосамосвалын нөөц үүссэн бөгөөд Төмөртөлгой уурхайгаас 4ш А70 автосамосвалыг Төмөртэй уурхай руу шилжүүлэн ажиллуулж байнгын автосамосвалын дутагдалгүй болсон. Хөрөнгө оруулалтаар 5ш автосамосвал нийлүүлэгдэх бөгөөд автосамосвалын дутагдалд орох нөхцөл үүсээгүй. Хөрөнгө оруулалтаар 1ш экскаватор нийлүүлэгдсэн тул экскаваторын бэлэн байдал, парк ашиглалт сайжирсан. Мөн хөрөнгө оруулалтаар 2ш авто ачигч нийлүүлэгдэж бэлэн байдал сайжирсан	Дунд	9	↔
Төмөртөлгой уурхай	ТТУ-1	186	Төмөртөлгой уурхай УУГҮХ, ТЗМХ, ХАХ	Зорилтод төлөвлөгөө биелэхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	20	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Техникийн бэлэн байдлыг хангаж, сэлбэгийн нөөцийг урьдчилан тооцож бүрдүүлэх	2026 оны бизнес төлөвлөгөөний дагуу уул болон баяжуулах үйлдвэрийн техникийн бэлэн байдлыг 2-р улирлын байдлаар 100% хангаж ажилласан.	Дунд	10	↓
Төмөртөлгой уурхай	ТТУ-2	187	Төмөртөлгой уурхай УУГҮХ, ХАХ	Үйл ажиллагаа тасрах, боловсруулалтын бүтээл унах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	8	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Нөхцөл байдлаас шалтгаалж борооны улиралд гадаргуугийн ус ихээр орсон үед давхар насосоор соруулж ажиллах	Хайгуулын ажил хийхтэй холбогдуулан зүүн биетийн усыг бүрэн соруулж дууссан. Баруун биетийн усыг тогтмол соруулж ажиллаж байна. Баяжуулах үйлдвэрийн хүдрийн чийгийг бууруулах зорилгоор 1сая.тонн нөөцийг бүрдүүлээд байна.	Бага	5	↔
Төмөртөлгой уурхай	ТТУ-3	188	Төмөртөлгой уурхай УУГҮХ	Зорилтод төлөвлөгөө биелэхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Тэсэлгээгээр уян хоолойг хураадаг хэсэгт HDPE хоолой суурилуулах	Баруун биетээс зүүн биетрүү ус соруулах уян хоолойг HDPE хуванцар хоолойгоор сольж тогтмол соруулж ажиллаж байна.	Бага	5	↓
Төмөртөлгой уурхай	ТТУ-4	189	Төмөртөлгой уурхай УУГҮХ, ХАХ	Зорилтод төлөвлөгөө биелэхгүй байх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Тэсэлгээний ажил үйлчилгээ явуулахад бэлдэж бэлэн байдлыг хангах	Тендерээр шалгарсан "Их-Оч" ХХК нь байгуулсан гэрээний дагуу 2 дугаар улиралд уулын ажлын тэсэлгээний ажлыг төлөвлөгөөний дагуу хэвийн, жигд гүйцэтгэж, үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааг тасралтгүй явуулах нөхцөлийг ханган ажилласан.	Дунд	10	↓
Төмөртөлгой уурхай	ТТУ-5	190	Төмөртөлгой уурхай УТГ, УУГҮХ, ЭЗТХ	төлөвлөлт буруу хийгдэх	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Үйл ажиллагааны төлөвлөгөөг баяжуулах үйлдвэрийн хүчин чадал, ил уурхайн хүдэр олборлолт, бүтээгдэхүүний борлуулалт, бусад учирч болзошгүй эрсдэлийг тооцож	2026 онд баяжуулах үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөг нөлөөлөх эрсдэлүүдийг тооцож батлуулсан. Баяжуулах үйлдвэрийн 2-р улирлын ӨБТ төлөвлөгөө биелэсэн	Бага	5	↓

									төлөвлөгөөг боловсруулах шаардлагатай					
Төмөрт олгой уурхай	ТТУ-6	1 9 1	Төмөрт лгой уурхай ҮТГ, ТЗМХ, ХАХ	Боловсруулалтын төлөвлөгөө алдах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Сар, улирал, жилийн төлөвлөгөө биелүүлж ажиллахад гарч болох эрсдэл, тулгамдаж буй асуудалыг цаг тухай бүрт тооцож, шаардлагатай арга хэмжээг хэрэгжүүлж ажиллах	2026 онд боловсруулах үйлдвэрийн хүдэр боловсруулах төлөвлөгөө 1,372,030 тн байгаа 2-р улирлын байдлаар 735,733.85 тн хүдэр боловсруулсан. Хүлээгдэж буй гүйцэтгэл 636,296.15тн байна. 7 сарын 1-ны байдлаар хүдрийн нөөц 1,321,213 тн байгаа тул хүдрийн нөөцгүй зогсох эрсдэлгүй.	Бага	4	↓
Төмөрт олгой уурхай	ТТУ-7	1 9 2	Төмөрт лгой уурхай ЧХХ	Хүдэр боловсруулалт, баяжмал үйлдвэрлэл агуулгын төлөвлөгөө алдах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Ил уурхайгаас олборлож буй анхдагч хүдрийг төлөвлсөн агуулгад байриулж олборлолт, овоолгын менежмент хийх. Баяжуулах үйлдвэрийн технологийн горим баримтлаж ажиллах	Овоолгын менежментийн төлөвлөгөө боловсруулж ажиллаж байна. 2026 оны 2-р улиралд анхдагч хүдрийн агуулга Fe 52.86%-тай ажиллаж агуулга унаагүй	Дунд	10	↓
Төмөрт олгой уурхай	ТТУ-8	1 9 3	Төмөрт лгой уурхай ТЗМХ	Үйлдвэрлэлийн хэвийн ажиллагаа алдагдах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Техникийн бэлэн байдлыг хангаж, шаардлагатай сэлбэг материал захиалгын дагуу цаг хугацаанд нь багтаан нийлүүлэх	ТТУ-н засвар үйлчилгээний албанд 52 худалдан авалт хийгдэхээс 43-н худалдан авалт хийгдсэн. 9 тендр хүлээгдэж байна. Шалтгаан нь бараа материалын үлдэгдэлээс шалтгаалсан 4, Яаралтай үед ашиглах 2, 3-р улиралд зарлуулахаар төлөвлөж буй 3-н тендер хүлээгдэж байна.	Дунд	10	↓
Төмөрт олгой уурхай	ТТУ-9	1 9 4	Төмөрт лгой уурхай ХАХ	Үйл ажиллагааны тайлан батлагдахгүй байх, хуулийн хэрэгжилт зөрчигдөх	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсх ийх, арилга х	Батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу хөндлөнгийн хяналт сорьцлолт хийх сонгон шалгаруулалтыг хийж, төсөв шийдвэрлэх шаардлагатай	Хөндлөнгийн хяналт сорьцлолтын төсөв батлуулж, техникийн тодорхойлолт хийж батлуулсан. Үнэлгээний хороо хуралдаж байна, Шийдвэр гарахаар 8-р сэд тендр зарлуулахаар ажиллаж байна.	Бага	5	↑
Төмөрт олгой уурхай	ТТУ-10	1 9 5	Төмөрт лгой уурхай ЧХХ, ДББГ	Экспортын баяжмалын нөөц багасах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ээс зайлсх ийх, арилга х	Бүтээгдэхүүн борлуулалтыг нэмэгдүүлж талбайг чөлөөлөх, уурхайн бүтээгдэхүүн буулгах талбайг нэмэгдүүлж шинээр төлөвлөх бэлдэх	2026 оны баяжмал буулгах талбай төлөвлөж батлуулсан. Талбай хүрэлцээтэй, төлөвлөөний дагуу ажиллаж байна.	Бага	5	↓
Төмөрт олгой уурхай	ТТУ-11	1 9 6	Төмөрт лгой уурхай ТЗМХ, ХАХ	Үйлдвэрийн хэвийн ажиллагаа доголдох, төлөвлөгөө алдах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	2026 оны биз төлөвлөгөөнд төсөв тусгах, сэлбэг материалын нөөц бүрдүүлэлт хийх, тендерийг товолсон хугацаан зарлуулах	Баяжуулах үйлдвэрт 2026 онд 19 тендерийн худалдан авалт хийгдэхээс 2-р улирлын байдлаар нийт 11 тендерийн худалдан авалт хийгдсэн 57.8%-тай байна.	Дунд	10	↓
Төмөрт олгой уурхай	ТТУ-12	1 9 7	Төмөрт лгой уурхай ҮТГ, ТЗМХ, ХАХ	Төлөвлөсөн гүйцэтгэлдээ хүрэхгүй байх, уулын ажил доголдож зогсох	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Урсгал засварын сэлбэг болон их засварын техникийн тодорхойлолтыг яаралтай боловсруулж, батлуулж ХАХ-д өгч тендрийг төлөвлөсөн хугацаанд зарлуулах, Техникийн бэлэн байдлыг хангаж, шаардлагатай сэлбэг материалыг захиалгын дагуу цаг хугацаанд нь багтаан нийлүүлэх	Шаардлагатай урсгал сэлбэгүүд, их засварын худалдан авалтыг түргэн шуурхай зохион байгуулсан. Урсгал болон их засварын бараа материалууд нийлүүлэгдэж байна. Төлөвлөгөөний дагуу засварын ажлыг эхлүүлсэн.	Бага	3	↓

Төмөрт олгой уурхай	ТТУ- 13	1 9 8	Төмөрт лгой уурхай ҮТГ, ТЗМХ, ХАХ	Уулын ажил доголдож зогсох.	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Сар, улирал, жилийн төлөвлөгөө биелүүлж ажиллахад гарч болох эрсдэл, тулгамдаж буй асуудалыг цаг тухай бүрт тооцож, шаардлагатай арга хэмжээг хэрэгжүүлж ажиллах	Өдөр тутмын үзлэг шалгалтыг чанаржуулж сарын засварын төлөвлөгөөнд тусгасны дагуу Механик инженерийн үзлэг, цахилгааны үзлэг, дугуйн үзлэгийг хийж эвдрэл гэмтлийг арилгах хариу арга хэмжээ төлөвлөж ажиллаж байна. Мөн ХАБЭА-н инженерүүдтэй хамтарсан байдлаар зорилтот үзлэгийг хийж гүйцэтгэж байна.	Бага	5	↓
Төмөрт олгой уурхай	ТТУ- 14	1 9 9	Төмөрт лгой уурхай ҮТГ, ТЗМХ, ХАХ	Баяжуулах үйлдвэрлэлийн хэвийн ажиллагаа алдагдах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Ил уурхайгаас олборлож буй анхдагч хүдрийг төлөвлсөн агуулгад байриулж олборлолт, овоолгын менежмент хийх. Баяжуулах үйлдвэрийн технологийн горим баримтлаж ажиллах	Ил уурхайгаас олборлсон хүдэрт овоолгын менежмент хийж агуулгын төлөвлсөн хэмжээнд барьж ажилласан. 2026 оны 2-р улиралд анхдагч хүдрийн агуулга 52.86%-тай ажилласан.	Дунд	10	↓
Төмөрт олгой уурхай	ТТУ- 15	2 0 0	Төмөрт лгой уурхай ҮТГ, ТЗМХ, ХАХ	Хэвийн үйл ажиллагаа алдагдах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Техникийн бэлэн байдлыг хангаж, шаардлагатай сэлбэг материалыг захиалгын дагуу цаг хугацаанд нь багтаан нийлүүлэх	Эхний улиралд шаардлагатай сэлбэг материалын захиалгыг цаг хугацаанд нь хийж худалдан авалтуудыг зохион байгуулж сэлбэг хүлээлтийг багасгаж техникийн бэлэн байдал 79 %-тай ажилласан.	Бага	5	↓
Захирг аа удирдл агын газар	ЗУГ-1	2 0 1	Захирг аны хэлтэс	Цэвэрлэгээ, үйлчилгээ хангалтгүй	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Цэвэрлэгээний материалын нөөц бүрдүүлэх, хүний нөөцийг нэмэгдүүлэх	Компанийн Захиргааны ажлын байр, спорт заалны цэвэрлэгээ үйлчилгээг тогтмол хийж гүйцэтгэж байна. Бизнес төлөвлөгөөнд тусгагдсан хүний нөөц, цэвэрлэгээний зардлын хүрээнд цэвэрлэгээ үйлчилгээ хийгдэж байна. Хүний нөөцийн болон цэвэрлэгээний материалын хангамж хязгаарлагдмал байна.	Дунд	10	↔
Захирг аа удирдл агын газар	ЗУГ-2	2 0 2	Захирг аны хэлтэс	Ажлын байрны нөхцөл хангалтгүй	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Хүний нөөцийн мэдлэг ур чадварыг дээшлүүлэх, санхүүгийн нөөцийг нэмэгдүүлэх	Ажлын байрны нөхцөлийг сайжруулах, засвар үйлчилгээ хийх ажлуудын тендерийн ажлууд 2026 оны 2 дугаар улиралд хийгдэж дууссан.	Дунд	10	↓
Захирг аа удирдл агын газар	ЗУГ-3	2 0 3	Захирг аны хэлтэс	Спортын арга хэмжээнүүдийн оролцоо хангалтгүй байх	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Спортын арга хэмжээнүүдийг зохион байгуулах нөхцлөөр хангах	2026 оны спортын арга хэмжээнүүдийг амжилттай зохион байгууллаа.	Бага	5	↓
Захирг аа удирдл агын газар	ЗУГ-4	2 0 4	Захирг аны хэлтэс	Олон нийтийн үйл ажиллагаа зохион байгуулахад мэдээ, мэдээлэл, оролцоо дутмаг байх	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Олон нийтийн ажлуудыг зохион байгуулах мэдээ, мэдээлэлийг хүргэх	Олон нийтийн ажлууд зохион байгуулах санхүүгийн хязгаарлагдмал байдлаас болоод дутуу, зохион байгуулалтын ажлын гүйцэтгэл буурсан байна.	Дунд	10	↓
Захирг аа удирдл агын газар	ЗУГ-5	2 0 5	Захирг аны хэлтэс	Ажилчдын орон сууцны хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэхэд хамтран ажиллах байгууллага оролцох боломжгүй болох, төслийн үйл ажиллагаа зогсонги болох	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Барилгын зураг төсөв боловсруулах, хяналт тавих, гэрээ байгуулах	Ажилчдын орон сууцны зураг төслийг боловсруулах, гүйцэтгэх ажлуудын сонгон шалгаруулалтын тендерийн ажлуудын төсөв төлөвлөгөөг хэлэлцлээ	Дунд	6	↔

Захиргаа удирдлагын газар	ЗУГ-6	206	Захиргааны хэлтэс	Архивын баримт бичиг үрэгдэх, албан хэрэг хөтлөлтийн үйл ажиллагаа доголдох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Архивын байрны өргөтгөл хийх, албан хэрэг хөтлөлтийн програм хангамжийг сайжруулах	Архивын байрны өргөтгөл, албан хэрэг хөтлөлтийн ажлын программ хангамжийг судлах ажлууд хийгдлээ.	Дунд	6	↔
Захиргаа удирдлагын газар	ЗУГ-7	207	Хүний нөөцийн хэлтэс	Мэргэжлийн ур чадвартай ажилтны хомсдол	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	6	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Түр ажилтан авах, ажиллах нөхцөлийг сайжруулах	2026 эхний хагас жилд 41 ажлын байранд нээлттэй сонгон шалгаруулалт зарлаж 34 ажил горилогчийг ажлын байраар хангаж, хөдөлмөрийн гэрээ байгуулсан. Хөлсөөр ажиллах гэрээтэй 13 ажилтан байна.	Бага	4	↓
Захиргаа удирдлагын газар	ЗУГ-8	208	Хүний нөөцийн хэлтэс	Ажилтны урсгал өсөх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Ажилтны урсгал өсөх шалтгаан нөхцөлийг тогтоох, цалин урамшууллыг шинэчлэх, сайжруулах	2025 оны эхний хагас жилд 51 ажилтан хөдөлмөрийн гэрээ цуцалсан бол 2026 оны II улиралд нийт 51 ажилтан хөдөлмөрийн гэрээ цуцалсанаас тэтгэвэрт -13, өөрийн хүсэлтээр -24, ажил олгогчийн санаачлагаар-12, нас барсан -1, МШӨ группт гарсан 1. 2025 оны өмнөх үетэй харьцуулахад ижил тоон үзүүллт гарсан байна. Ажилтны эргэц 2025 оны II дугаар улиралд 6.1%, энэ оны эхний хагас жилд 7.6% байна.	Бага	3	↔
Захиргаа удирдлагын газар	ЗУГ-9	209	Хүний нөөцийн хэлтэс	Хүний нөөцийн мэдээллийн сангийн аюулгүй байдал, технологийн доголдол үүсэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Хүний нөөцийн лицензтэй мэргэжлийн программ ашиглаж, хүний нөөцийн үйл ажиллагааг сайжруулах	ХНХ-ээс 2026 оны II дугаар улиралд Хүний нөөцийн судалгаа, бүртгэлийг шинэчлэн боловсруулж дотоод мэдээллийн сан үүсгэн ажиллаж байна. Хүний нөөцийн ажилтны мэдээлэл, гэр бүл, шагналын судалгаа, группт гарсан ажилтны судалгаа, өрх толгойлсон ажилтны судалгаа, 0-16 насны хүүхдийн судалгаа зэрэг 11 судалгааг шинэчлэн боловсруулж ERP системд оруулан МТХ-т гар утас апплейкишн дээр ээлжийн амралтын хуудас нэмж оруулах ажил хийгдэж байна.	Бага	5	↓
Захиргаа удирдлагын газар	ЗУГ-10	210	Хуулийн хэлтэс	Компанийн банкны харилцах дансны гүйлгээ хязгаарлагдах, хөрөнгө битүүмжлэгдэх, авлага эргэн төлөгдөх боломж буурах, улмаар боломж алдагдах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Анхан шатны баримт бичиг мэдээ мэдээллийг шуурхай хүргэн өглөг, авлага бууруулах ажлын хэсгийн үйл ажиллагааг эрчимжүүлэх	Авлага, өглөг барагдуулах чиг үүргийг хариуцан ажиллах ажилтныг итгэмжлэлээр томилж авлага, өглөг барагдуулах ажлыг зохион байгуулснаар авлага өглөгийн эрсдлийг сайжруулж ажилласан.	Өндөр	12	↔
Захиргаа удирдлагын газар	ЗУГ-11	211	Хуулийн хэлтэс	Хоорондын уялдаа нийцэл хангагдаагүй дүрэм, журам, зааврыг батлан мөрдүүлэх нь байгууллагын дотоод хэм хэмжээг зөрчих байдал өсөх, үйл ажиллагаанд шаардлагатай зохицуулалтуудыг оновчтой	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Шинээр боловсруулж буй дүрэм, журмын хэрэгцээ шаардлагыг үндэслэлийг тогтоож шаардлагатай төслийг хянах албажуулах шийдвэрийг Гүйцэтгэх удирдлагаар шийдвэрлүүлэх, мөн хүчин төгөлдөр үйлчилж байгаа хууль, журмуудтай нийцлийг хангуулах	Гүйцэтгэх захирлын тушаалын хавсралтаар батлагдах журам зааварчилгааг боловсруулах шаардлага хэрэгцээг хариуцсан нэгж албан тушаалтнаар тодорхойлуулж, төслийг хянан баталгаажуулж байна.	Дунд	9	↔

				хэрэгжээгүйгээс үйл ажиллагааны алдаа дутагдал ихсэх										
Захирг аа удирдл агын газар	ЗУГ- 12	2 1 2	Хамгаал алт аюулгүй байдлын алба	Үйлдвэр, уурхайн камерийн хяналтын системд доголдол үүсэх, тасалдах, камержуулалт хангалгүй байх	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Үйлдвэр, уурхайн камерийн иж бүрэн хяналтын системийг сайжруулах чиглэлээр Мэдээлэл технологийн хэлтэстэй уялдаа холбоотой ажиллаж харилцан санал солилцох, шаардлагатай ажлуудыг хамтран шуурхай зохион байгуулах	Хяналтын камерууд доголдох явдал байнгын давтагдаж байна. Давхардсан тоогоор 15 удаа дуудлага мэдээлэл өгч засварлуулан эрсдэлийг бууруулсан. Тухайлбал өдөр бүр 20-30 камер ажиллахгүй байна. МТА-аас тодруулахад цахилгааны хүчдэл, сулжээний доголдол, дамжуулж буй шугам зэргээс хамаарч байгаа гэсэн тайлбарч өгч байна. Иймээс Хамгаалалтын бүсэд ямар нэгэн гэмт хэрэг, зөрчил, осол гарсан тохиолдолд түүнийг мэдэхгүй өнгөрөх, баримтжуулах боломжгүй болох үзэрэг эрсдэлүүд байгаа тул хяналтын камерийн хэвийн, найдвартай ажиллагааг хангаж ажиллах талаар 2026.07.24-ний өдрийн ХАБА-28 дугаартай дотоод албан бичиг хүргүүлсэн	Дунд	7	↑
Захирг аа удирдл агын газар	ЗУГ- 13	2 1 3	Хамгаал алт аюулгүй байдлын алба	Ажилтны ажилдаа хандах хандлага буурах, хараа хяналт суларч болзошгүй гэмт хэрэг, зөрчил, ХАБЭА-н эрсдэл учрах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Уурхайн хэсгийн хамгаалагчдын ажлын гүйцэтгэл, харуулын ахлахуудын ажил хариуцах байдалд үнэлэлт өгөх сахилга хариуцлагыг дээшлүүлэх чиглэлээр үүрэг, чиглэл өгч ажиллах, сургалт зохион байгуулах	Төмөртэй уурхайн хамгаалагчаар үүрэг гүйцэтгэх байсан боловч хүндэтгэн үзэх шалтгаангүйгээр ажил тасалсан 1 алба хаагчийг хуулийн хэлтэст материалжуулан хүргүүлж хөдөлмөрийн гэрээ цуцлуулсан. Мөн шалтгаагүй 1 хоногийн ажил тасалсан 1 алба хаагчийг хариуцлага тооцуулахаар хуулийн хэлтэст хүргүүлээд байна.	Дунд	7	↑
Захирг аа удирдл агын газар	ЗУГ- 14	2 1 4	Мэдээлэл технологийн хэлтэс	Сервер/NAS эвдрэл, өгөгдөл алдагдах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	20	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Нөөц сервер ашиглах, Сервер орчны хяналт тавих	Үндэсний дата төвийн дархан салбарт өөрийн нөөц серверийг байршуулах гэрээ хийгдэж байгаа. Дата төвөөс манай серверт үзлэг шалгалт хийгдсэн. 3 дагч дата төв дээр нөөц серверийг байршуулхад эрсдэл бүрэн арилна.	Дунд	7	↓
Захирг аа удирдл агын газар	ЗУГ- 15	2 1 5	Мэдээлэл технологийн хэлтэс	Васкур ажиллахгүй, өгөгдөл устах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Улирал тутам өгөгдөл сэргээх туршилт хийх, Cloud backup шийдэл нэвтрүүлэх	Хариуцах инженер хувиар гарган өглөө бүр өдрийн нөөцийг, 7 хоног бүр өгөгдөл сэргээх туршилт хийж байна.Үндэсний дата төвийн дархан салбарт нөөц сервер байршуулж cloud backup шийдэл нэвтрүүлхээр ажиллаж байна	Дунд	7	↓
Захирг аа удирдл агын газар	ЗУГ- 16	2 1 6	Мэдээлэл технологийн хэлтэс	Сүлжээ тасалдах, дохио алдагдах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	WAN failover бүхий нөөц шугам тавих,Switch, router, firewall-г UPS-д холбох,Сүлжээний мониторинг систем ашиглах,Кабель, холболтын үзлэг сар бүр хийх,Тестийн тасалдал хийж нөөц шийдлийг шалгах	Кабель, холболтын үзлэг сар бүр хийх,Тестийн тасалдал хийж нөөц шийдлийг төлөвлөгөө гарган хариуцах инженер шалгаж байна. Switch, router, firewall-г UPS-д холбосон,Сүлжээний мониторинг систем өөрсдийн нөөц боломжоор хийж гүйцэтгэн хэрэглээнд нэвтрүүлсэн.	Бага	3	↓
Захирг аа удирдл агын газар	ЗУГ- 17	2 1 7	Мэдээлэл технологийн хэлтэс	Камерын бичлэг хадгалагдахгүй	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Камер, NVR-ийн ажиллагааг долоо хоног бүр шалгах HDD/SSD-ийн ажиллагааг тогтмол тестлэх Нөөц камер, сэлбэг бэлэн байлгах	Ажил 2-р улиралд бүрэн хийгдэж дууссан. Нөөц камер сэлбэг бэлэн байлгах төлөвлөгөө гаргасан ба 2027 оны бизнес төлөвлөгөөнд оруулхаар төлөвлөсөн.	Дунд	10	↓

										Эрхийн удирдлагын log бүхий хандалт хэрэгжүүлэх				
Захиргаа удирдлагын газар	ЗУГ-18	218	Мэдээлэл технологийн хэлтэс	Зарлан мэдээлэх ажиллахгүй	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	UPS болон генераторт холбох, Тоног төхөөрөмжид сар бүр үзлэг хийх, Жилд 2 удаа дадлага сургуулилт зохион байгуулах, Ажилтнуудад зарлан мэдээлэх журам, сургалт хийх	DMP аппликэйшнд онцгой нөхцөл байдлын зарлан мэдээлэх мэдэгдэллийн систем хөгжүүлэгдэж байна.	Дунд	6	↓
Захиргаа удирдлагын газар	ЗУГ-19	219	Мэдээлэл технологийн хэлтэс	Интернэт үйлчилгээ тасалдах	Зах зээлийн эрсдэл	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Starlink эсвэл 4G/5G зөөврийн интернет бэлэн байлгах, Router, firewall-ийг UPS-д холбох, Сүлжээний мониторинг систем нэвтрүүлэх, Интернэт тасалдсан үед хэрэгжүүлэх журам, сургалт хийх	Сүлжээний мониторинг програмын хөгжүүлэлт хийгдсэн. Дотоод сүлжээний хэвийн ажиллагааг тогтмол шалгаж хугацаа алдалгүй үл тохирлыг арилгаж байна. Starlink төхөөрөмж суурилуулсан.	Бага	5	↓
Захиргаа удирдлагын газар	ЗУГ-20	220	Мэдээлэл технологийн хэлтэс	Жингийн буруу хэмжилт хийх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Мэдрэгчийг тогтмол шалгах, Камерын бичлэгтэй уялдуулах, Автопүүгийн тоног төхөөрөмжид тогтмол үзлэг хийх, UPS ба орчны хамгаалалт хангах, Операторт сургалт явуулах	2-р улиралд ухаалаг авто пүү хийх худалдан авалтын хүсэлтээ илгээсэн. Хүний гараар бүртгэхэд гарсан алдааг мэдээллийн сан дээр тулгаж багасгасан.	Өндөр	10	↓
Захиргаа удирдлагын газар	ЗУГ-21	221	Мэдээлэл технологийн хэлтэс	Туршилтын төхөөрөмж эвдрэх	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Урьдчилан сэргийлэх үзлэг хийх, Инженерүүдэд сургалт явуулах, Туршилтын орчныг тохиромжтой болгох, UPS, тог баригч холбох, Нийлүүлэгчийн баталгаат үйлчилгээний гэрээ байгуулах	Урьдчилан сэргийлэх үзлэг хийсэн. Таван цэгт шинээр тог баригч суурилуулсан.	Дунд	10	↓
Захиргаа удирдлагын газар	ЗУГ-22	222	Мэдээлэл технологийн хэлтэс	Нэгдсэн өгөгдлийн сан ба BI шийдэлтэй нэгтгэх үед системүүдийн уялдаа алдагдаж өгөгдөл зөрөх болон мэдээллийн аюулгүй байдлын эрсдэл үүснэ.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Өгөгдлийн загварчлал, стандартчлал, Интеграцийн туршилт ба шаталсан нэвтрүүлэлт, Гүйцэтгэлийн мониторинг, Нөөцлөлт ба сэргээх төлөвлөгөө, Сургалт ба журам	Системийн интеграц, мониторингийн тохиргоо, нөөцлөлт-сэргээх төлөвлөгөөний бэлтгэлийг хийж байна.	Дунд	10	↓
Захиргаа удирдлагын газар	ЗУГ-23	223	Мэдээлэл технологийн хэлтэс	Аудитын дүгнэлтээр мэдээллийн аюулгүй байдлын хяналт сул гарах	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Бодлого, журам шинэчлэх, Эрхийн удирдлагыг сайжруулах, Backup & DRP турших, Сургалтанд хамрагдах, Дотоод аудит тогтмол хийх, Техникийн хамгаалалт шинэчлэх	Хөндлөнгийн аудитын зардлыг төсвийн тодотголд тусган батлуулахаар төлөвлөсөн.	Өндөр	15	↔
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-33	224	Төлөөлөгчийн газар	Дээжийг тухай бүр хүргэхгүй улмаас дүгнэлт удааширах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Шаардсан бичиг баримтыг түргэн шуурхай гаргаж ирүүлэх	Тээвэр логистикийн хэлтэстэй мэдээ мэдээллийг тогтмол солилцон ажиллаж байна. Хагас жилийн байдлаар 200 дээжийг хүргэн шаардлагатай тохиолдолд дээжийг ХАНЛАБ, SGS рүү хүргэн ажиллаж байна	Бага	4	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-34	225	Төлөөлөгчийн газар	тухай бүр түрээсийн үйл ажиллагааг явуулахгүй улмаас түрээсийн орлого тасрах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Гэрээг хугацаанд нь байгуулах	Блю скай 8-н давхрын талбайг нийт 7 компанитай гэрээг байгуулан төлбөр тооцоог нэхэмжилэн ажиллаж байна. Тайлант хугацаанд 300 гаруй сая төгрөг төвлөрүүлэн ажилласан.	Бага	4	↓

Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-35	226	Төлөөлөгчийн газар	Тодорхой хэмжээний дотоод нөөц бололцоогоо алдах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Дотоодын зах зээлийн бодит хэрэгцээг гаргаж түүнд зориулсан маркетингийн арга хэмжээг төлөвлөх	Эрдэнэс Монгол нэгдлийн хүрээнд хаягдал төмөр авах, цуглуулах талаар судалгаа хийн холбогдох газарт танилцуулан ажилласан. Судалгааны дагуу ТЭЦ-4 оос хаягдал төмөр худалдан авсан. Мөн арматур борлуулахтай холбоотойгоор барилгын компаниудтай уулзаж гэрээний нөхцөл болон үнийн саналаа танилцуулан ажиллаж байна.	Бага	5	↓
Стратеги, бизнес хөгжлийн газар	СБХГ-36	227	Төлөөлөгчийн газар	Өр авлага барагдуулахгүй улмаас авлага нэмэгдэх орлогод нөлөөлөх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Дунд	10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	гэрээний нөхцөл сайжруулах	Нийслэлийн шүүхийн шийдвэр гүйцэтгэх газарт сар болгоны 7 хоног бүр шийдвэр гүйцэтгэгч нартай өр авлагын төлөлтийн явц болон мэдээлэл авдаг. 6 дугаар сараас итгэмжлэгдсэн төлөөлөгчөөр ахлах хуульч Н.Батбаяр томилогдон ажиллаж байна.	Дунд	9	↔
Санхүүгийн удирдлагын газар	СУГ-1	228	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйлдвэр, уурхайн тасралтгүй үйл ажиллагаа доголдох, бараа ажил үйлчилгээ тасалдах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	20	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Худалдан авалтын төлөвлөгөөг үйл ажиллагаатай уялдуулан, худалдан авах хугацаа болон тоо хэмжээг бодитой тодорхойлон төлөвлөх	Худалдан авах ажиллагааны 2026 оны тодотгол төлөвлөгөөнд 412.4 тэрбум төгрөгийн 463 төсөл арга хэмжээ төлөвлөгдсөнөөс 317.7 тэрбум төгрөгийн 217 төсөл арга хэмжээний тендер сонгон шалгаруулалтыг зохион байгуулсан бөгөөд гүйцэтгэл төсөвт өртөгөөрөө 77.5 хувьтай байна. Мөн нийт 237 төсөл арга хэмжээний тендер сонгон шалгаруулалт зохион байгуулах үнэлгээний хороог гүйцэтгэх захирлын тушаалаар байгуулсан байна. Тендер сонгон шалгаруулалтын үр дүнд гэрээ байгуулах эрх олгогдсон 117.7 тэрбум төгрөгийн 130 төсөл арга хэмжээний бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах гэрээ байгуулсан байна. Энэ нь тендер сонгон шалгаруулалт зохион байгуулсан төсөл арга хэмжээний 37.1 хувьд гэрээ байгуулагдсан байна. /төсөвт өртөгөөр тооцсон хувь/	Бага	5	↓
Санхүүгийн удирдлагын газар	СУГ-2	229	Худалдан авалтын хэлтэс	Шууд худалдан авалтын үед ханган нийлүүлэгчийн сонголтод ил тод байдал алдагдах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	20	Гадаад хүчин зүйлийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Худалдан авалтын төлөвлөгөөг үйл ажиллагаатай уялдуулан, худалдан авах хугацаа болон тоо хэмжээг бодитой тодорхойлон төлөвлөх	Худалдан авах ажиллагааны 2026 оны төлөвлөгөөнд шууд худалдан авалтаар батлагдсан төсөл арга хэмжээнүүдийг компанийн цахим хуудсанд нийтэд ил тод байдлаар байршуулж байгаа бөгөөд 922.6 сая төгрөгийн 69 төсөл арга хэмжээний худалдан авах гэрээ байгуулсан байна. 5 сая хүртэлх төгрөгийн шууд худалдан авалт 45.9 сая төгрөгийн гүйцэтгэлтэй байна. 2026 оны төлөвлөгөөгөөр батлагдсан шууд худалдан авалтын төсөвт өртөгийн 41.5 хувийн гүйцэтгэлтэй байна.	Бага	5	↓
Санхүүгийн удирдлагын газар	СУГ-3	230	Төлөвлөлт, эдийн засгийн шинжилгээний хэлтэс	Хятадын зах зээл дээрх төмрийн баяжмалын эрэлт буурах, төмрийн баяжмалын үнэ унах	Санхүүгийн эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Борлуулалтыг оновчтой зохион байгуулах, бүтээгдэхүүнийг хэрэглэгчдэд танилцуулах	Зах зээлийн эрэлт, үнийн өөрчлөлтийн мэдээлэлд үндэслэн борлуулалтыг идэвхжүүлэх бодлого баримталж, 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар сарын байдлаар нийт 2,251.8 мянган тонн төмрийн баяжмалыг биржээр амжилттай арилжаалж 133,652.7 мянган ам.долларын гэрээ хийгдсэн байна.	Бага	4	↓

Санхүү гийн удирдл агын газар	СУГ-4	2 3 1	Төлөвлө лт, эдийн засгийн шинжилг ээний хэлтэс	Өртөг нэмэгдэх, үр ашиг буурах,	Санхүү гийн эрсдэл	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Өртөг бууруулах, үр ашгийг нэмэгдүүлэх төлөвлөгөө хэрэгжүүлэх	Өртөг зардлыг бууруулах зорилгоор компанийн хэмжээнд өртөг бууруулах төлөвлөгөө боловсруулж, гүйцэтгэх захирлаар батлуулан, төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг эхний хагас жилээр гаргаж, зардлын гүйцэтгэлд тогтмол хяналт тавин ажилласан.	Бага	5	↓
Санхүү гийн удирдл агын газар	СУГ-5	2 3 2	Нягтлан бодох бүртгэли йн хэлтэс	Татварын өр хуримтлагдах	Санхүү гийн эрсдэл	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Тайлант хугацаанд үүссэн татварын өр төлбөрийг хугацаанд төлөх, өмнөх тайлант үеүдэд хуримтлагдсан өр төлбөрийг сар бүр төлөх хуваарь гарган хуваарийн дагуу төлж барагдуулах	Тайлант хугацаанд үүссэн өр төлбөрийг бүрэн барагдуулж ажиллаж байна. Өмнөх тайлант хугацаанд үүссэн татварын өр төлбөр болох нөхөн татвар торгууль алдангийг төлөх хуваарь шинэчлэн батлуулсан хуваарийн дагуу төлж барагдуулахаар төлөвлөн ажиллаж байна.	Бага	5	↔
Санхүү гийн удирдл агын газар	СУГ-6	2 3 3	Нягтлан бодох бүртгэли йн хэлтэс	Авлагын хэмжээ нэмэгдэх	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Өр авлага барагдуулах хуваарь гарган ажиллах, үлдэгдлийг тооцоо нийлсэн актаар баталгаажуулах, Бодитой бус үүссэн өр авлагыг шийдвэр гаргуулж данснаас хасах	2026 оны 2-р улиралд авлага барагдуулах ажлын хэсгийг байгуулж ажилласан. Үр дүнг 3-р улиралд танилцуулахаар бэлтгэж байна. 2025 онд үүссэн арматурын эзэлийн гэрээний авлага төлөгдөх хугацаа болсон ААН- үүдэд мэдэгдэл хүргүүлсэн, гэрээний хугацаанд төлбөрийг барагдуулан авахаар борлуулалтын хэлтэстэй хамтран ажиллаж байна.	Дунд	9	↔
Санхүү гийн удирдл агын газар	СУГ-7	2 3 4	Нягтлан бодох бүртгэли йн хэлтэс	Санхүү татварын тайлан алдаатай гарч акт торгууль авах	Үйл ажилла гааны эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Татвар, стандартын талаар сургалт зохион байгуулах, санхүүгийн ажилтнуудаас мэргэжлийн шалгалт авах, мэдлэг чадвараа байнга сайжруулж ажиллахад дэмжлэг үзүүлэх	Татварын мэргэшсэн зөвлөхийн нийгэмлэгээс зохион байгуулдаг "Татварын орчинд хиймэл оюун ухааны нөлөөлөл" сэдэвт чуулганд 3 ажилтан хамруулсан. 2026 оны улсын үзлэг тооллого явагдсантай холбоотой 2026 оны 2-р улиралд НББХ-ээс салбаруудын нягтлан бодох бүртгэлийн үйл ажиллагаанд хяналт шалгалт хийх ажлын төлөвлөгөөг хойшлуулж 3-р улиралд хийхээр шинэчлэн батлуулсан.	Дунд	9	↔
Олон нийт, хамтын ажилла гааны хэлтэс	ОНХА Х-1	2 3 5	Олон нийт, хамтын ажилла гааны хэлтэс	Гадаад, дотоодын хөрөнгө оруулагчдын итгэл алдагдвал шинэ төсөл, ажлын байр, технологийн дэвшил зогсонги байдалд орно. Олон улсын түншлэл сул байвал зах зээлд нэвтрэх боломж багасч Олон улсад манай байгууллагат итгэх итгэл буурч нэр хүнд унаж, бизнесийн тогтворгүй байдал үүсэх	Страте гийн эрсдэл	Дунд	9	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруу лах	Гадаад харилцаа хамтын ажиллагааны хүрээнд батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу үйл ажиллагааг зохион байгуулах, танилцуулга мэдээ мэдээллийг тухай бүр шинэчилж өгөх, хүлээн авалтын зардлуудыг төлөвлөгөөнд суулгаж өгөх	Гадаад харилцаа хамтын ажиллагааны хүрээнд 2р улиралд төлөвлөгөөний дагуу инженер техникийн ажилтнуудыг гадаад улсад зохион байгуулагдсан 10 удаагийн үйл ажиллагаанд 32 ажилтныг амжилттай хамруулсан	Бага	5	↓

Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	ОНХА Х-2	2 3 6	Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	• Бэлтгэл хангалтгүй байвал нэр хүндэд сөргөөр нөлөөлнө - Төлөөлөгчид мэргэжлийн түвшинд оролцохгүй, мэдээлэл дутуу, илтгэл сул байвал компанийн нэр хүнд олон улсын түвшинд буурч болзошгүй. • Буруу мессеж дамжуулах - Компанийн байр суурь, үнэт зүйлсийг буруу илэрхийлэх нь түншүүдийн ойлголтод сөргөөр нөлөөлж, итгэл алдагдуулна. • Зардал өндөр байх - Оролцох зардал (тасалбар, байр, аялал, бэлтгэл материал, маркетинг) нь компанийн төсөвт дарамт үүсгэж болзошгүй, ялангуяа үр дүн тодорхойгүй байвал.	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	16	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Гадаад харилцаа хамтын ажиллагааны хүрээнд батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу үйл ажиллагааг зохион байгуулах	Батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу үйл ажиллагааг зохион байгуулж байна	Дунд	6	↓
Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	ОНХА Х-3	2 3 7	Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	Төсөл цаг хугацаандаа хэрэгжихгүй байх, зогсонги байдалд орж цаг хугацаа алдах эрсдэлтэй	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	25	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах	Нэгдсэн удирдлага дор төслийг хэрэгжүүлэх, төсөл хэрэгжүүлэх хугацаа, ТЭЗҮ тодорхой болгох, нэгдсэн хяналт байхгүй нэгдсэн хяналтын системтэй болох	Гангийн үйлдвэрийн өргөтгөл, шинэчлэлийн ТЭЗҮ боловсруулах тендерийг "Магадлашгүй ажил" гэсэн нэртэй тендерийн багц№4-өөр 2026 оны 04 сарын 22 өдөр зарласантай холбоотой гадны инженерингийн зураг төслийн компаниудад тендер оролцохыг урьж мэйлээр албан урилга хүргүүлэн шаардлагатай орчуулга хийсэн.	Дунд	10	↓

Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	ОНХА Х-4	238	Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	• Сургалтын хөтөлбөр нь байгууллагын хэрэгцээнд нийцэхгүй, онолын түвшинд хэт хязгаарлагдмал байвал ур чадвар хөгжихгүй. Сурах эрмэлзэлгүй байх. • Дадлагажуулах орчин хангалтгүй, тоног төхөөрөмж, технологи хуучирсан байвал суралцагчдад үр дүнгүй. • Ажилтнуудын ачаалал их, цаг завгүй байвал сургалт, дадлагад бүрэн хамрагдаж чадахгүй.	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	25	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Сургах дадлагажуулах ажлыг тодорхой төлөвлөгөөний дагуу зохион байгуулж хүний нөөцийг бэлдэх	Компанийн нэгж хэсгүүдээс ирүүлсэн төлөвлөгөөний дагуу нэгдсэн төлөвлөлт болон төсвийг бэлтгэн батлуулсан	Бага	5	↓
Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	ОНХА Х-5	239	Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	Буруу технологи нэвтрүүлбэл төсвийн үр ашиггүй зарцуулалт, цаг хугацаа алдах, зохион байгуулалтын алдаа гарах эрсдэлтэй.	Стратегийн эрсдэл	Өндөр	25	Стратегийн эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Туршлага судлах, технологийн бүтээн байгуулалтад татан оролцуулах ажлыг эрчимжүүлж, ажил эхлүүлэх	2р улиралд төлөвлөгөөний дагуу туршлага судлах 3 удаагийн арга хэмжээг зохион байгуулсан	Бага	5	↓
Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	ОНХА Х-6	240	Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	Байгууллагын нэр хүнд унана. Олон нийтэд буруу мэдээлэл өгсөнөөр байгууллагад итгэх итгэл алдана.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Бизнес төлөвлөгөөнд хэвлэл мэдээллийн зардлыг хуулийн дагуу суулгах	Бизнес төлөвлөгөөнд тусгагдсаны дагуу олон нийттэй харилцах үйл ажиллагааны ажлууд хийгдэж байна.	Дунд	6	↓
Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	ОНХА Х-7	241	Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	Байгууллагын ил тод байдал, мэдээллийн зөв урсгал алдагдана.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Мэргэжлийн боловсон хүчин ажиллуулах	Хэвлэл мэдээлэл олон нийттэй харилцах мэргэжлийн боловсон хүчин томилогдсон	Бага	1	↓
Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	ОНХА Х-8	242	Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	Төрийн захиргааны байгууллагуудтай хамтарч ажиллахад бэрхшээл үүснэ.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	20	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Нийгмийн хариуцлага хэрэгжүүлэх зардлуудыг жил бүрийн бизнес төлөвлөгөө, худалдан авалтын төлөвлөгөөнд суулгуулах, шийдвэрлүүлэх	Нийгмийн хариуцлага хэрэгжүүлэгч компанийн хувьд хамтран ажиллах гэрээний дагуу Сэлэнгэ аймгийн Хүдэр сум, Дархан уул аймгийн Хонгор сумдын ЗДТГ-тай 2025 оны гэрээний хэрэгжилтийг дүгнэн 2026 оны гэрээг байгуулсан бөгөөд компанийн бизнес төлөвлөгөө болон худалдан авалтын нэгдсэн төлөвлөгөөнд тусгуулж хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна.	Бага	5	↓

Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	ОНХА Х-9	2 4 3	Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	Зочид төлөөлөгчдийг угтан авах үдэн гаргах ажлыг хариуцсан нэгж нь зохион байгуулалтын өндөр түвшинд хариуцан ажиллахгүй бол компанийн нэр хүндэд сөргөөр нөлөөлсөнөөр хамтын ажиллагаагаа алдах, дипломат харилцаанд сэв суух, хөрөнгө оруулалтаа алдах магадлалтай.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Зочид төлөөлөгчид угтах үдэх журам шинэчлэн батлуулах	2025 онд батлагдсан журам байгаа ба 2026 онд шинэчлэн батлуулах шаардлагатай , боловсруулж байгаа	Өндөр	20	↔
Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	ОНХА Х-10	2 4 4	Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	Компанийн үйл ажиллагаатай холбоотой аливаа сөрөг мэдээлэл нь нэр хүнд, итгэлцэл, бизнесийн үйл ажиллагаанд шууд болон дам нөлөө үзүүлэх өндөр эрсдэлтэй.	Стратегийн эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Хэвлэл мэдээлэл, олон нийттэй харилцах журам баталж мөрдүүлэх	Хэвлэл мэдээлэл олон нийттэй харилцах журмыг шинэчлэх ажил хийгдэж байна.	Дунд	9	↔
Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	ОНХА Х-11	2 4 5	Олон нийт, хамтын ажиллагааны хэлтэс	Олон нийтийн хэвлэл, мэдээллийн хэрэгслээр сөрөг мэдээлэл цацагдах	Стратегийн эрсдэл	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц эрсдэл	Эрсдэл ийг бууруулах	Хэвлэл мэдээлэл, олон нийттэй харилцах журам баталж мөрдүүлэх	Хэвлэл мэдээлэл олон нийттэй харилцах журмыг шинэчлэх ажил хийгдэж байна.	Дунд	9	↔

....ooOOoo....